

# 株主のみなさまへ

## 富士通株式会社 第114期報告書

自 平成25年4月1日  
至 平成26年3月31日

# FUJITSU

### 目次

●株主のみなさまへ	1
(第114回定時株主総会招集ご通知添付書類)	
●事業報告	2
●連結貸借対照表	26
●連結損益計算書	27
●連結株主資本等変動計算書	28
●〈ご参考〉要約連結キャッシュ・フロー計算書	29
●貸借対照表	30
●損益計算書	31
●株主資本等変動計算書	32
●連結計算書類に係る会計監査人の監査報告書謄本	33
●会計監査人の監査報告書謄本	34
●監査役会の監査報告書謄本	35
●〈ご参考〉国際会計基準(IFRS)の任意適用について	36



shaping tomorrow with you

社会とお客様の豊かな未来のために

# FUJITSU Way

FUJITSU Way は、富士通グループが今後一層の経営革新とグローバルな事業展開を推進していくうえで不可欠なグループ全体の求心力の基となる企業理念、価値観および社員一人ひとりがどのように行動すべきかの原理原則を示したものです。

すべての富士通グループ社員は、FUJITSU Way を等しく共有し、日々の活動において実践することで、グループとしてのベクトルを合わせ、さらなる企業価値の向上と国際社会、地域社会への貢献を目指してまいります。

## 企業理念

富士通グループは、常に変革に挑戦し続け  
快適で安心できるネットワーク社会づくりに貢献し  
豊かで夢のある未来を世界中の人々に提供します

## 企業指針

### 目指します

社会・環境	社会に貢献し地球環境を守ります
利益と成長	お客様、社員、株主の期待に応えます
株主・投資家	企業価値を持続的に向上させます
グローバル	常にグローバルな視点で考え判断します

### 大切にします

社員	多様性を尊重し成長を支援します
お客様	かけがえのないパートナーになります
お取引先	共存共栄の関係を築きます
技術	新たな価値を創造し続けます
品質	お客様と社会の信頼を支えます

## 行動指針

良き社会人	常に社会・環境に目を向け、良き社会人として行動します
お客様起点	お客様起点で考え、誠意をもって行動します
三現主義	現場・現物・現実を直視して行動します
チャレンジ	高い目標を掲げ、達成に向けて粘り強く行動します
スピード	目標に向かって、臨機応変かつ迅速に行動します
チームワーク	組織を超えて目的を共有し、一人ひとりが責任をもって行動します

## 行動規範

- 人権を尊重します
- 法令を遵守します
- 公正な商取引を行います
- 知的財産を守り尊重します
- 機密を保持します
- 業務上の立場を私的に利用しません



### 表紙の写真

リスボンの下町、アルファマ地区を  
走る市電28系統。  
(ポルトガル)

## 株主のみなさまへ

平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申しあげます。

ここに第114期（自 平成25年4月1日至平成26年3月31日）の報告書をお届けするにあたりまして、ご挨拶申しあげます。

当社グループは、当期を、新たな成長をめざし収益を回復するための再スタートの年と位置付け、収益回復に向けた道筋を固めてまいりました。

そのための施策として、経営体質の徹底した強化のうえに、新サービスの創出とグローバルに向けた成長の実現に取り組みました。

課題事業に一定の道筋をつけ、社内リソースを成長分野へシフトするなど経営体質の強化を進めるとともに、クラウド、ビッグデータなどの製品・サービス群を体系化することで、トータルなソリューションをお客様に提供できるようにしたことは、こうした取り組みの一例です。

また、グローバルなビジネス遂行体制を一層強化するため、世界を5つの地域に区分し、事業セグメントを加えたマトリクス体制の整備を進めております。さらに、グローバル企業の経営基盤として活用するため、国際会計

基準（IFRS）の任意適用を決定いたしました。

中でも、経営体質の強化の取り組みは成果を上げており、当期の業績は、年初計画を上回ることができました。当期の業績の詳細につきましては、当報告書の4ページをご覧ください。

また、当期における諸施策の実施により、個別決算における財務内容が復配できる水準まで回復いたしました。今後の配当の継続性も考慮し、当期の期末配当は、1株あたり4円とさせていただきます。

今後とも、富士通グループはステークホルダーのみなさまとともに、さらなる成長を目指してまいります。株主のみなさまにおかれましては、なにとぞ倍旧のご指導、ご支援を賜りますようお願い申しあげます。

平成26年5月

取締役会長

間塚道義

代表取締役社長

山本正巳

取締役会長  
間塚道義



代表取締役社長  
山本正巳



**1 企業集団の現況** (自 平成25年4月1日 至 平成26年3月31日)

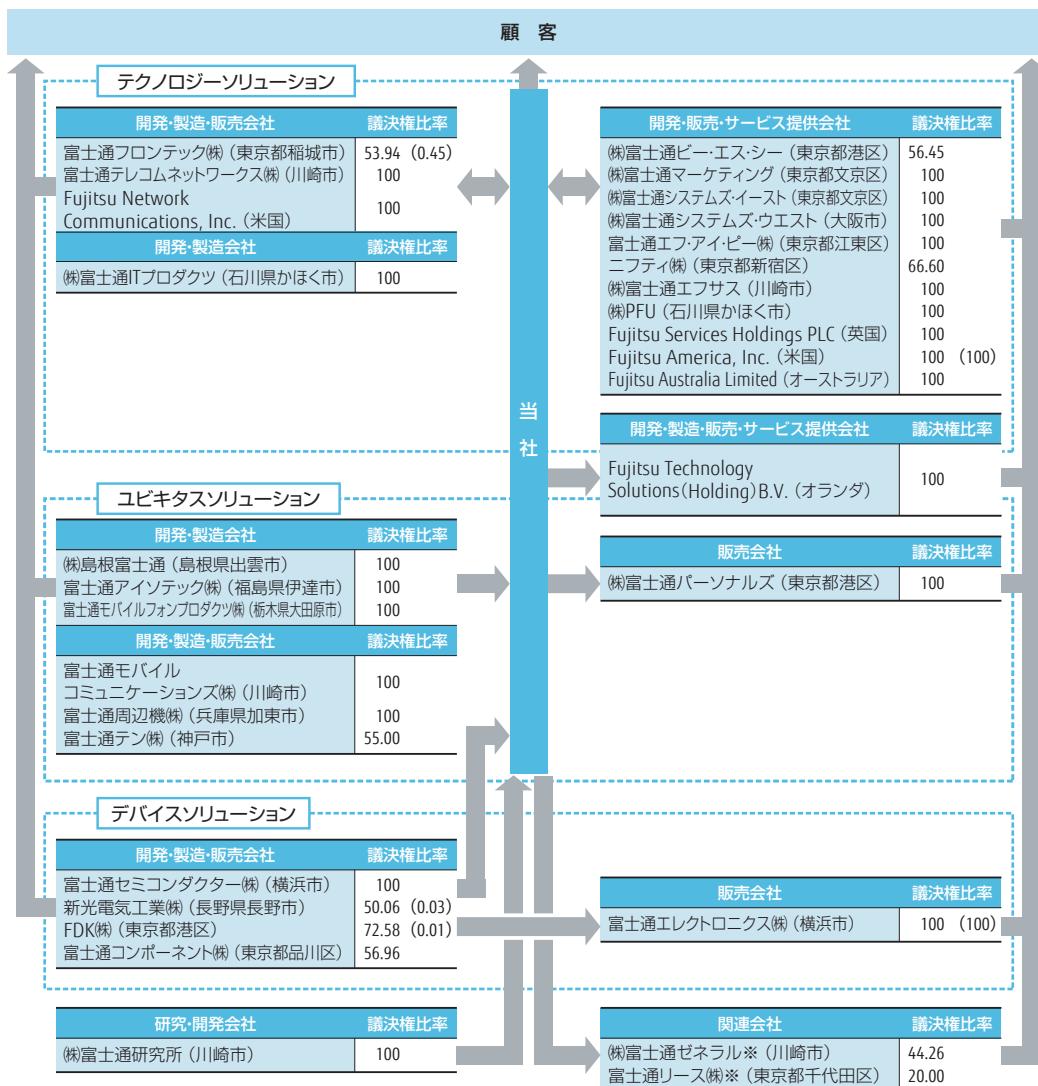
**(1) 主要な事業内容** (平成26年3月31日現在)

当社グループ(当社および連結子会社)は、ICT分野において、各種サービスを提供するとともに、これらを支える最先端、高性能かつ高品質のプロダクトおよび電子デバイスの開発、製造、販売から保守運用までを総合的に提供する、トータルソリューションビジネスを行っております。各セグメントにおける主要な製品およびサービスは次のとおりです。

セグメント	主要製品・サービス		
テクノロジーソリューション	サービス	ソリューション／SI	<ul style="list-style-type: none"> <li>・システムインテグレーション(システム構築、業務アプリケーション)</li> <li>・コンサルティング</li> <li>・フロントテクノロジー(ATM、POSシステム等)</li> </ul>
		インフラサービス	<ul style="list-style-type: none"> <li>・アウトソーシングサービス(データセンター、ICT運用管理、アプリケーション運用・管理、ビジネスプロセスアウトソーシング等)</li> <li>・クラウドサービス(IaaS、PaaS、SaaS等)</li> <li>・ネットワークサービス(ビジネスネットワーク、インターネット・モバイルコンテンツ配信)</li> <li>・システムサポートサービス(情報システムおよびネットワークの保守・監視サービス)</li> <li>・セキュリティソリューション(情報システムおよびネットワーク設置工事)</li> </ul>
	システムプラットフォーム	システムプロダクト	<ul style="list-style-type: none"> <li>・各種サーバ(メインフレーム、UNIXサーバ、基幹IAサーバ、PCサーバ)</li> <li>・ストレージシステム</li> <li>・各種ソフトウェア(OS、ミドルウェア)</li> </ul>
		ネットワークプロダクト	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ネットワーク管理システム</li> <li>・光伝送システム</li> <li>・携帯電話基地局</li> </ul>
ユビキタスソリューション	パソコン／携帯電話		<ul style="list-style-type: none"> <li>・パソコン</li> <li>・携帯電話</li> </ul>
	モバイルウェア		<ul style="list-style-type: none"> <li>・オーディオ・ナビゲーション機器</li> <li>・移動通信機器</li> <li>・自動車用電子機器</li> </ul>
デバイスソリューション	LSI		<ul style="list-style-type: none"> <li>・LSI</li> </ul>
	電子部品		<ul style="list-style-type: none"> <li>・半導体パッケージ</li> <li>・電池</li> <li>・機構部品(リレー、コネクタ等)</li> <li>・光送受信モジュール</li> <li>・プリント板</li> </ul>

## (2) 重要な子会社等の状況 (平成26年3月31日現在)

各セグメントに属する重要な子会社等の状況を系統図に示すと概ね以下のとおりです。



(注1) 上記の会社のうち、※を付した会社は持分法適用関連会社です。

(注2) 議決権比率（単位：％）の欄の（ ）内の数字は間接保有割合で内数です。

(注3) 富士通モバイルフォンプロダクツ(株)は、平成26年4月1日に富士通周辺機(株)と合併し、解散しました。

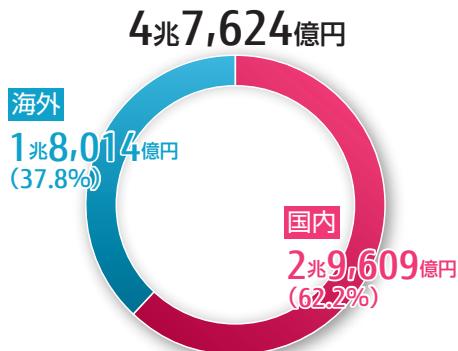
## (3) 事業の経過および成果

### 全般的な概況

売上高	前期比	
<b>4兆7,624億円</b>	8.7%	↑
営業利益	前期比	
<b>1,425億円</b>	542億円	↑

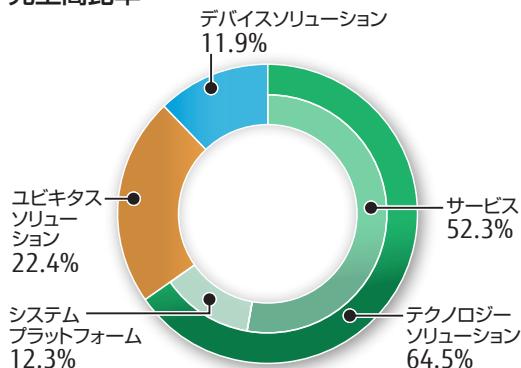
経常利益	前期比	
<b>1,406億円</b>	422億円	↑
当期純利益	前期比	
<b>486億円</b>	1,285億円	↑

### 売上高(国内／海外比)



※売上高は外部顧客に対する売上高です。

### 売上高比率



※売上高はセグメント間の内部売上高を含みます。

当期における世界経済は、緩やかな回復が続いています。欧州では成長率がプラスに転じ、ドイツや英国を中心に景気回復の兆しが見えてきました。米国では政府の財政政策に対する不透明感が和らいできたことに加え、個人消費や企業の設備投資を中心に景気回復基調が続いています。

国内経済は、政府の経済政策や日銀の金融緩和による円安と株価上昇により、緩やかに回復しております。個人消費の増加は、消費税率の引き上げに伴う駆け込み需要も

ありました。輸出は、円安による環境の改善や海外景気の回復を受けて緩やかに持ち直しています。

ICT (Information and Communication Technology) 投資は、企業業績の回復などから設備投資に持ち直しの動きが見られ、緩やかに増加しています。

このような事業環境の下、当期の売上高は、4兆7,624億円(前期比8.7%増)となりました。国内は、2.7%の増収です。上期を中心に販売台数が減少した携帯電話が減収となりました。

たが、企業などのICT投資の回復を受けてシステムインテグレーションが増収となったほか、携帯電話基地局などのネットワークプロダクト、法人向けの買換え需要があったパソコンなどが増収となりました。海外は、20.2%の増収です。北米向けのオーディオ・ナビゲーション機器や光伝送システムが増収となり、為替の影響を除くと1%の増収となりました。

営業利益は、前期からの構造改革や人事施策の効果に加えて、増収効果と費用の効率化により1,425億円（前期比542億円増）と

なりました。

経常利益は、為替差益の減少などがありましたが、営業利益の増益により1,406億円（前期比422億円増）となりました。

特別損益は、LSI事業、携帯電話事業、海外事業などの事業構造改善費用の他、米子会社の清算損失など特別損失593億円を計上する一方、特別利益として資産売却益115億円を計上しました。

その結果、当期純利益は486億円（前期比1,285億円の改善）となりました。

## 年初計画との比較

(単位：億円)

	年初計画	当期実績	年初計画比
売上高	45,500	47,624	2,124
営業利益	1,400	1,425	25
経常利益	1,350	1,406	56
当期純利益	450	486	36

当期は、携帯電話で大幅な減収となるものの、為替の円安傾向に加え、国内外のサービス、サーバ、ネットワークプロダクトなどの増収、LSIや電子部品での需要回復を見込み、売上高を4兆5,500億円と計画しました。また、LSI事業や海外事業における構造改革や人事施策の効果などを見込み、営業利益1,400億円と計画しました。

そして、前期から延伸したLSI事業の再編に伴う事業構造改善費用を特別損失に計上することを見込み、当期純利益の計画は450億円としました。

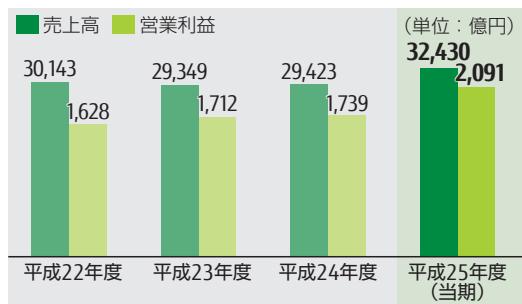
これに対し、当期の実績は、携帯電話、サーバ、電子部品などでは売上が計画を下回りましたが、国内サービス、ネットワーク

プロダクト、パソコン、モバイルウェアなどが計画を上回ったことに加え、為替が円安傾向であった影響で、売上高は年初計画を2,124億円上回りました。

また、携帯電話事業では減収影響が大きく、営業利益は大幅な赤字となりましたが、サービス、ネットワークプロダクト、パソコンなどの増収効果と円安によるLSIの輸出採算の改善に加え、全社的な費用効率化などにより、全体の営業利益は計画を25億円上回りました。

営業利益の増益を受けて、経常利益は56億円、当期純利益は36億円の増益となりました。

## セグメント別の概況 テクノロジーソリューション



(注) 当社グループの海外子会社は当期より「従業員給付」(IAS第19号平成23年6月16日)を適用しております。これに伴い前期数値を遡及修正しております。

「テクノロジーソリューション」における当期の売上高は、3兆2,430億円（前期比10.2%増）となりました。このうち、国内は2兆542億円（前期比6.1%増）、海外は1兆1,887億円（前期比18.2%増）となりました。営業利益は、2,091億円（前期比351億円増）となりました。

### ■サービス

「サービス」では、海外子会社で構造改革を進める一方、国内の企業などのICT投資の回復に対応した各種ソリューションの拡販、データセンターの強化などに加え、新たにクラウド、ビッグデータなどの製品・サービス群をそれぞれ体系化し、トータルな提供を開始しました。

当期の「サービス」の売上高は、2兆6,272億円（前期比10.1%増）となりました。国内では、システムインテグレーションが公共機関向け、金融機関向けを中心に顧客の投資拡大の影響を受けて増収となりました。一方、インフラサービスはアウトソーシングが堅調に推移したことなどにより、増収とな

りました。海外では、インフラサービスを中心に円安の影響を受けたことから、増収となりましたが、為替影響を除くと、ほぼ前期並みです。

営業利益は、海外の一部プロジェクトで採算が悪化しましたが、国内における増収効果、人事施策の効果に加え、欧州子会社において実施した構造改革の効果やのれんの償却負担が減少したことなどにより、1,511億円（前期比265億円増）になりました。

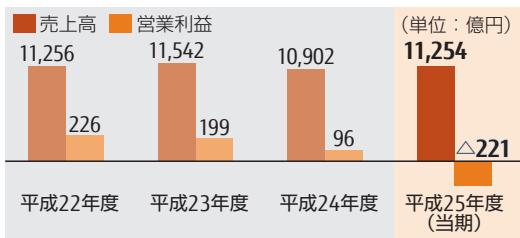
### ■システムプラットフォーム

「システムプラットフォーム」では、システムプロダクトの分野で、国内外において各種サーバの拡販体制を強化し、PCサーバ事業を中心にコストダウンを推進しました。また、ネットワークプロダクトの分野では、通信キャリアのLTEサービスのエリア拡大および高速化に対応しました。

当期の「システムプラットフォーム」の売上高は、6,157億円（前期比10.9%増）となりました。国内では、携帯電話基地局などのネットワークプロダクトが、通信キャリアの設備投資の増加により増収となり、サーバ関連は、公共機関向けの大型システム商談が寄与し増収となりました。海外は19.9%の増収になりましたが、為替影響を除くと前期並みです。北米向け光伝送システムは通信キャリアの投資回復により増収になりましたが、UNIXサーバの新製品販売が伸び悩みました。

営業利益は、国内外において、ネットワークプロダクトなどの増収効果により、579億円（前期比86億円増）となりました。

## セグメント別の概況 ユビキタスソリューション



当期は、従来型パソコンの個人向け市場の縮小や通信キャリアの携帯電話販売の方針見直しなどに対応して、タブレット端末のラインナップの充実、大容量バッテリー搭載スマートフォンの投入など、商品力を強化しました。

当期の売上高は1兆1,254億円（前期比3.2%増）となりました。パソコンは、WindowsXPのサポート終了に伴う国内の法

人買換え需要の増加により増収となりました。携帯電話は、上期を中心に販売台数が減少し減収となりました。オーディオ・ナビゲーション機器などのモバイルウェアは、新車販売台数の回復により増収となりました。

営業利益は、パソコンやモバイルウェアの増収効果があったものの、携帯電話の大幅な減収により、221億円の損失（前期比317億円の悪化）となりました。

なお、携帯電話事業では、高い生産性と物量変動に左右されないフレキシビリティを持った量産工場を目指し、製造子会社2社を統合し、製造拠点を1ヶ所に集約するとともに、開発の共通化による効率化、新規事業領域へのリソースシフトなどの構造改革を実施しました。

## セグメント別の概況 デバイスソリューション



当期は、LSI事業を行う富士通セミコンダクター株式会社において、スパンション・グループにマイコン・アナログ事業を譲渡し、またシステムLSI事業について、パナソニック株式会社と事業統合を進め、統合新会社へ株式会社日本政策投資銀行が出資することについて基本合意するなど、前期に引き続き、富士通グループの半導体事業に関する構造改

革を推進し、経営体質の改善に努めました。

当期の売上高は6,002億円（前期比11.1%増）となりました。国内では、LSIがスマートフォン向けに増収となったものの、デジタルAVや情報機器向けを中心に全体としては減収となりました。電子部品は、半導体パッケージや電池が減収になりましたが、通信機器向け光送受信モジュールの売上が伸長し、全体としてはほぼ前期並みとなりました。海外では、主に円安の影響を受け、LSI、電子部品ともに増収となりましたが、為替影響を除くと5%の増収です。

営業利益は、前期より実施している構造改革による固定費削減効果に加え、円安により輸出採算が好転した影響で、283億円（前期比426億円の改善）となりました。

## (4) 企業集団の直前3事業年度の財産および損益の状況の推移

### 売上高

(単位：億円)



### 営業利益

(単位：億円)



### 経常利益

(単位：億円)



### 当期純利益

(単位：億円)



区 分	平成22年度 (第111期)	平成23年度 (第112期)	平成24年度 (第113期)	平成25年度 (当 期)
売上高 (億円)	45,284	44,675	43,817	47,624
国内 (億円)	29,410	29,614	28,835	29,609
海外 (億円)	15,873	15,060	14,982	18,014
営業利益 (億円)	1,325	1,053	882	1,425
経常利益 (億円)	1,078	911	984	1,406
当期純利益 (億円)	550	427	△799	486
1株当たり当期純利益 (円)	26.62	20.64	△38.62	23.49
総資産 (億円)	30,240	29,455	29,203	30,795
純資産 (億円)	9,537	9,665	7,524	7,024
1株当たり純資産額 (円)	396.81	406.42	301.57	277.03
フリー・キャッシュ・フロー (億円)	1,134	491	△904	466

(注1) フリー・キャッシュ・フローは、営業活動および投資活動によるキャッシュ・フローを合わせたものです。

(注2) 当社グループの海外子会社は当期より「従業員給付」(IAS第19号平成23年6月16日)を適用しております。これに伴い前期数値を遡及修正しております。

(単位：億円)

区 分		平成22年度 (第111期)	平成23年度 (第112期)	平成24年度 (第113期)	平成25年度 (当 期)
テクノロジー ソリューション	外部顧客に対する売上高	29,276	28,646	28,903	31,929
	セグメント間の内部売上高	867	702	520	500
	売上高計	30,143	29,349	29,423	32,430
	営業利益 (営業利益率)	1,628 (5.4%)	1,712 (5.8%)	1,739 (5.9%)	2,091 (6.4%)
ユビキタス ソリューション	外部顧客に対する売上高	10,130	10,398	9,729	9,879
	セグメント間の内部売上高	1,125	1,144	1,172	1,374
	売上高計	11,256	11,542	10,902	11,254
	営業利益 (営業利益率)	226 (2.0%)	199 (1.7%)	96 (0.9%)	△221 (△2.0%)
デバイス ソリューション	外部顧客に対する売上高	5,457	5,158	4,838	5,477
	セグメント間の内部売上高	848	688	564	525
	売上高計	6,306	5,847	5,403	6,002
	営業利益 (営業利益率)	209 (3.3%)	△101 (△1.7%)	△142 (△2.6%)	283 (4.7%)
その他/ 消去又は全社	外部顧客に対する売上高	419	472	344	338
	セグメント間の内部売上高	△2,841	△2,535	△2,257	△2,401
	売上高計	△2,422	△2,063	△1,912	△2,063
	営業利益 (営業利益率)	△739 —	△757 —	△810 —	△728 —
合計	外部顧客に対する売上高	45,284	44,675	43,817	47,624
	セグメント間の内部売上高	—	—	—	—
	売上高計	45,284	44,675	43,817	47,624
	営業利益 (営業利益率)	1,325 (2.9%)	1,053 (2.4%)	882 (2.0%)	1,425 (3.0%)

(注) 当社グループの海外子会社は当期より「従業員給付」(IAS第19号平成23年6月16日)を適用しております。これに伴い前期数値を遡及修正しております。

### ●その他／消去又は全社について

「その他／消去又は全社」には、全社費用（基礎的試験研究などの戦略費用および当社グループ経営に係る共通費用）のほか、次世代スーパーコンピュータ事業、当社グループ会社向け情報システム開発およびファシリティサービス事業、当社グループ従業員向け福利厚生事業などが含まれております。

営業利益は728億円の損失と、前期比82億円改善いたしました。全社的な費用効率化を進めたことなどによります。

## (5) 設備投資の状況

当期においては、1,222億円（前期比0.4%増）の設備投資を行いました。

テクノロジーソリューションでは、国内外のデータセンターの拡充を図ったほか、ネットワークプロダクトの開発設備などに、695億円を投資しました。

ユビキタスソリューションでは、オーディオ・ナビゲーション機器の製造設備や海外工場の建設などで、149億円を投資しました。

デバイスソリューションでは、電子部品のうち、半導体パッケージの増産対応設備などに、339億円を投資しました。

上記セグメント以外では37億円の設備投資を行いました。

## (6) 資金調達の状況

当社は、平成25年9月26日の取締役会決議に基づき、平成25年10月16日付で総額800億円（第32回無担保社債（300億円）、第33回無担保社債（350億円）および第34回無担保社債（150億円））の資金調達を行いました。

## (7) 剰余金の配当等の決定に関する方針

当社定款第40条に規定される剰余金の配当等における取締役会に与えられた権限の行使に関する基本的な方針は、株主のみなさまに安定的な剰余金の配当を実施するとともに、財務体質の強化および業績の中長期的な向上を踏まえた積極的な事業展開に備えるため、内部留保を充実することにあります。また、利益水準を勘案しつつ内部留保を十分留保できた場合には、自己株式の取得など、より積極的な株主のみなさまへの利益の還元を行うことを目指しております。

しかしながら、前期に関係会社株式の評価損および事業構造改善費用として多額の損失を計上したことにより、個別決算における利益剰余金がマイナスとなったため、前期末配当と当期中間配当を無配とさせていただきます。

当期におきましては、諸施策の実施により、個別決算における財務内容は復配できる水準まで回復しましたが、今後の配当の継続性も考慮し、1株あたり4円とします。

当期の年間配当は、中間配当を無配としましたので、期末配当のみとなり、1株あたり4円とさせていただきます。

## (8) 対処すべき課題

当社グループは、常に変革に挑戦し続け、快適で安心できるネットワーク社会づくりに貢献し、豊かで夢のある未来を世界中の人々に提供することを企業理念としております。そのためには、健全な利益と成長を実現し、企業価値を持続的に向上させることが重要と考えております。

情報機器やネットワークの高度化を背景に、社会や経済の至るところでICTの活用が進み、従来の業界の枠組みを超えた新たなビジネスが生まれるなど、市場構造の変革が起こりつつあります。消費者の行動が変化し、また、グローバルな競争が加速する中で、企業において新しいテクノロジーをビジネスの変革や競争優位の確保に活かす動きが高まっています。また、防災、エネルギー、環境、医療など、社会の抱える様々な課題を解決し、豊かな社会の実現に貢献することがICTの新たな役割として期待されています。

このような環境下において、当社グループは、テクノロジーをベースとしたグローバルに統合された企業になることを目指しております。自らの改革を進め、お客様のビジネスを支えるとともに、豊かな社会の実現に向け、ICTを通じて貢献してまいります。これに向けて、3つの成長テーマとして、「既存ビジネスの強化」、「グローバル化の加速」、「新たなサービスビジネスの創造」を進めてまいります。

既存ビジネスの強化については、課題事業への対応や全社費用の徹底した効率化を進めると同時に、市場構造の変化への対応

を強化し、成長分野へのリソースシフトを進めてまいります。お客様企業の迅速なサービス展開を可能とするため、端末やシステム機器、ネットワークに至るまで、一体としてご利用いただける統合型のサービスに注力してまいります。

グローバル化の加速については、世界を5つの地域に区分し、事業セグメントを加えたマトリクス体制とすることで、日本を含めたグローバルな連携を一層進めてまいります。また、グローバルデリバリー機能を強化してお客様のニーズにお応えするとともに、グローバル本社機能を整備してビジネスのより円滑な遂行を図ってまいります。

新たなサービスビジネスの創造については、企業の既存ICT資産の有効活用を可能にするサービスを提供するとともに、新しいテクノロジーを活かしたビジネスのイノベーション創出に取り組んでまいります。同時に、人に優しい豊かな社会「ヒューマンセントリック・インテリジェントソサエティ」の実現につながる社会イノベーションの創出を目指してまいります。これらの実現に向けて、次世代技術の研究開発にも引き続き注力してまいります。

以上のような課題を不断の努力を積み重ねることにより解決し、快適で安心できるネットワーク社会づくりに貢献できるグローバルな企業として、お客様や社会から信頼されるよう一層の自己革新を図ってまいります。

## (9) 研究開発の状況

当社グループは、「ヒューマンセントリック・インテリジェントソサエティ」の実現を目指して、先端技術の研究開発に取り組みました。当期における研究開発費の総額は、2,213億円となりました。当期における主な成果は以下のとおりです。

### ①実世界での人の操作とサービスの自然な連携が可能となるユーザーインターフェース技術を開発しました。

・直感的で簡単な操作により、現場の作業や業務を効率化する技術として、物に触れるという行動をきっかけに作業手順などの情報を提示するグローブ型ウェアラブルデバイスと、汎用カメラで手指を高精度、高速に検出して3次元空間でタッチ操作を可能にする次世代インターフェースを世界に先駆けて開発しました。

また、超音波振動により指との摩擦力を変化させることで、ツルツル感やザラザラ感といった触感が得られるタッチパネルや、多彩な声やトーンを自在に使い、音声で表現力豊かにわかりやすく情報を伝える音声サービスなど、人の五感に訴えるインターフェースを実現する技術を開発しました。

### ②新たな知識を得るため、大量で多様なデータを利活用する技術を開発しました。

・Linked Open Data (LOD) と呼ばれる、相互に結合されたデータが世界中で公開されています。このLODを収集・格納し、複数の情報を高速に一括検索できる活用基盤をアイルランドの研究機関The INSIGHT Centre for Data Analyticsと共同で世界に先駆けて開発しました。例えば、LODとして公開されている企業の基本情報

(業種、従業員数など)、各企業が公開している財務情報(売上高、利益など)、株価情報などのデータを組み合わせ、企業業績を瞬時に多角的に分析することが可能となります。このLOD活用基盤をクラウド上に実装した検索サービスを無償公開しました。当社のデータ利活用ビジネスとも連携し、新しいデータ複合型サービスを様々な分野で実現していきます。

### ③安心安全に情報を活用するために必要なセキュリティ技術を開発しました。

・様々なデータを利活用するためには、個人情報などのプライバシーを保護する仕組みが必要です。そこで、手のひら静脈画像からサービスごとに異なる生体認証情報を生成できる技術を開発しました。登録した情報が漏えいした場合でも、再登録することで安心してサービスを使い続けることができます。また、データを暗号化したまま高速に統計処理や検索処理できる技術を開発しました。これにより、DNA、生化学、医療、教育などプライバシー性の高いデータをより安全に利用することが可能となります。

### ④ICTインフラの構成を動的に変更することで最適化するための技術を開発しました。

・今後、ネットワークに接続されるセンサーや端末は増える一方であり、データ量の爆発的な増加に伴うネットワーク通信量の急増やサーバ処理の高負荷が課題となります。そこで、サービス要件の変化に応じて、クラウド上の処理やデータの一部を広域ネットワーク上の中間サーバに自動配備する分散サービス基盤技術を開発しました。最適な分散処理を行うことで、通信量を約100分の1に削減し、サービスのレス

ポンスを大幅に向上することができます。

また、プール化したCPU、メモリとディスクを高速インターコネクトで組み合わせることで、利用者の要望に応じた物理サーバを10分で提供可能な技術を世界で初めて開発しました。アプリケーション負荷に応じたサーバ台数の増減など、ICTリソースを効率的に活用することが可能となります。

#### ⑤ 試作・開発現場を支える基盤技術を開発しました。

・次世代サーバやスーパーコンピュータの高性能化に向けて、送受信回路の消費電力

を2割削減し、CPU間的高速データ通信回路の低電力化を実現するクロック伝送技術を開発しました。サーバを構成するボード間のインターフェースなどを扱う製品分野への適用を進めていきます。

また、スーパーコンピュータの活用範囲を広げるため、これまで困難であった磁性材料の大規模磁化反転のシミュレーション技術を開発しました。従来の計算では扱うことができなかった磁性体の微細な磁区構造を解析することができるようになりました。

## (10) 主要な事業所 (平成26年3月31日現在)

### ① 当社

本 店	神奈川県川崎市中原区小田中4丁目1番1号
本 社 事 務 所	東京都港区東新橋1丁目5番2号
営 業 拠 点	北海道支社（札幌市）、東北支社（仙台市）、福島支社（福島県福島市）、 神奈川支社（横浜市）、関東支社（さいたま市）、千葉支社（千葉市）、新潟支社（新潟市）、 長野支社（長野県長野市）、北陸支社（石川県金沢市）、東海支社（名古屋市）、 静岡支社（静岡市）、西日本営業本部（大阪市）、神戸支社（神戸市）、京都支社（京都市）、 山陰支社（島根県松江市）、中国支社（広島市）、四国支社（香川県高松市）、九州支社（福岡市）
事 業 所	札幌システムラボラトリ（札幌市）、青森システムラボラトリ（青森県青森市）、 市ヶ谷オフィス（東京都千代田区）、竹芝オフィス（東京都港区）、虎ノ門オフィス（東京都港区）、 世界貿易センタービル（東京都港区）、富士通ソリューションスクエア（東京都大田区）、 武蔵小杉タワープレイス（川崎市）、武蔵小杉オフィス（川崎市）、 幕張システムラボラトリ（千葉市）、関西システムラボラトリ（大阪市）、 高知富士通テクノポート（高知県南国市）、九州R&Dセンター（福岡市）、 大分システムラボラトリ（大分県大分市）、熊本システムラボラトリ（熊本県上益城郡益城町）
研究開発拠点 ／ 工場	川崎工場（川崎市）、小山工場（栃木県小山市）、那須工場（栃木県大田原市）、 沼津工場（静岡県沼津市）、明石工場（兵庫県明石市）

### ② 子会社

3ページの「(2) 重要な子会社等の状況」に記載のとおりです。

## (11) 使用人の状況 (平成26年3月31日現在)

### ①企業集団の使用人の状況

区 分	使用人数	前期末比増減
テクノロジーソリューション	118,358	△3,102
ユビキタスソリューション	15,588	139
デバイスソリューション	21,174	△3,242
その他、全社共通	7,273	△135
合 計	162,393 名	△6,340 名

### ②当社の使用人の状況

区 分	使用人数	前期末比増減
テクノロジーソリューション	19,825	357
ユビキタスソリューション	2,425	△32
その他、全社共通	3,366	△135
合 計	25,616 名	190 名

平均年齢	42.9 歳	平均勤続年数	19.6 年
------	--------	--------	--------

## (12) 企業集団の主要な借入先の状況 (平成26年3月31日現在)

会 社 名	借入金残高
三菱UFJ信託銀行株式会社	36,688 百万円
株式会社日本政策投資銀行	30,081
みずほ信託銀行株式会社	30,000
株式会社みずほ銀行	19,004
株式会社三菱東京UFJ銀行	18,744

## 2 会社の現況

### (1) 株式の状況 (平成26年3月31日現在)

- ①発行可能株式総数..... 5,000,000,000株
- ②発行済株式の総数および資本金  
発行済株式総数..... 2,070,018,213株  
資 本 金..... 324,625,075,685円
- ③当期中の株式の発行..... 当期中の株式の発行はありません。
- ④株 主 数..... 164,259名 (前期末比19,706名減)
- ⑤大 株 主

株 主 名	当社への出資状況		当社の当該株主への出資状況	
	持株数	持株比率	持株数	持株比率
富 士 電 機 株 式 会 社	228,391 <sup>千株</sup>	11.04%	74,333 <sup>千株</sup>	10.40%
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー	107,216	5.18	—	—
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	106,230	5.13	—	—
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	74,897	3.62	—	—
富 士 通 株 式 会 社 従 業 員 持 株 会	56,664	2.74	—	—
株 式 会 社 み ず ほ 銀 行	36,963	1.79	—	—
朝 日 生 命 保 険 相 互 会 社	35,180	1.70	—	—
UBS AG LONDON A/C IPB SEGREGATED CLIENT ACCOUNT	28,970	1.40	—	—
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー505225	25,134	1.21	—	—
ステートストリートバンクウェストクライアントトリーティー	22,850	1.10	—	—

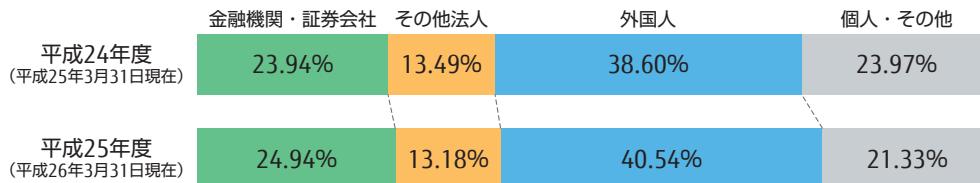
(注1) 持株比率は自己株式を除いて計算しております。

(注2) 日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口) および日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口) の持株数は、各行の信託業務に係るものです。

(注3) 富士電機株式会社の持株数のうち、118,892千株は退職給付信託としてみずほ信託銀行株式会社に信託され、資産管理サービス信託銀行株式会社に再信託された信託財産であり、議決権の行使については、富士電機株式会社の指図により行使されることとなっております。富士電機株式会社およびその連結子会社は、当社株式を、退職給付信託財産として保有する株式 (118,892千株) を含め、合計231,875千株 (持株比率11.21%) 保有しております。

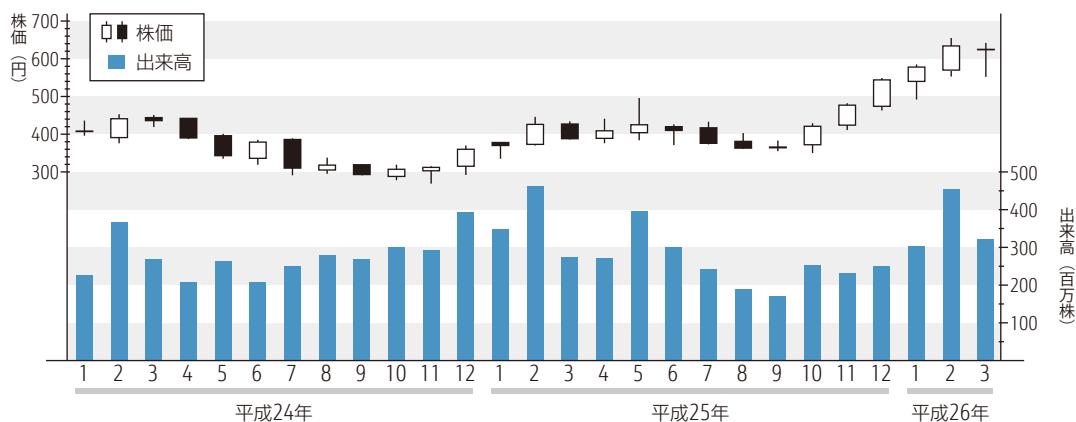
(注4) 株式会社みずほコーポレート銀行は、平成25年7月1日に株式会社みずほ銀行と合併し、商号を株式会社みずほ銀行に変更しております。なお、同行の持株数のうち、4,250千株は退職給付信託としてみずほ信託銀行株式会社に信託され、資産管理サービス信託銀行株式会社に再信託された信託財産であり、議決権の行使については、株式会社みずほ銀行の指図により行使されることとなっております。

## ⑥所有者別持株比率の状況



(注) 富士電機株式会社が退職給付信託として信託銀行に信託している当社株式118,892千株は、「その他法人」に含めております。

## (ご参考) 株価の推移 (平成24年1月から平成26年3月まで)



## (2) 新株予約権等の状況

- ①平成26年3月31日現在、当社役員に対し職務執行の対価として交付された新株予約権等はありません。
- ②当事業年度中に職務執行の対価として使用人等に対し交付した新株予約権等はありません。

### (3) 会社役員 の 状況

#### ① 取締役および監査役の氏名等

地 位	氏 名	担 当	社外役員	独立役員 (注2)
取 締 役 会 長	間 塚 道 義	取締役会議長、指名委員、報酬委員	—	—
代 表 取 締 役 社 長	山 本 正 巳		—	—
代 表 取 締 役 副 社 長	藤 田 正 美	コーポレート担当	—	—
代 表 取 締 役 副 社 長	佐 相 秀 幸	CTO (Chief Technology Officer)、 CMO (Chief Marketing Officer)	—	—
取 締 役 執 行 役 員 専 務	加 藤 和 彦	CFO (Chief Financial Officer)	—	—
取 締 役 執 行 役 員 専 務	上 嶋 裕 和	インテグレーションサービス部門長	—	—
取 締 役 執 行 役 員 専 務	浦 川 親 章	国内営業部門長	—	—
取 締 役	伊 藤 晴 夫		○	○
取 締 役	沖 本 隆 史		○	○
取 締 役	谷 内 正 太 郎	指名委員長、報酬委員長 (平成25年12月31日まで)	○	○
取 締 役	古 河 建 純	指名委員長、報酬委員長 (平成26年1月1日から)	—	—
取 締 役	須 田 美 矢 子		○	○
常 勤 監 査 役	小 倉 正 道		—	—
常 勤 監 査 役	村 上 彰 彦		—	—
監 査 役	山 室 恵	指名委員、報酬委員	○	○
監 査 役	三 谷 紘		○	○
監 査 役	初 川 浩 司		○	○

(注1) 平成26年3月31日現在の状況です。なお、取締役 谷内正太郎氏につきましては、平成25年12月31日現在の状況です。

(注2) 東京証券取引所が「上場規程施行規則」において規定する判断基準を参考に独立性を判断しております。

(注3) 取締役執行役員専務 浦川親章氏は、都築電気株式会社の社外取締役を兼任しております。

(注4) 常勤監査役 小倉正道氏は、当社のCFOをはじめ当社における長年の経験があり、財務および会計に関する相当程度の知見を有しております。また、同氏は、株式会社アドソノテクトおよび株式会社富士通ゼネラルの社外監査役を兼任しております。

監査役 三谷紘氏は、検事、公正取引委員会の委員などを歴任されており、経済事案を多く取り扱った経験を有しておられるため、財務および会計に関する相当程度の知見を有しております。監査役 初川浩司氏は、公認会計士としてグローバル企業の豊富な監査経験があり、企業会計に関する広い知見を有しております。

(注5) 取締役 谷内正太郎氏は、平成25年12月31日をもって辞任しました。

(注6) 代表取締役副社長 佐相秀幸氏、取締役執行役員専務 加藤和彦氏および取締役執行役員専務 上嶋裕和氏は、平成26年3月31日付で、それぞれ代表取締役副社長、執行役員専務を辞任し、取締役の地位にあります。

#### ② 取締役および監査役の報酬等の総額

区 分	人 員	報酬等の種類				報酬等の 総額
		基本報酬	株式取得型報酬	賞与	その他	
取 締 役 (内 社外取締役)	16人 (5人)	326百万円 45百万円	38百万円 —	89百万円 —	— —	453百万円 45百万円
監 査 役 (内 社外監査役)	6人 (4人)	107百万円 41百万円	— —	— —	— —	107百万円 41百万円

(注1) 上記には、当事業年度に退任した取締役および監査役を含んでおります。

(注2) 取締役の報酬額は、平成18年6月23日開催の第106回定時株主総会において、年額6億円以内、監査役の報酬額は平成23年6月23日開催の第111回定時株主総会において年額1億5千万円以内と決議いただいております。当社は、この報酬額の中で、上記の表の報酬を支給しております。

## ③役員報酬額等の決定方針

当社は、より透明性の高い役員報酬制度とするべく、平成21年10月の取締役会決議により報酬委員会を設置しました。

報酬委員会は、優秀な人材を確保することおよび業績向上に対する有効なインセンティブとして機能させることを念頭に、同業他社の報酬水準を勘案し、定額報酬の水準および業績連動報酬の算定方法を取締役に答申することとしており、同委員会の答申を受けて平成23年4月の取締役会で改定された「役員報酬支給方針」に基づき、役員報酬が決定されます。

### 役員報酬支給方針

グローバルICT企業である富士通グループの経営を担う優秀な人材を確保するため、また、業績や株主価値との連動性をさらに高め、透明性の高い報酬制度とするため、以下のとおり役員報酬支給方針を定める。

役員報酬を、役職および職責に応じ、月額で定額を支給する「基本報酬」と、株主価値との連動を重視した、長期インセンティブとしての「株式取得型報酬」、短期業績に連動する報酬としての「賞与」から構成する体系とする。

#### <基本報酬>

「基本報酬」は、すべての取締役および監査役に対して、経営監督を担う職責および業務執行を担う職責に対する対価として、役職および職責に応じて支給する。

#### <株式取得型報酬>

- ・「株式取得型報酬」は、業務執行を担う職責のある取締役を支給対象とし、長期インセンティブとして、中長期的取り組みを定性評価し、支給額を決定する。
- ・「株式取得型報酬」は、自社株式取得のための報酬を支給し、自社株式は役員持株会を通じて取得する。なお、取得株式については在任期間中は保有するものとする。

#### <賞与>

- ・「賞与」は、業務執行を担う職責のある取締役を支給対象とし、短期インセンティブとして、1事業年度の業績を反映し、支給額を決定する。
- ・「賞与」の具体的な算出方法として、連結営業利益および連結純利益を指標とした「プロフィットシェアリング型」を導入する。ただし、単独決算において当期純利益がマイナスの場合は支給しない。

なお、「基本報酬」、「株式取得型報酬」、「賞与」の合計額は、株主総会の決議により、取締役は年額6億円以内、監査役は年額1億5千万円以内とする。

#### 【ご参考】役員報酬項目と支給対象について

対 象	基本報酬		株式取得型報酬	賞与
	経営監督分	業務執行分		
取 締 役	○	—	—	—
業 務 執 行 取 締 役	○	○	○	○
監 査 役	○		—	—

#### ④社外役員の状況

##### (a)社外役員の兼任の状況等

区 分	氏 名	重要な兼職の状況
社 外 取 締 役	伊 藤 晴 夫	富士電機株式会社相談役 東光電気株式会社社外取締役 日本ゼオン株式会社社外取締役
	沖 本 隆 史	中央不動産株式会社代表取締役社長 株式会社神戸製鋼所社外監査役 新電元工業株式会社社外監査役
	谷 内 正 太 郎	内閣官房参与 セーレン株式会社社外取締役
	須 田 美 矢 子	キャノングローバル戦略研究所特別顧問
社 外 監 査 役	山 室 恵	弁護士法人瓜生・糸賀法律事務所特別顧問 株式会社アドバンテスト社外監査役 ニフティ株式会社社外監査役 八千代工業株式会社社外監査役
	三 谷 紘	TMI総合法律事務所顧問 ナプテスコ株式会社社外監査役
	初 川 浩 司	農林中央金庫監事 株式会社アコーディア・ゴルフ社外監査役

(注1) 平成26年3月31日現在の状況です。なお、取締役 谷内正太郎氏につきましては、平成25年12月31日現在の状況です。

(注2) 取締役 伊藤晴夫氏は、当社の主要株主である富士電機株式会社の相談役です。富士電機グループ全体において、退職給付信託を含め、当社の株式を11.21%保有しており、当社は同社の株式の10.40%（持株比率は自己株式分を除いて計算）を保有しております。また、当社と同社には取引関係がありますが、その取引金額は当期において約50億円であり、当社の売上規模に鑑みると、特別の利害関係を生じさせる重要性はありません。

(注3) 取締役 沖本隆史氏は、中央不動産株式会社の代表取締役社長です。当社と同社には取引関係がありますが、その取引金額は当期において約4千万円であり、当社の売上規模に鑑みると、特別の利害関係を生じさせる重要性はありません。

(注4) 監査役 山室恵氏は、株式会社アドバンテストの社外監査役です。当社は、同社の株式を退職給付の信託財産として保有しております。この株式の議決権は当社に指図権があり、当該議決権の割合は11.57%となります。当社と同社には取引関係がありますが、その取引金額は当期において約11億円であり、当社の売上規模に鑑みると、特別の利害関係を生じさせる重要性はありません。

(注5) 取締役 谷内正太郎氏は、平成25年12月31日をもって辞任しました。

(注6) 東光電気株式会社、日本ゼオン株式会社、株式会社神戸製鋼所、新電元工業株式会社、セーレン株式会社、八千代工業株式会社、ナプテスコ株式会社、農林中央金庫および株式会社アコーディア・ゴルフは、当社の取引先です。

## (b)社外役員の主な活動状況

区 分	氏 名	主な活動状況
社 外 取 締 役	伊 藤 晴 夫	当期開催の取締役会に93%出席し、企業経営および当社事業内容についての深い見識に基づき発言を行っております。
	沖 本 隆 史	当期開催の取締役会に93%出席し、主に金融・財務についての深い見識に基づき発言を行っております。
	谷 内 正 太 郎	辞任までに開催された取締役会に100%出席し、主に国際情勢についての深い見識に基づき、グローバルな視点から発言を行っております。
	須 田 美 矢 子	当期開催の取締役会に100%出席し、国際マクロ経済学および金融政策についての深い見識に基づき、グローバルな観点から発言を行っております。
社 外 監 査 役	山 室 恵	当期開催の取締役会に93%、監査役会に100%出席し、主に弁護士としての専門的見地から発言を行っております。
	三 谷 紘	当期開催の取締役会および監査役会にそれぞれ100%出席し、法律のみならず、経済、社会など、企業経営を取り巻く事象に関する深い見識に基づき発言を行っております。
	初 川 浩 司	当期開催の取締役会および監査役会にそれぞれ100%出席し、グローバル企業における豊富な監査経験に基づく、財務会計に関する専門的見地から発言を行っております。

(注1) 当社は、当期において、取締役会を15回（内臨時取締役会3回）開催し、また、監査役会を7回開催しております。

(注2) 取締役 谷内正太郎氏は、平成25年12月31日をもって辞任しました。

## (c)社外役員が当社の子会社から役員として受けた報酬等の総額

区 分	人 員	報酬等の総額
社 外 監 査 役	1人	7百万円

## (d)責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役および社外監査役は、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令に定める最低責任限度額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該社外取締役または社外監査役が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限られます。

## ⑤その他会社役員に関する重要な事項

当社は、役員選任プロセスの透明性・客観性の確保、役員報酬決定プロセスの透明性・客観性、役員報酬体系・水準の妥当性の確保などを目的として、取締役会の諮問機関である指名委員会、報酬委員会を設置しております。

指名委員会は、「当社のコーポレート・ガバナンスに関する考え方\*」を踏まえて、役員候補者について審議し、取締役会に答申しております。また、報酬委員会は、優秀な人材を確保することおよび業績向上に対する有効なインセンティブとして機能させることを念頭に、同業他社の報酬水準を勘案し、定額報酬の水準および業績連動報酬の算定方法を取締役に答申することとしております。

なお、平成26年3月31日時点における両委員会の委員は共に以下のとおりです。

委員長 古河建純氏  
委員 間塚道義氏、山室恵氏

\*第114回定時株主総会招集ご通知4頁をご参照ください。

## (4) 会計監査人の状況

### ①会計監査人の名称

新日本有限責任監査法人

### ②報酬等の額

(1)当事業年度に係る会計監査人としての報酬等の額	559百万円
(2)当社および子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額	1,363百万円

(注1) 当社は会社法に基づく監査の報酬等の額と金融商品取引法に基づく監査の報酬等の額を区分しておりませんので、(1)の報酬等の額には、金融商品取引法に基づく監査の報酬等を含みます。

(注2) 当社の一部の子会社は、当社の会計監査人以外の監査法人の監査を受けております。

### ③非監査業務の内容

該当する事項はありません。

### ④会計監査人の解任または不再任の決定方針

会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合、監査役全員の同意に基づき会計監査人を解任するほか、取締役会は、会計監査人の独立性および審査体制その他監査の遂行状況などを考慮し、必要があると判断した場合、監査役会の同意を得て、または監査役会の請求により、会計監査人の解任または不再任を株主総会に提案します。

## (5) 業務の適正を確保するための体制

当社は、会社法第362条第5項の規定に基づき、同条第4項第6号ならびに会社法施行規則第100条第1項各号および第3項各号に定める体制（内部統制体制）の整備に関する基本方針を決議しております。

### 内部統制体制の整備に関する基本方針

#### 1. 目的

富士通グループの企業価値の持続的向上を図るためには、経営の効率性を追求するとともに、事業活動により生じるリスクをコントロールすることが必要である。かかる基本認識のもと、株主から当社の経営の委託を受けた取締役が、富士通グループの行動の原理原則である「FUJITSU Way」の実践・浸透とともに、どのような体制・規律をもって経営の効率性の追求と事業活動により生じるリスクのコントロールをし、経営に臨むかについて、その基本方針を委託者である株主に示すものである。

#### 2. 取締役の職務執行が効率的に行われることを確保するための体制

##### (1) 業務執行の決定と執行体制

- ①当社は、代表取締役社長の業務執行権限を分担する執行役員および常務理事（以下、代表取締役、執行役員および常務理事を総称して「経営者」という。）を置き、執行役員および常務理事は、職務分掌に従い、意思決定と業務執行を行う。
- ②当社は、最高財務責任者（CFO）を置き、富士通グループの財務・会計を統括させる。
- ③当社は、代表取締役社長の意思決定を補佐するため、代表取締役および執行役員で構成する経営会議を設置する。
- ④代表取締役社長は、経営者または経営者から権限移譲を受けた従業員が意思決定をするために必要な制度、規程（経営会議規程、各種決裁・稟議制度等）を整備する。
- ⑤代表取締役社長は、決算報告・業務報告を毎回の定例取締役会において行うとともに、「内部統制体制の整備に関する基本方針」の運用状況について、定期的に取り締役会に報告し、適正に運用されていることの確認を受ける。

##### (2) 業務効率化の推進体制

- ①当社は、富士通グループのビジネスプロセス改革による生産性向上、原価低減および費用圧縮を推進するための組織を設置し、経営の効率性を追求する。

#### 3. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

##### (1) 全般的な損失リスク管理体制

- ①当社は、富士通グループの事業継続性、企業価値の向上、企業活動の持続的発展を実現することを目標とし、これを阻害するおそれのあるリスクに対処するため、富士通グループ全体のリスクマネジメントを統括するリスク・コンプライアンス委員会を設置するとともに、リスク毎に所管部署を定め、適切なリスクマネジメントを実施する体制を整備する。

②リスク・コンプライアンス委員会は、富士通グループに損失を与えるリスクを常に評価、検証し、認識された事業遂行上のリスクについて、未然防止策の策定等リスクコントロールを行い、損失の最小化に向けた活動を行う。

③リスク・コンプライアンス委員会は、リスクの顕在化により発生する損失を最小限に留めるため、上記①の体制を通じて、顕在化したリスクを定期的に分析し、取締役会等へ報告を行い、同様のリスクの再発防止に向けた活動を行う。

## (2) 個別の損失リスク管理体制

当社は、当社が認識する事業遂行上の個別の損失リスクに対処するため、リスク・コンプライアンス委員会に加え、下記の体制をはじめとするリスク管理体制を整備する。

### ①製品・サービスの欠陥や瑕疵に関するリスク管理体制

・富士通グループにおける製品・サービスの欠陥や瑕疵の検証、再発防止のための品質保証体制を構築する。特に社会システムの安定稼働のため、品質、契約、ルール等を改善する活動を継続的に行う組織を設置する。

### ②受託開発プロジェクトの管理体制

・システムインテグレーション等の受託開発プロジェクトにおける不採算案件等の発生防止のため、商談推進およびプロジェクトの遂行に伴う各種リスクを監査する専門組織を設置する。

・当該専門組織は、契約金額、契約条件、品質、費用、納期等についての監査プロセスを定め、一定条件のプロジェクトの監査を行う。

・当該専門組織は、当該監査の結果に基づき、各プロジェクトに対し是正勧告を行う。

### ③セキュリティ体制

・当社が提供するサービスに対するサイバーテロ、不正利用、情報漏洩等に対処するための組織を設置する。

## (3) 経営リスクへの対応

### ①財務上のリスク管理体制

・財務上のリスクは、最高財務責任者が統括する。

### ②その他の経営リスクの管理体制

・市場動向、価格競争その他の経営リスクは、代表取締役社長が定める職務分掌に従い、各部門で対応する。

## 4. 取締役および従業員の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

### (1) コンプライアンス体制

①経営者は、法令・定款遵守を含むコンプライアンスの基本理念として「FUJITSU Way」に掲げられた行動規範を遵守するとともに、経営者としての倫理に基づいてグループ全体のコンプライアンスの推進に積極的に取り組む。

②リスク・コンプライアンス委員会は、富士通グループのコンプライアンスを統括し、以下の職務を行う。

・継続的な教育の実施等により、富士通グループの従業員に対し「FUJITSU Way」に掲げられた行動規範の遵守を徹底させる。

・富士通グループの事業活動に係わる法規制等を明確化するとともに、それらの遵守のために必要な社内ルール、教育、監視体制の整備を行い、グループ全体のコンプライアンスを推進する。

- ・経営者および従業員に対し、職務の遂行に関連して、重大なコンプライアンス違反またはそのおそれのある事実を認識した場合は、直ちに通常の業務ラインを通じてその事実をリスク・コンプライアンス委員会に通知させる。
- ・通常の業務ラインとは独立した情報伝達ルートによりコンプライアンス問題の早期発見と適切な対応を実施可能とするため、通報者の保護体制等を確保した内部通報制度を設置・運営する。
- ・リスク・コンプライアンス委員会は、重大なコンプライアンス違反またはそのおそれのある事実が発覚した場合、直ちに取締役会等へ報告する。

## (2) 財務報告の適正性を確保するための体制

- ①当社は、最高財務責任者のもと、財務報告を作成する組織のほか、財務報告の有効性および信頼性を確保するため、富士通グループの財務報告に係る内部統制の整備、運用および評価を統括する組織を設置する。
- ②当該各組織において、富士通グループ共通の統一経理方針ならびに財務報告に係る内部統制の整備、運用および評価に関する規程を整備する。
- ③富士通グループの財務報告に係る内部統制の整備、運用および評価を統括する組織は、内部統制の有効性に関する評価結果を定期的に取り締役会等に報告する。

## (3) 情報開示体制

当社は、社外に対し適時かつ適切な会社情報の開示を継続的に実施する体制を整備する。

## (4) 内部監査体制

- ①当社は、業務執行について内部監査を行う組織（以下、「内部監査組織」という。）を設置し、その独立性を確保する。
- ②内部監査組織は、内部監査規程を定め、当該規程に基づき監査を行う。
- ③内部監査組織は、グループ各社の内部監査組織と連携して、富士通グループ全体の内部監査を行う。
- ④内部監査の結果は、定期的当社および当該グループ会社の取締役会、監査役等に報告する。

## 5. 取締役の職務執行に係る情報の保存および管理に関する体制

- ①経営者は、その職務の執行に係る以下の文書（電磁的記録を含む。以下同じ。）その他の重要な情報につき、社内規程に基づき、保管責任者を定め、たうえで適切に保存・管理を行う。
  - ・株主総会議事録およびその関連資料
  - ・取締役会議事録およびその関連資料
  - ・その他の重要な意思決定会議の議事録およびその関連資料
  - ・経営者を決裁者とする決裁書類およびその関連資料
  - ・その他経営者の職務の執行に関する重要な文書
- ②取締役および監査役は、職務の執行状況を確認するため、上記①に定める文書を常時閲覧することができるものとし、各文書の保管責任者は、取締役および監査役からの要請に応じて、いつでも閲覧可能な体制を整備する。

## 6. 富士通グループにおける業務の適正を確保するための体制

- ①当社は、前記各体制および規程を、富士通グループを対象として構築、制定するとともに、その他グループ会社の効率的かつ適法・適正な業務執行体制の整備を指導、支援、監督する。

- ②当社は、グループにおける各社の役割、責任、権限、意思決定、グループ運営に関する共通ルールの適用等を規定した「富士通グループ運営方針」を制定する。
- ③代表取締役社長は、グループ各社の管轄部門を定め、当該管轄部門の業務執行を分掌する執行役員が、グループ各社の代表取締役を通じて上記①を実施し、「富士通グループ運営方針」を遵守させる。
- ④当社およびグループ各社の経営者は、定期的な連絡会等を通じて富士通グループの経営方針、経営目標達成に向けた課題を共有し、協働する。

#### 7. 監査役の監査の適正性を確保するための体制

##### (1) 独立性の確保に関する事項

- ①当社は監査役の職務を補助すべき従業員の組織として監査役室を置き、その従業員は監査役の要求する能力および知見を有する適切な人材を配置する。
- ②経営者は、監査役室の従業員の独立性を確保するため、その従業員の任命、異動、報酬等人事に関する事項については監査役と事前協議のうえ決定する。
- ③経営者は、監査役室の従業員を原則その他の組織と兼務させないものとする。  
ただし、監査役の要請により特別の専門知識を有する従業員を兼務させる必要が生じた場合は、上記②の独立性の確保に配慮する。

##### (2) 報告体制に関する事項

- ①当社およびグループ各社の経営者は、監査役に重要な会議への出席の機会を提供する。
- ②当社およびグループ各社の経営者は、経営もしくは業績に影響を及ぼすリスクが発生した場合、または職務の遂行に関連して重大なコンプライアンス違反もしくはそのおそれのある事実を認識した場合、直ちに監査役に報告する。
- ③当社およびグループ各社の経営者は、定期的に監査役に対して職務の執行状況を報告する。

##### (3) 実効性の確保に関する事項

- ①当社およびグループ各社の経営者は、定期的に監査役と情報交換を行う。
- ②内部監査組織は、定期的に監査役に対して監査結果を報告する。

以 上

## (6) 会社の支配に関する基本方針

企業価値を向上させることが、結果として買収防衛にもつながるという基本的な考え方のもと、企業価値の向上に注力しているところであり、現時点で特別な買収防衛策は導入いたしておりません。

今後とも、企業価値、株主様共同の利益を第一に考え、社会情勢などの変化に十分注意しながら、継続的に買収防衛策の必要性も含めた検討を進めてまいります。

# 連結貸借対照表 (平成26年3月31日現在)

(単位：百万円)

科目	金額	科目	金額
<b>資産の部</b>		<b>負債の部</b>	
<b>流動資産</b>		<b>流動負債</b>	
現金及び預金	234,590	支払手形及び買掛金	641,211
受取手形及び売掛金	991,071	短期借入金	69,079
有価証券	71,060	1年内償還予定の社債	60,000
商品及び製品	131,330	リース債務	13,549
仕掛品	106,368	未払費用	339,836
原材料及び貯蔵品	92,504	未払法人税等	20,263
繰延税金資産	81,360	製品保証引当金	20,920
その他	168,998	工事契約等損失引当金	16,497
貸倒引当金	△10,824	役員賞与引当金	89
<b>流動資産合計</b>	<b>1,866,457</b>	事業構造改善引当金	34,483
<b>固定資産</b>		環境対策引当金	2,894
<b>有形固定資産</b>		その他	243,536
建物及び構築物（純額）	274,072	<b>流動負債合計</b>	<b>1,462,357</b>
機械及び装置（純額）	83,834	<b>固定負債</b>	
工具、器具及び備品（純額）	129,666	社債	230,300
土地	107,672	長期借入金	160,261
建設仮勘定	24,382	リース債務	27,579
<b>有形固定資産合計</b>	<b>619,626</b>	繰延税金負債	11,428
<b>無形固定資産</b>		再評価に係る繰延税金負債	503
ソフトウェア	135,702	電子計算機買戻損失引当金	11,201
のれん	27,503	製品保証引当金	2,157
その他	23,046	リサイクル費用引当金	1,889
<b>無形固定資産合計</b>	<b>186,251</b>	事業構造改善引当金	15,481
<b>投資その他の資産</b>		環境対策引当金	5,145
投資有価証券	187,389	退職給付に係る負債	386,294
退職給付に係る資産	2,715	その他	62,490
繰延税金資産	104,688	<b>固定負債合計</b>	<b>914,728</b>
その他	114,400	<b>負債合計</b>	<b>2,377,085</b>
貸倒引当金	△1,992	<b>純資産の部</b>	
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>407,200</b>	<b>株主資本</b>	
<b>固定資産合計</b>	<b>1,213,077</b>	資本金	324,625
<b>資産合計</b>	<b>3,079,534</b>	資本剰余金	236,429
		利益剰余金	313,598
		自己株式	△422
		<b>株主資本合計</b>	<b>874,230</b>
		<b>その他の包括利益累計額</b>	
		その他有価証券評価差額金	35,792
		繰延ヘッジ損益	22
		土地再評価差額金	2,434
		為替換算調整勘定	△17,700
		退職給付に係る調整累計額	△321,567
		<b>その他の包括利益累計額合計</b>	<b>△301,019</b>
		<b>新株予約権</b>	<b>82</b>
		<b>少数株主持分</b>	<b>129,156</b>
		<b>純資産合計</b>	<b>702,449</b>
		<b>負債純資産合計</b>	<b>3,079,534</b>

# 連結損益計算書 (自 平成25年4月1日 至 平成26年3月31日)

(単位：百万円)

科目	金額
<b>売上高</b>	<b>4,762,445</b>
売上原価	3,493,246
<b>売上総利益</b>	<b>1,269,199</b>
販売費及び一般管理費	1,126,632
<b>営業利益</b>	<b>142,567</b>
<b>営業外収益</b>	
受取利息	1,998
受取配当金	3,266
持分法による投資利益	6,546
為替差益	4,101
雑収入	7,038
<b>営業外収益合計</b>	<b>22,949</b>
<b>営業外費用</b>	
支払利息	6,553
固定資産廃棄損	3,581
環境対策費	2,683
雑支出	12,029
<b>営業外費用合計</b>	<b>24,846</b>
<b>経常利益</b>	<b>140,670</b>
<b>特別利益</b>	
投資有価証券売却益	6,847
固定資産売却益	4,726
<b>特別利益合計</b>	<b>11,573</b>
<b>特別損失</b>	
事業構造改善費用	31,176
為替換算調整勘定取崩損	21,651
減損損失	6,482
<b>特別損失合計</b>	<b>59,309</b>
<b>税金等調整前当期純利益</b>	<b>92,934</b>
法人税、住民税及び事業税	35,040
法人税等調整額	2,021
法人税等合計	37,061
少数株主損益調整前当期純利益	55,873
少数株主利益	7,263
<b>当期純利益</b>	<b>48,610</b>

# 連結株主資本等変動計算書 (自 平成25年4月1日 至 平成26年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
<b>当期首残高</b>	<b>324,625</b>	<b>236,429</b>	<b>271,855</b>	<b>△340</b>	<b>832,569</b>
会計方針の変更による 累積的影響額	—	—	△7,006	—	△7,006
<b>会計方針の変更を反映した 当期首残高</b>	<b>324,625</b>	<b>236,429</b>	<b>264,849</b>	<b>△340</b>	<b>825,563</b>
<b>当期変動額</b>					
当期純利益	—	—	48,610	—	48,610
自己株式の取得	—	—	—	△84	△84
自己株式の処分	—	—	—	2	2
連結範囲の変動	—	—	△10	—	△10
土地再評価差額金の取崩	—	—	149	—	149
株主資本以外の項目の 当期変動額 (純額)	—	—	—	—	—
<b>当期変動額合計</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>48,749</b>	<b>△82</b>	<b>48,667</b>
<b>当期末残高</b>	<b>324,625</b>	<b>236,429</b>	<b>313,598</b>	<b>△422</b>	<b>874,230</b>

	その他の包括利益累計額					
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計
<b>当期首残高</b>	<b>25,070</b>	<b>△38</b>	<b>2,583</b>	<b>△78,768</b>	<b>—</b>	<b>△51,153</b>
会計方針の変更による 累積的影響額	—	—	—	△641	△149,724	△150,365
<b>会計方針の変更を反映した 当期首残高</b>	<b>25,070</b>	<b>△38</b>	<b>2,583</b>	<b>△79,409</b>	<b>△149,724</b>	<b>△201,518</b>
<b>当期変動額</b>						
当期純利益	—	—	—	—	—	—
自己株式の取得	—	—	—	—	—	—
自己株式の処分	—	—	—	—	—	—
連結範囲の変動	—	—	—	—	—	—
土地再評価差額金の取崩	—	—	—	—	—	—
株主資本以外の項目の 当期変動額 (純額)	10,722	60	△149	61,709	△171,843	△99,501
<b>当期変動額合計</b>	<b>10,722</b>	<b>60</b>	<b>△149</b>	<b>61,709</b>	<b>△171,843</b>	<b>△99,501</b>
<b>当期末残高</b>	<b>35,792</b>	<b>22</b>	<b>2,434</b>	<b>△17,700</b>	<b>△321,567</b>	<b>△301,019</b>

	新株予約権	少数株主持分	純資産合計
<b>当期首残高</b>	<b>80</b>	<b>128,313</b>	<b>909,809</b>
会計方針の変更による 累積的影響額	—	—	△157,371
<b>会計方針の変更を反映した 当期首残高</b>	<b>80</b>	<b>128,313</b>	<b>752,438</b>
<b>当期変動額</b>			
当期純利益	—	—	48,610
自己株式の取得	—	—	△84
自己株式の処分	—	—	2
連結範囲の変動	—	—	△10
土地再評価差額金の取崩	—	—	149
株主資本以外の項目の 当期変動額 (純額)	2	843	△98,656
<b>当期変動額合計</b>	<b>2</b>	<b>843</b>	<b>△49,989</b>
<b>当期末残高</b>	<b>82</b>	<b>129,156</b>	<b>702,449</b>

## 〈ご参考〉要約連結キャッシュ・フロー計算書（未監査）（自 平成25年4月1日 至 平成26年3月31日）

（単位：百万円）

科 目	金 額
<b>1. 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	
税金等調整前当期純利益	92,934
減価償却費、減損損失及びのれん償却額	195,388
その他増減	△112,790
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>175,532</b>
<b>2. 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△128,873</b>
<b>3. 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△44,794</b>
<b>4. 現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	<b>15,267</b>
<b>5. 現金及び現金同等物の増減額（△は減少）</b>	<b>17,132</b>
<b>6. 現金及び現金同等物の期首残高</b>	<b>284,548</b>
<b>7. 新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額</b>	<b>14</b>
<b>8. 連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額</b>	<b>△532</b>
<b>9. 現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>301,162</b>

（注）フリー・キャッシュ・フローは46,659（百万円）です。

フリー・キャッシュ・フローは営業活動および投資活動によるキャッシュ・フローを合わせたものです。

# 貸借対照表 (平成26年3月31日現在)

(単位：百万円)

科目	金額
<b>資産の部</b>	
<b>流動資産</b>	
現金及び預金	64,150
受取手形	780
売掛金	470,703
有価証券	70,000
商品及び製品	55,452
仕掛品	8,914
原材料及び貯蔵品	18,561
前渡金	1,131
繰延税金資産	28,590
未収入金	205,935
その他	23,109
貸倒引当金	△13,498
<b>流動資産合計</b>	<b>933,831</b>
<b>固定資産</b>	
<b>有形固定資産</b>	
建物（純額）	97,358
構築物（純額）	4,091
機械及び装置（純額）	1,646
車両運搬具（純額）	5
工具、器具及び備品（純額）	41,172
土地	67,652
建設仮勘定	4,280
<b>有形固定資産合計</b>	<b>216,207</b>
<b>無形固定資産</b>	
ソフトウェア	70,697
その他	6,355
<b>無形固定資産合計</b>	<b>77,053</b>
<b>投資その他の資産</b>	
投資有価証券	113,285
関係会社株式	541,648
関係会社長期貸付金	1,371
破産更生債権等	353
前払年金費用	43,759
その他	23,435
貸倒引当金	△1,083
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>722,770</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>1,016,031</b>
<b>資産合計</b>	<b>1,949,862</b>

科目	金額
<b>負債の部</b>	
<b>流動負債</b>	
買掛金	550,980
短期借入金	21,619
1年内返済予定の長期借入金	33,010
1年内償還予定の社債	60,000
リース債務	1,404
未払金	27,724
未払費用	104,845
未払法人税等	949
前受金	43,837
預り金	18,708
製品保証引当金	10,790
工事契約等損失引当金	7,111
債務保証損失引当金	2,622
役員賞与引当金	89
事業構造改善引当金	1,835
環境対策引当金	2,894
その他	550
<b>流動負債合計</b>	<b>888,974</b>
<b>固定負債</b>	
社債	230,000
長期借入金	156,794
リース債務	3,247
繰延税金負債	43,405
電子計算機買戻損失引当金	11,201
リサイクル費用引当金	1,889
環境対策引当金	5,145
資産除去債務	4,655
その他	346
<b>固定負債合計</b>	<b>456,685</b>
<b>負債合計</b>	<b>1,345,660</b>
<b>純資産の部</b>	
<b>株主資本</b>	
資本金	324,625
資本剰余金	
その他資本剰余金	166,295
資本剰余金合計	166,295
利益剰余金	
利益準備金	10,135
その他利益剰余金	
特別償却準備金	3
繰越利益剰余金	70,123
利益剰余金合計	80,262
自己株式	△422
<b>株主資本合計</b>	<b>570,761</b>
<b>評価・換算差額等</b>	
その他有価証券評価差額金	33,441
<b>評価・換算差額等合計</b>	<b>33,441</b>
<b>純資産合計</b>	<b>604,202</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>1,949,862</b>

# 損益計算書 (自 平成25年4月1日 至 平成26年3月31日)

(単位：百万円)

科目	金額
<b>売上高</b>	<b>2,145,051</b>
売上原価	1,651,381
<b>売上総利益</b>	<b>493,669</b>
販売費及び一般管理費	494,843
<b>営業損失 (△)</b>	<b>△1,173</b>
<b>営業外収益</b>	
受取利息	349
受取配当金	174,822
雑収入	9,100
<b>営業外収益合計</b>	<b>184,272</b>
<b>営業外費用</b>	
支払利息	1,501
社債利息	2,391
貸倒引当金繰入額	5,953
債務保証損失引当金繰入額	4,979
環境対策費	2,683
為替差損	1,132
固定資産廃棄損	1,082
雑支出	11,220
<b>営業外費用合計</b>	<b>30,944</b>
<b>経常利益</b>	<b>152,153</b>
<b>特別利益</b>	
関係会社清算益	18,750
投資有価証券売却益	7,918
固定資産売却益	4,515
<b>特別利益合計</b>	<b>31,185</b>
<b>特別損失</b>	
事業構造改善費用	4,721
<b>特別損失合計</b>	<b>4,721</b>
<b>税引前当期純利益</b>	<b>178,617</b>
法人税、住民税及び事業税	△13,052
法人税等調整額	7,024
法人税等合計	△6,028
<b>当期純利益</b>	<b>184,646</b>

# 株主資本等変動計算書 (自 平成25年4月1日 至 平成26年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金		利益準備金	利益剰余金		利益剰余金 合計
		その他資本 剰余金	資本剰余金 合計		その他利益剰余金	繰越利益 剰余金	
<b>当期首残高</b>	<b>324,625</b>	<b>167,119</b>	<b>167,119</b>	<b>10,135</b>	<b>812</b>	<b>△115,330</b>	<b>△104,383</b>
<b>当期変動額</b>							
当期純利益	—	—	—	—	—	184,646	184,646
自己株式の取得	—	—	—	—	—	—	—
自己株式の処分	—	0	0	—	—	—	—
会社分割による減少	—	△824	△824	—	—	—	—
特別償却準備金の取崩	—	—	—	—	△808	808	—
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	—	—	—	—	—	—	—
<b>当期変動額合計</b>	<b>—</b>	<b>△823</b>	<b>△823</b>	<b>—</b>	<b>△808</b>	<b>185,454</b>	<b>184,646</b>
<b>当期末残高</b>	<b>324,625</b>	<b>166,295</b>	<b>166,295</b>	<b>10,135</b>	<b>3</b>	<b>70,123</b>	<b>80,262</b>

	株主資本		評価・換算差額等		純資産 合計
	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
<b>当期首残高</b>	<b>△340</b>	<b>387,020</b>	<b>23,349</b>	<b>23,349</b>	<b>410,369</b>
<b>当期変動額</b>					
当期純利益	—	184,646	—	—	184,646
自己株式の取得	△83	△83	—	—	△83
自己株式の処分	2	2	—	—	2
会社分割による減少	—	△824	—	—	△824
特別償却準備金の取崩	—	—	—	—	—
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	—	—	10,092	10,092	10,092
<b>当期変動額合計</b>	<b>△81</b>	<b>183,741</b>	<b>10,092</b>	<b>10,092</b>	<b>193,833</b>
<b>当期末残高</b>	<b>△422</b>	<b>570,761</b>	<b>33,441</b>	<b>33,441</b>	<b>604,202</b>

## 独立監査人の監査報告書

平成26年5月13日

富士通株式会社  
取締役会 御中

### 新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士 古川 康 信 ㊞
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士 持 永 勇 一 ㊞
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士 齋 田 毅 ㊞
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士 松 本 暁 之 ㊞

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、富士通株式会社の平成25年4月1日から平成26年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

#### 連結計算書類に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結計算書類に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結計算書類の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。

監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結計算書類の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結計算書類の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結計算書類の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、富士通株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 強調事項

- 会計方針の変更に関する注記に記載されているとおり、会社及び国内連結子会社は、当連結会計年度末より「退職給付に関する会計基準」(企業会計基準第26号 平成24年5月17日)及び「退職給付に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第25号 平成24年5月17日)を適用している。
  - 会計方針の変更に関する注記に記載されているとおり、海外連結子会社は、当連結会計年度期首より「従業員給付」(IAS第19号 平成23年6月16日)を適用している。
- 当該事項は、当監査法人の意見に影響を及ぼすものではない。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

## 独立監査人の監査報告書

平成26年5月13日

富士通株式会社  
取締役会 御中

### 新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士 古川 康 信 ㊞
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士 持 永 勇 一 ㊞
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士 齋 田 毅 ㊞
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士 松 本 暁 之 ㊞

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、富士通株式会社の平成25年4月1日から平成26年3月31日までの第114期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。

#### 計算書類等に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、計算書類及びその附属明細書の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による計算書類及びその附属明細書の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、計算書類及びその附属明細書の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

## 監 査 報 告 書

当監査役会は、平成25年4月1日から平成26年3月31日までの第114期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

監査役会は、当期の監査方針、監査計画等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、当期の監査方針、監査計画等に従い、取締役、内部監査部門等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。

なお、財務報告に係る内部統制については、取締役等及び新日本有限責任監査法人から当該内部統制の評価及び監査の状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書について検討いたしました。

さらに、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

### 2. 監査の結果

#### (1) 事業報告等の監査結果

- 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、財務報告に係る内部統制を含め、指摘すべき事項は認められません。

#### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

#### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

平成26年5月14日

## 富士通株式会社 監査役会

常勤監査役	小倉正道	㊟
常勤監査役	村上彰彦	㊟
社外監査役	山室惠	㊟
社外監査役	三谷紘	㊟
社外監査役	初川浩司	㊟

(注) 監査役 山室惠、三谷紘および初川浩司の3氏は、会社法第2条第16号に定める社外監査役です。

以上

## 〈ご参考〉 国際会計基準（IFRS）の任意適用について

当社は、当社グループの平成27年3月期連結決算から、従来の日本基準に替えて国際会計基準（以下、IFRSといいます。）を任意適用することを平成26年4月30日開催の取締役会で決議しました。

当社グループでは、日本のほか、欧州、米州、アジアなど、グローバルに事業を展開し、海外ビジネスの重要性が年々高まってきております。そのため、IFRSの任意適用により、海外拠点を含むグループ会社の会計基準を統一し、国内外で一貫した経営管理を可能にします。IFRSによる経営管理を、真のグローバル企業としての経営基盤に活用することで、グローバルな成長に向けて、効率性を追求し、企業価値を高めてまいります。また、IFRSの任意適用により、資本市場における財務情報の国際的な比較可能性が向上します。

IFRSの任意適用による連結損益計算書および連結貸借対照表への影響の概要は以下のとおりです。なお、IFRSの任意適用は、個別決算には影響ありません。

### 【IFRS移行に伴う主な影響】

#### (1) 連結損益計算書

- ・売上高への影響はありません。
- ・営業利益および当期純利益は、主に退職給付およびのれんの費用処理方法の変更により、増加します。

退職給付については、IFRSでは年金資産の積立不足などの数理計算上の差異の償却費用が無くなります。日本基準では数理計算上の差異を、発生した翌年度から複数年にわたり定期償却しておりましたが、IFRSでは定期償却を行わず、数理計算上の差異は即時に利益剰余金に反映させております。また、のれんについて、IFRSでは定期償却を行いません。

なお、IFRS適用にあたり、日本基準の営業外損益のうち、金融損益及び持分法投資損益に該当しないものも営業利益に含めて表示します。また、IFRSには特別損益区分がありませんので、事業構造改善費用や減損損失等が発生した場合には、営業利益に含めて表示します。

#### (2) 連結貸借対照表

- ・資産負債への影響は軽微です。
- ・純資産の内訳表示が変わります。退職給付の積立不足による純資産の減少影響は、「その他の包括利益累計額」から「利益剰余金」に振り替えております。この結果、利益剰余金が減少します。

# 株式事務のご案内

株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関 〒100-8212 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号  
三菱UFJ信託銀行株式会社

同事務取扱場所 〒100-8212 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号  
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

同連絡先、同郵送先 〒137-8081 東京都江東区東砂7丁目10番11号  
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
(0120)232-711(通話料無料)  
(0120)094-777(通話料無料)  
(9:00~17:00(土日祝日は受付を行っていません。))

株式事務お手続き用紙の請求  
(0120)244-479(通話料無料)  
(0120)684-479(通話料無料)  
(自動音声応答で24時間受付)  
三菱UFJ信託銀行ホームページからもご請求いただけます。  
<http://www.tr.mufg.jp/daikou/>

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで

基準日

定時株主総会関係 3月31日

配当金受領株主確定日 3月31日および9月30日

公告方法 電子公告  
当社は公告を下記ホームページに掲載しております。  
<http://pr.fujitsu.com/jp/ir/kk/>

上場証券取引所 東京、名古屋

(ご注意)

- 株主様の住所変更、配当金の振込指定、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっておりますので、口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に登録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問い合わせください。  
なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店でもお取り扱いいたします。
- 未受領の配当金(除斥期間が経過したものを除く。)につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

## IR資料請求についてのご案内

当社IRサイト（<http://pr.fujitsu.com/jp/ir/>）にて、IR資料をご請求いただけます。  
ご希望の方は、下記ご請求方法をご参照のうえ、ご請求ください。

### 【ご請求方法】

- ①当社IRサイトにアクセスし、右横の「資料請求」をクリックしてください。
- ②「IR資料ご請求フォーム」に必要事項を入力してください。
- ③ご入力内容をご確認のうえ送信していただき、完了となります。



### 【IR資料一覧】

- ・アニュアルレポート（日本語版）
- ・社会・環境報告書（日本語版）
- ・報告書

富士通株式会社

〒211-8588 神奈川県川崎市中原区上小田中4丁目1番1号  
<http://jp.fujitsu.com>

