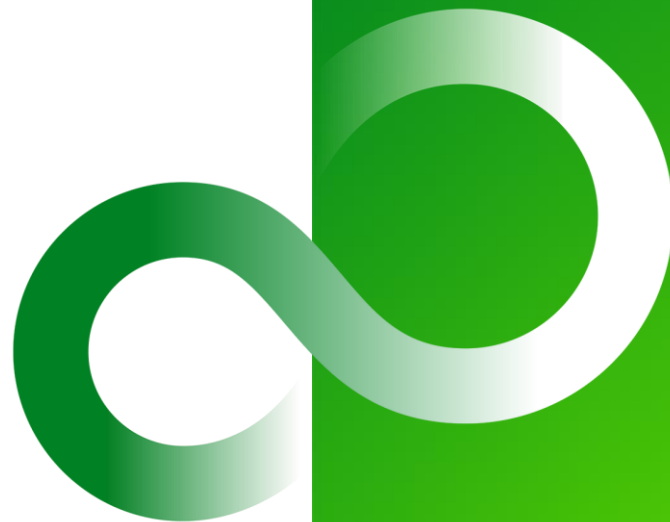


# 2024年度 決算概要

2025年4月24日  
富士通株式会社

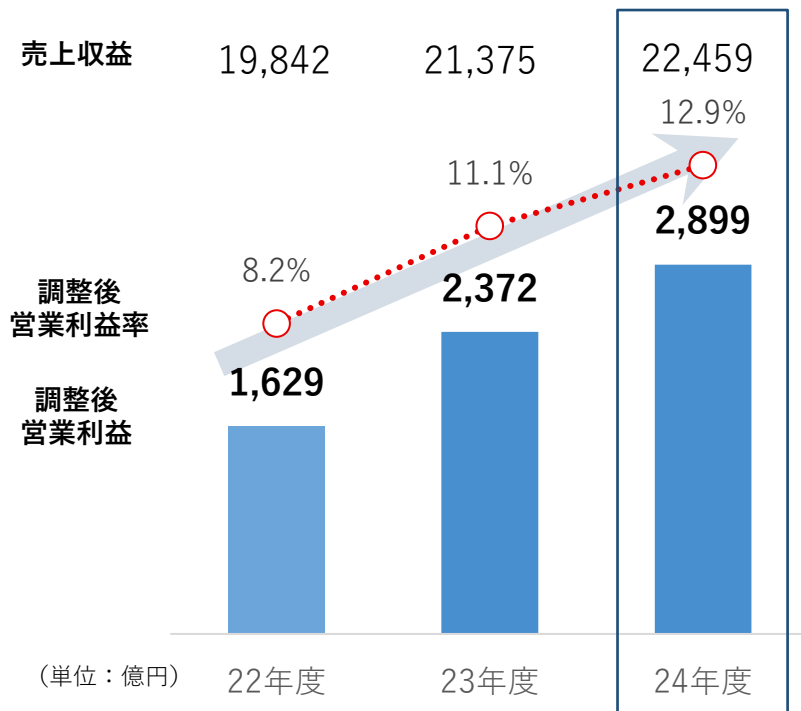


A vertical green bar with a curved gradient on the left side, transitioning from dark green to light green.

## 2024年度 連結業績概要



# 決算概況（サービスソリューション）



■ 売上収益 22,459億円 (前年比 +5.1%)

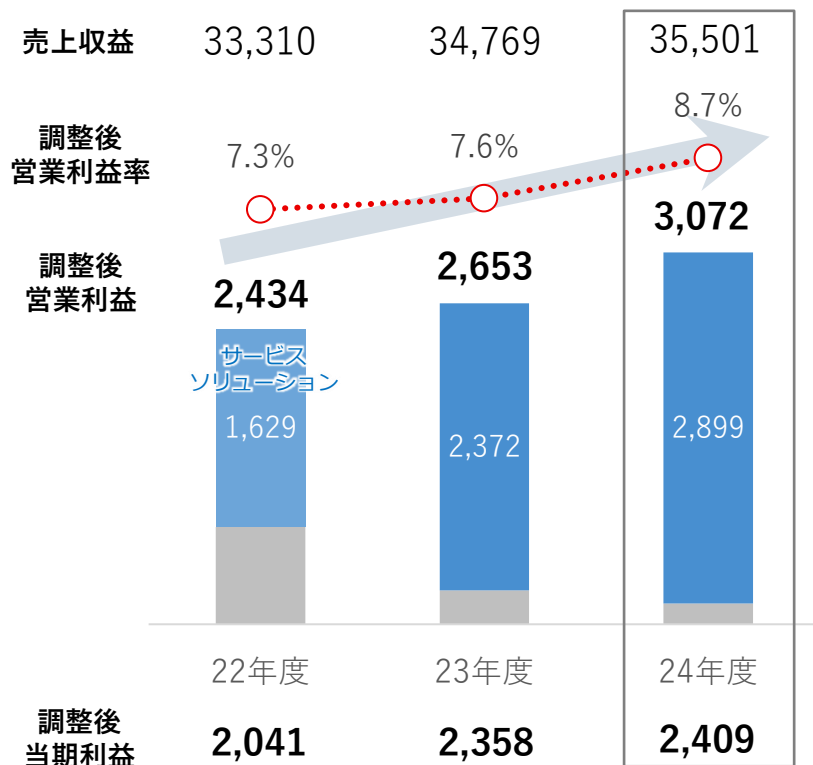
国内 +8% / 海外 △2%

- Fujitsu Uvance 4,828億円 (前年比 +31%)
- モダナイゼーション 2,010億円 (前年比+70%)

■ 調整後営業利益 2,899億円 [過去最高益]

- 前年比 +527億円 (前年比 +22%増)
- 計画比 +99億円の増益
- 調整後営業利益率 12.9% (前年比 +1.8%)
- 増収効果に加えて採算改善が進む

# 決算概況（連結）



（単位：億円） \* 売上収益及び調整後営業利益からデバイスソリューションを除いております。

## 売上収益 35,501億円（前年比 +2.1%）

- サービスソリューションは増収 +5.1%
- ユビキタスソリューションは減収

## 調整後営業利益 3,072億円

- 前年比 +419億円（前年比 +16%増）
- 計画比 +172億円の増益

## 調整後当期利益 2,409億円 [過去最高益]

- 前年比 +51億円（前年比 +2%増）

# 連結PL（年間）

## 調整後連結業績

（単位：億円）

|                   | 2023年度        | 2024年度        | 前年比           | 増減率(%)      | 前回(1月)<br>予想比 |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|-------------|---------------|
| 売上収益              | 34,769        | 35,501        | 731           | 2.1         | 801           |
| <b>調整後営業利益</b>    | <b>2,653</b>  | <b>3,072</b>  | <b>419</b>    | <b>15.8</b> | 172           |
| <b>（調整後営業利益率）</b> | <b>(7.6%)</b> | <b>(8.7%)</b> | <b>(1.1%)</b> |             | (0.3%)        |
| 継続事業からの調整後当期利益    | 2,293         | 2,352         | 58            | 2.6         |               |
| 非継続事業からの調整後当期利益   | 64            | 57            | △6            | △10.9       |               |
| 調整後当期利益           | 2,358         | 2,409         | 51            | 2.2         | 149           |

## 調整前連結業績

|              |              |              |              |             |     |
|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-----|
| <b>営業利益</b>  | <b>1,493</b> | <b>2,650</b> | <b>1,157</b> | <b>77.5</b> | △49 |
| 継続事業からの当期利益  | 2,554        | 2,070        | △484         | △19.0       |     |
| 非継続事業からの当期利益 | △9           | 127          | 137          | -           |     |
| 当期利益         | 2,544        | 2,198        | △346         | △13.6       | 78  |

# 事業別セグメント情報

(単位：億円)

|                   |         | 2023年度  | 2024年度  | 前年比    | 増減率<br>(%) | 前回(1月)<br>予想比 |
|-------------------|---------|---------|---------|--------|------------|---------------|
| サービス<br>ソリューション   | 売上収益    | 21,375  | 22,459  | 1,084  | 5.1        | 159           |
|                   | 調整後営業利益 | 2,372   | 2,899   | 527    | 22.2       | 99            |
|                   | (%)     | (11.1%) | (12.9%) | (1.8%) |            | (0.3%)        |
| ハードウェア<br>ソリューション | 売上収益    | 11,080  | 11,199  | 119    | 1.1        | 699           |
|                   | 調整後営業利益 | 836     | 613     | △223   | △26.8      | △7            |
| ユビキタス<br>ソリューション  | 売上収益    | 2,733   | 2,517   | △215   | △7.9       | 67            |
|                   | 調整後営業利益 | 242     | 313     | 71     | 29.6       | 33            |
| 消去・全社             | 売上収益    | △419    | △675    | △256   | -          | △125          |
|                   | 調整後営業利益 | △797    | △753    | 43     | -          | 46            |
| 連結計               | 売上収益    | 34,769  | 35,501  | 731    | 2.1        | 801           |
|                   | 調整後営業利益 | 2,653   | 3,072   | 419    | 15.8       | 172           |
|                   | (%)     | (7.6%)  | (8.7%)  | (1.1%) |            | (0.3%)        |

# デバイスソリューションを非継続事業へ分類変更

新光電気・富士通オプティカルコンポーネンツ・FDKを譲渡

(単位：億円)

|                   |         | 従来      |         | 非継続事業への組替 |        | 継続事業    |         |
|-------------------|---------|---------|---------|-----------|--------|---------|---------|
|                   |         | 2023年度  | 2024年度  | 2023年度    | 2024年度 | 2023年度  | 2024年度  |
| 連結計               | 売上収益    | 37,560  | 38,359  | △2,790    | △2,858 | 34,769  | 35,501  |
|                   | 調整後営業利益 | 2,836   | 3,345   | △183      | △273   | 2,653   | 3,072   |
|                   | (%)     | (7.6%)  | (8.7%)  | (-%)      | (-%)   | (7.6%)  | (8.7%)  |
| サービス<br>ソリューション   | 売上収益    | 21,375  | 22,459  | -         | -      | 21,375  | 22,459  |
|                   | 調整後営業利益 | 2,372   | 2,899   | -         | -      | 2,372   | 2,899   |
|                   | (%)     | (11.1%) | (12.9%) | (-%)      | (-%)   | (11.1%) | (12.9%) |
| ハードウェア<br>ソリューション | 売上収益    | 11,080  | 11,199  | -         | -      | 11,080  | 11,199  |
|                   | 調整後営業利益 | 836     | 613     | -         | -      | 836     | 613     |
| ユビキタス<br>ソリューション  | 売上収益    | 2,733   | 2,517   | -         | -      | 2,733   | 2,517   |
|                   | 調整後営業利益 | 242     | 313     | -         | -      | 242     | 313     |
| デバイス<br>ソリューション   | 売上収益    | 2,863   | 2,911   | △2,863    | △2,911 | -       | -       |
|                   | 調整後営業利益 | 183     | 273     | △183      | △273   | -       | -       |
| 消去・全社             | 売上収益    | △491    | △728    | 72        | 52     | △419    | △675    |
|                   | 調整後営業利益 | △797    | △753    | -         | -      | △797    | △753    |



## 事業別セグメント情報（調整後損益）



## ■ サービスソリューション

(単位：億円)

|                    | 2023年度        | 2024年度        | 前年比          | 増減率(%)      |
|--------------------|---------------|---------------|--------------|-------------|
| 売上収益               | <b>21,375</b> | <b>22,459</b> | <b>1,084</b> | <b>5.1</b>  |
| (内、Fujitsu Uvance) | ( 3,679)      | ( 4,828)      | ( 1,149)     | ( 31.2)     |
| (内、モダナイゼーション)      | ( 1,185)      | ( 2,010)      | ( 825)       | ( 69.6)     |
| 国内                 | 15,333        | 16,562        | 1,228        | 8.0         |
| 海外                 | 6,041         | 5,897         | △144         | △2.4        |
| 調整後営業利益            | <b>2,372</b>  | <b>2,899</b>  | <b>527</b>   | <b>22.2</b> |
| (調整後営業利益率)         | (11.1%)       | (12.9%)       | (1.8%)       |             |

\* 国内：グローバルソリューション、リージョンズ（Japan）  
海外：リージョンズ（海外）

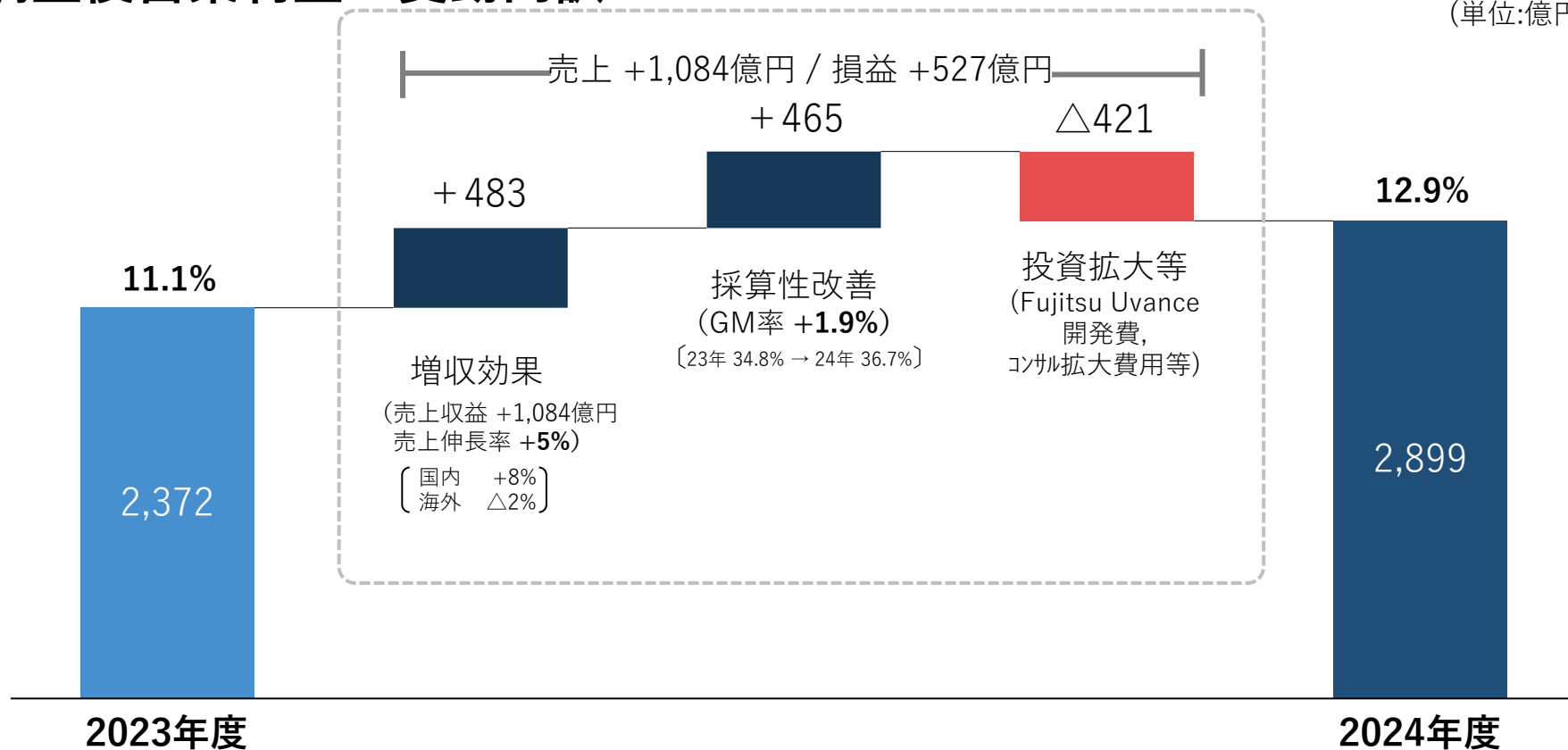
### ■ 売上収益

- 国内+8%：DX・モダナイゼーション商談が力強く伸長
- 海外△2%：ドイツプライベートクラウド事業カーブアウト影響により減収

### ■ 調整後営業利益 [過去最高益]

- 増収効果に加え、採算性改善も進捗

## 調整後営業利益の変動内訳



## 受注の状況（国内）

4Q … 全領域で力強く伸長、ファイナンスでは複数年にわたる大型案件を獲得  
 年間 … パブリックでは前年大型反動も、全体では伸長（22-24年度 CAGR +10%）

（ご参考）

|                                              | 2023年度 |      |      |      |      | 2024年度      |             |             |             |             | 22-24年度<br>年間<br>CAGR |
|----------------------------------------------|--------|------|------|------|------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------|
|                                              | 1Q     | 2Q   | 3Q   | 4Q   | 年間   | 1Q          | 2Q          | 3Q          | 4Q          | 年間          |                       |
| 国内                                           | 118%   | 118% | 115% | 116% | 116% | <b>97%</b>  | <b>101%</b> | <b>109%</b> | <b>111%</b> | <b>105%</b> | +10%                  |
| エンタープライズビジネス<br>（産業・流通・小売）                   | 107%   | 115% | 102% | 106% | 107% | <b>106%</b> | <b>99%</b>  | <b>107%</b> | <b>109%</b> | <b>106%</b> | +7%                   |
| ファイナンスビジネス<br>（金融・保険）                        | 124%   | 123% | 117% | 104% | 115% | <b>100%</b> | <b>117%</b> | <b>104%</b> | <b>130%</b> | <b>114%</b> | +14%                  |
| パブリック & ヘルスケア<br>（官公庁・自治体・医療）                | 134%   | 105% | 130% | 103% | 119% | <b>85%</b>  | <b>97%</b>  | <b>111%</b> | <b>105%</b> | <b>98%</b>  | +7%                   |
| ミッションクリティカル 他<br>（ミッションクリティカル・ナショナルセキュリティ 他） | 92%    | 135% | 123% | 149% | 127% | <b>131%</b> | <b>98%</b>  | <b>110%</b> | <b>110%</b> | <b>111%</b> | +22%                  |

## 受注の状況（海外）

Europe : 前年に複数年契約の大型受注があり、反動

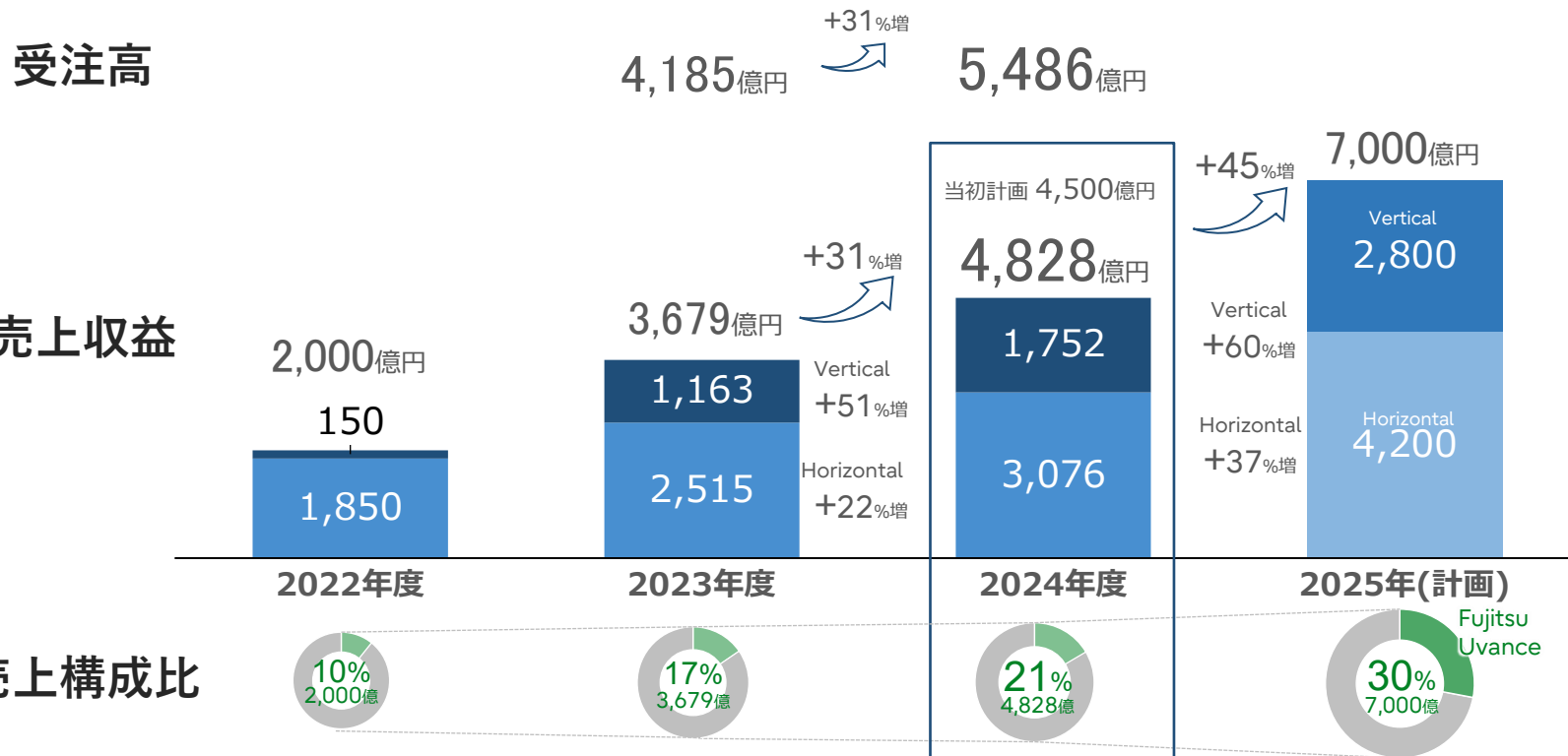
Americas : 前年にBusiness Applicationの複数年契約の大型受注があり、反動

Asia Pacific : Oceaniaで公共系の新規・更新案件などを複数獲得

|              | 2023年度 |      |      |      |      | 2024年度 |      |      |      |      | (ご参考)<br>22-24年度<br>年間<br>CAGR |
|--------------|--------|------|------|------|------|--------|------|------|------|------|--------------------------------|
|              | 1Q     | 2Q   | 3Q   | 4Q   | 年間   | 1Q     | 2Q   | 3Q   | 4Q   | 年間   |                                |
| Europe       | 104%   | 61%  | 164% | 74%  | 92%  | 86%    | 84%  | 78%  | 128% | 93%  | △8%                            |
| Americas     | 137%   | 247% | 66%  | 103% | 127% | 104%   | 50%  | 151% | 73%  | 88%  | +6%                            |
| Asia Pacific | 117%   | 84%  | 47%  | 80%  | 83%  | 114%   | 138% | 199% | 96%  | 134% | +6%                            |

# Fujitsu Uvanceの状況

Horizontal領域を中心に計画を上回る、Vertical領域のオフリングも充実



Vertical: 社会課題を解決するクロスインダストリーの4分野  
Horizontal: クロスインダストリーを支える3つのテクノロジー基盤

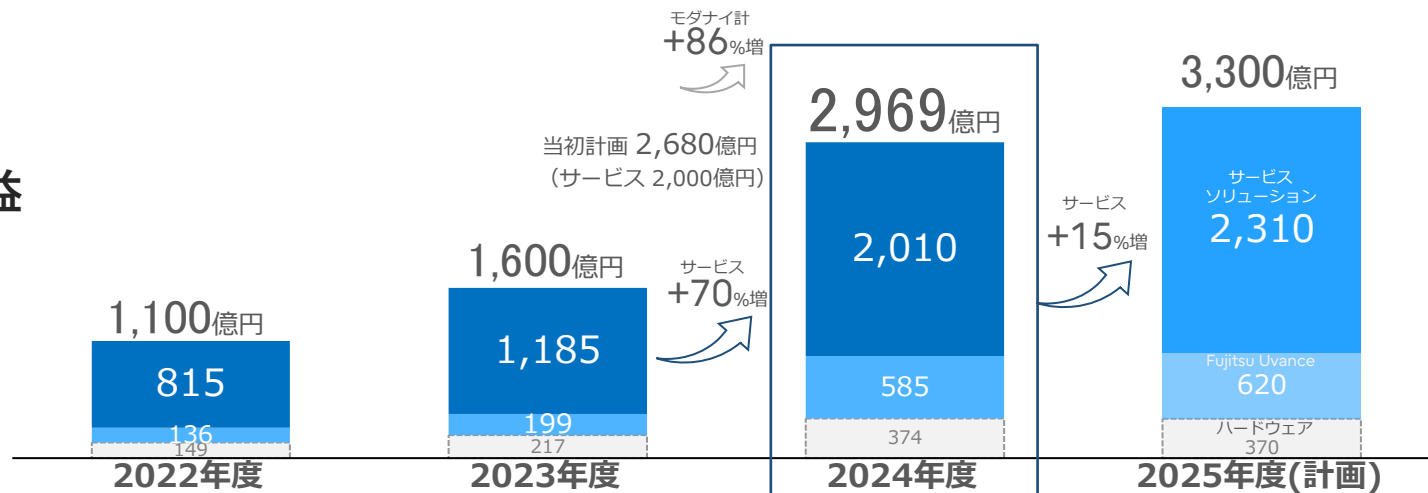
## モダナイゼーションの状況

旺盛な基幹システム刷新需要を背景に、計画を上回る

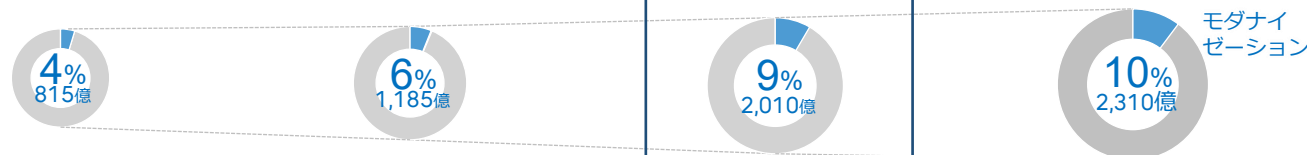
受注高



売上収益



売上構成比

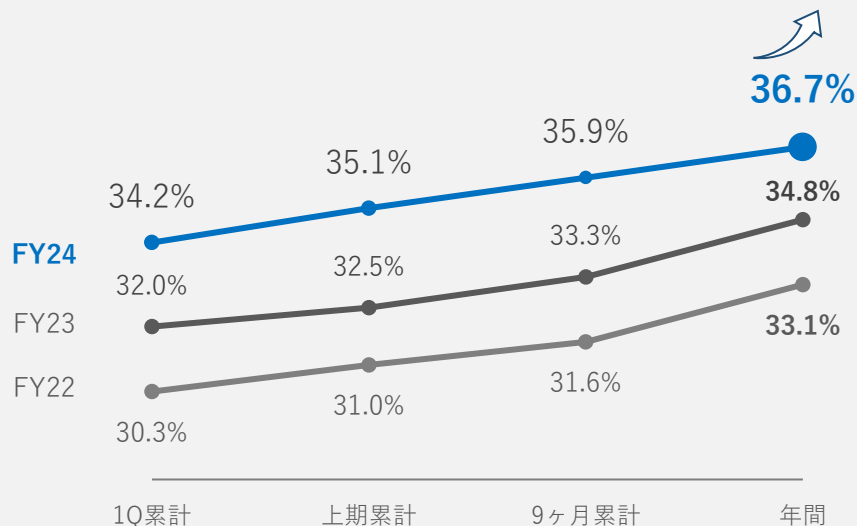


## 採算性改善および投資の状況

## 採算性の改善 +465億円

## 売上総利益率

前年比 +1.9%



- JGG/GDCや開発基盤活用による標準化/自動化
- 価値ベースのプライシング戦略を展開

## 投資の拡大 △421億円

- 成長へ向けた投資を積極的に実行



オフアリング開発  
モダナイナレッジ集約

Uvance

モダナイ



リソース育成・獲得  
リスキリング

コンサル



セキュリティ、IT基盤強化

## サブセグメント別内訳

(単位：億円)

|                   |                | 2023年度           | 2024年度           | 前年比            | 増減率(%) |
|-------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|--------|
| サービス<br>ソリューション   | 売上収益           | 21,375           | 22,459           | 1,084          | 5.1    |
|                   | 調整後営業利益<br>(%) | 2,372<br>(11.1%) | 2,899<br>(12.9%) | 527<br>(1.8%)  | 22.2   |
| グローバル<br>ソリューション  | 売上収益           | 4,803            | 5,112            | 309            | 6.4    |
|                   | 調整後営業利益<br>(%) | 137<br>(2.9%)    | 56<br>(1.1%)     | △80<br>(△1.8%) | △58.8  |
| リージョンズ<br>(Japan) | 売上収益           | 12,621           | 13,104           | 483            | 3.8    |
|                   | 調整後営業利益<br>(%) | 2,131<br>(16.9%) | 2,603<br>(19.9%) | 471<br>(3.0%)  | 22.1   |
| リージョンズ<br>(海外)    | 売上収益           | 6,041            | 5,897            | △144           | △2.4   |
|                   | 調整後営業利益<br>(%) | 103<br>(1.7%)    | 239<br>(4.1%)    | 136<br>(2.4%)  | 132.7  |
| セグメント内消去          |                | △2,091           | △1,654           | 436            | -      |

## グローバルソリューション

Fujitsu Uvance を中心に売上拡大

オフアリング開発投資やモダナイゼーション  
ナレッジセンター等のデリバリ標準化に向けた投資を強化

## リージョンズ (Japan)

DX、モダナイゼーション案件が伸張  
増収効果に加え、採算性も引き続き向上

## リージョンズ (海外)

ドイツプライベートクラウド事業のカーブア  
ウトにより減収

事業ポートフォリオ改革の効果により利益改善

## ■ ハードウェアソリューション

(単位：億円)

|                 | 2023年度 | 2024年度 | 前年比     | 増減率(%) |
|-----------------|--------|--------|---------|--------|
| 売上収益            | 11,080 | 11,199 | 119     | 1.1    |
| システムプロダクト       | 9,250  | 9,383  | 133     | 1.4    |
| ネットワーク<br>プロダクト | 1,830  | 1,816  | △13     | △0.8   |
| 調整後営業利益         | 836    | 613    | △223    | △26.8  |
| (調整後営業利益率)      | (7.6%) | (5.5%) | (△2.1%) |        |

### ■ システムプロダクト

- 前年の国内サーバ・ストレージ大型商談の反動の一方、為替により増収
- 為替影響による部材調達コストアップ

### ■ ネットワークプロダクト

- 基地局・伝送装置のデマンドが低調
- 次の成長サイクルに向けた開発投資を継続

## ユビキタスソリューション

(単位：億円)

|            | 2023年度 | 2024年度  | 前年比    | 増減率(%) |
|------------|--------|---------|--------|--------|
| 売上収益       | 2,733  | 2,517   | △215   | △7.9   |
| 調整後営業利益    | 242    | 313     | 71     | 29.6   |
| (調整後営業利益率) | (8.9%) | (12.5%) | (3.6%) |        |

- 24年4月をもって欧州ビジネス終息
- 国内ビジネスへの集中により、採算性改善

## 消去・全社

(単位：億円)

|         | 2023年度 | 2024年度 | 前年比 |
|---------|--------|--------|-----|
| 調整後営業利益 | △797   | △753   | 43  |

- 中長期的な事業成長投資は引き続き計画的に実施  
(先進的先行研究・経営基盤強化)
- 人材ポートフォリオ変革・生産性向上を進める



事業成長投資、トランスフォーメーション



# 事業成長投資

(単位：億円)

|         | 2024年度   | 前年比     |
|---------|----------|---------|
| 事業成長投資  | 2,182    | 161     |
| (営業費用)  | ( 1,343) | ( 181)  |
| (資産化投資) | ( 838)   | ( △ 20) |

|                                   |     |
|-----------------------------------|-----|
| ■ Fujitsu Uvance ・<br>モダナイ・コンサル強化 | 410 |
| ■ 先端研究開発                          | 580 |
| ■ 経営基盤強化<br>(データドリブン)             | 550 |
| ■ 品質・セキュリティ強化                     | 400 |

## 主な投資内容

- Fujitsu Uvanceオフリング開発
- モダナイナレッジ集約
- コンサル要員確保/教育
- GK Software追加出資
- AI開発 (Fujitsu Kozuchi, Cohere社出資)
- コンピューティング  
(次世代プロセッサMONAKA、  
量子コンピュータ)
- グローバルワンインスタンスERP構築  
(One Fujitsu プロジェクト) 等
- AI等を活用したトラブル予兆検知
- Secure Internet Gatewayのグローバル展開

## 実績・効果

- Uvance 売上 131%伸長
- モダナイ 売上 186%伸長
- サービス GM率 前年比+1.9%
- マルチAIエージェント  
(課題解決型AI、生成AIの社内実践3.5万人)
- 商用量子コンピュータを国内ベンダ  
として初受注
- 2024年度3Qに日本で稼働開始：  
データドリブン経営高度化、社内実践を  
リファレンス化 (セールス/SE/コーポレート  
約7万人が利用、今後グローバル展開)

# ポートフォリオ変革、アセットリサイクルの取り組み

## ■ ノンコア事業のカーブアウト … デバイスソリューションは非継続事業に

|      |                          |                                                      |                                   |
|------|--------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| デバイス | 新光電気工業株式会社               | JICC-04株式会社へ100%譲渡                                   | 2025年3月にTOB完了<br>2025年度上期クロージング予定 |
|      | 富士通オプティカル<br>コンポーネンツ株式会社 | 古河電気工業株式会社へ100%譲渡                                    | 2025年4月譲渡完了                       |
|      | FDK株式会社                  | SILITECH TECHNOLOGY CORPORATION<br>へ譲渡（持分 58% → 15%） | 2025年3月譲渡完了                       |
| 持分法  | 株式会社富士通ゼネラル              | 株式会社パロマ・リームホールディングス<br>へ100%譲渡                       | 2025年度上期クロージング予定                  |

## ■ 政策保有株式の縮減 … 引き続き保有の合理性を見極めると同時に発行体企業と丁寧な対話を通じ縮減を推進

■ 2024年度末残高 563億円（連結純資産比率 3.0%） … 2022年度末比 △658億円 縮減

# 営業利益調整項目

人材ポートフォリオ変革に向けた、セルフ・プロデュース支援拡充等の費用：約△400億円

ポスティング・リスキル・外部転進などによる人材最適配置と生産性向上を加速するため、

上期は、間接部門の幹部社員を対象に、セルフ・プロデュース支援制度を拡充

下期は、直接部門員も含めてリスキルと最適配置を実施し、一部対象者は外部転進を支援

効果は25年度に前年比 約150億円

(単位：億円)

|             | 2023年度       |               |              | 2024年度       |             |              | 前年比        |            |              |
|-------------|--------------|---------------|--------------|--------------|-------------|--------------|------------|------------|--------------|
|             | 調整後          | 調整項目          | 調整前          | 調整後          | 調整項目        | 調整前          | 調整後        | 調整項目       | 調整前          |
| 売上収益        | 34,769       | -             | 34,769       | 35,501       | -           | 35,501       | 731        | -          | 731          |
| <b>営業利益</b> | <b>2,653</b> | <b>△1,160</b> | <b>1,493</b> | <b>3,072</b> | <b>△421</b> | <b>2,650</b> | <b>419</b> | <b>738</b> | <b>1,157</b> |
| (営業利益率)     | (7.6%)       |               | (4.3%)       | (8.7%)       |             | (7.5%)       | (1.1%)     |            | (3.2%)       |

- 調整項目(2024年度)：人材ポートフォリオ変革に向けた一過性の費用：約△400億円  
富士通コミュニケーションサービスの譲渡に伴う一過性の利益：約140億円、M&A関連費用他
- 調整項目(2023年度)：主に欧州の事業構造改善費用(詳細は56ページを参照)



キャッシュ・フロー、バランスシート



# キャッシュ・フローの状況（連結）

（単位：億円）

|                   | 2023年度 | 2024年度 | 前年比 | 前回(1月)<br>予想比 |
|-------------------|--------|--------|-----|---------------|
| コア・フリー・キャッシュ・フロー* | 1,972  | 2,336  | 363 | 136           |

\*事業再編、事業構造改革、M&A等に伴う一過性の収支を控除した、経常的なFCF

■ コア・フリー・キャッシュ・フロー ： 棚卸資産の圧縮等、運転資本が改善

|                      |        |        |      |     |
|----------------------|--------|--------|------|-----|
| I 営業活動によるキャッシュ・フロー   | 3,092  | 3,038  | △53  |     |
| II 投資活動によるキャッシュ・フロー  | △1,572 | △891   | 680  |     |
| I + II フリー・キャッシュ・フロー | 1,519  | 2,147  | 627  | △52 |
| III 財務活動によるキャッシュ・フロー | △1,814 | △2,404 | △589 |     |

■ フリー・キャッシュ・フロー ： （営業CF）運転資本改善の一方、事業構造改革に係わる一過性の支出が増加  
（投資CF）政策保有株式の売却、及び前年のGK Software買収の反動

■ 財務キャッシュ・フロー ： 自己株式の取得増加 … [2023年度] 1,031億円、[2024年度] 1,800億円

# コア・フリー・キャッシュ・フローと調整項目

(単位：億円)

|                  | 2023年度 | 2024年度 | 前年比  |
|------------------|--------|--------|------|
| コア・フリー・キャッシュ・フロー | 1,972  | 2,336  | 363  |
| 調整項目             | △452   | △189   | 263  |
| 事業再編             | 154    | 490    | 335  |
| 事業構造改革           | △69    | △484   | △415 |
| M&A関連支出          | △538   | △195   | 342  |
| フリー・キャッシュ・フロー    | 1,519  | 2,147  | 627  |

## 主な調整項目

- 事業再編      : [2024年度] (+) 政策保有株式の売却  
                   [2023年度] (+) ソシオネクスト株式売却  
                   (-) ドイツプライベートクラウド事業譲渡に伴う損失等
- 事業構造改革   : [2024年度] (-) 欧州の事業構造改善費用 及び 人材ポートフォリオの最適化に係わる一過性の支出
- M&A関連支出   : [2023年度] (-) GK Software買収

# 資産、負債、資本の状況（連結）

（単位：億円）

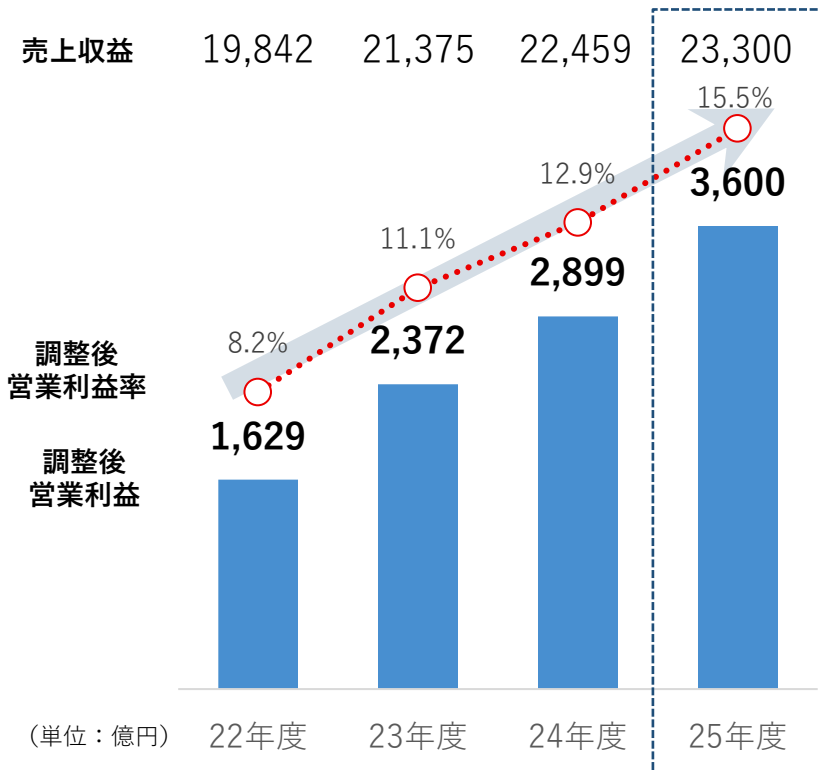
|                  | 2023年度末 | 2024年度末 | 前年度末比   |
|------------------|---------|---------|---------|
| 資産               | 35,148  | 34,978  | △170    |
| 負債               | 15,959  | 15,957  | △2      |
| 資本（純資産）          | 19,188  | 19,020  | △167    |
| 親会社所有者帰属持分（自己資本） | 17,523  | 17,409  | △114    |
| （ご参考）財務指標        |         |         |         |
| 有利子負債            | 2,456   | 2,470   | 14      |
| （ネット有利子負債）       | （△964）  | （110）   | （1,074） |



# 2025年度 連結業績予想



# 業績見通し（サービスソリューション）



■ 売上収益 23,300億円 (前年比 +3.7%)

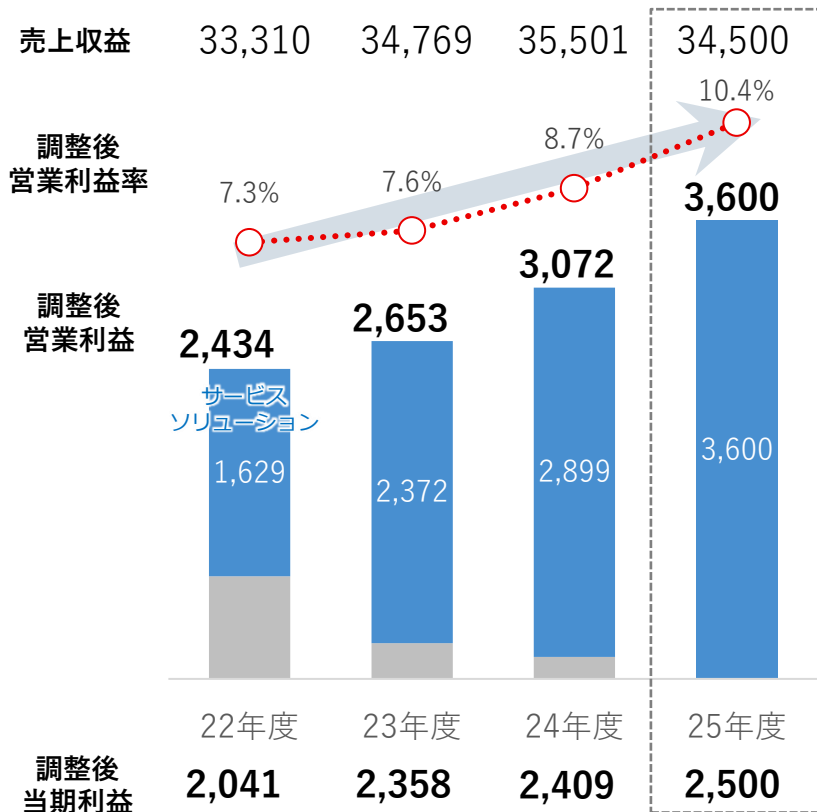
国内 +9% / 海外 △10%

- Fujitsu Uvance 7,000億円 (前年比 +45%)
- モダナイゼーション 2,310億円 (前年比 +15%)

■ 調整後営業利益 3,600億円 [過去最高益を計画]

- 前年比 +700億円 (前年比 +24%)
- 調整後営業利益率 15.5% (前年比 +2.6%)
- 増収効果に加え採算改善を継続

# 業績見通し（連結）



\* 売上収益及び調整後営業利益からデバイスソリューションを除いております。

売上収益 34,500億円（前年比 △2.8%）

- サービスソリューションは増収 +3.7%
- ハードウェア/ユビキタスは減収

調整後営業利益 3,600億円 [過去最高益を計画]

- 前年比 +527億円（前年比 +17%）
- 調整後営業利益率 10.4%（前年比 +1.7%）
- サービスソリューション中心に増益

調整後当期利益 2,500億円 [過去最高益を計画]

営業利益、当期利益ともに 過去最高益を計画

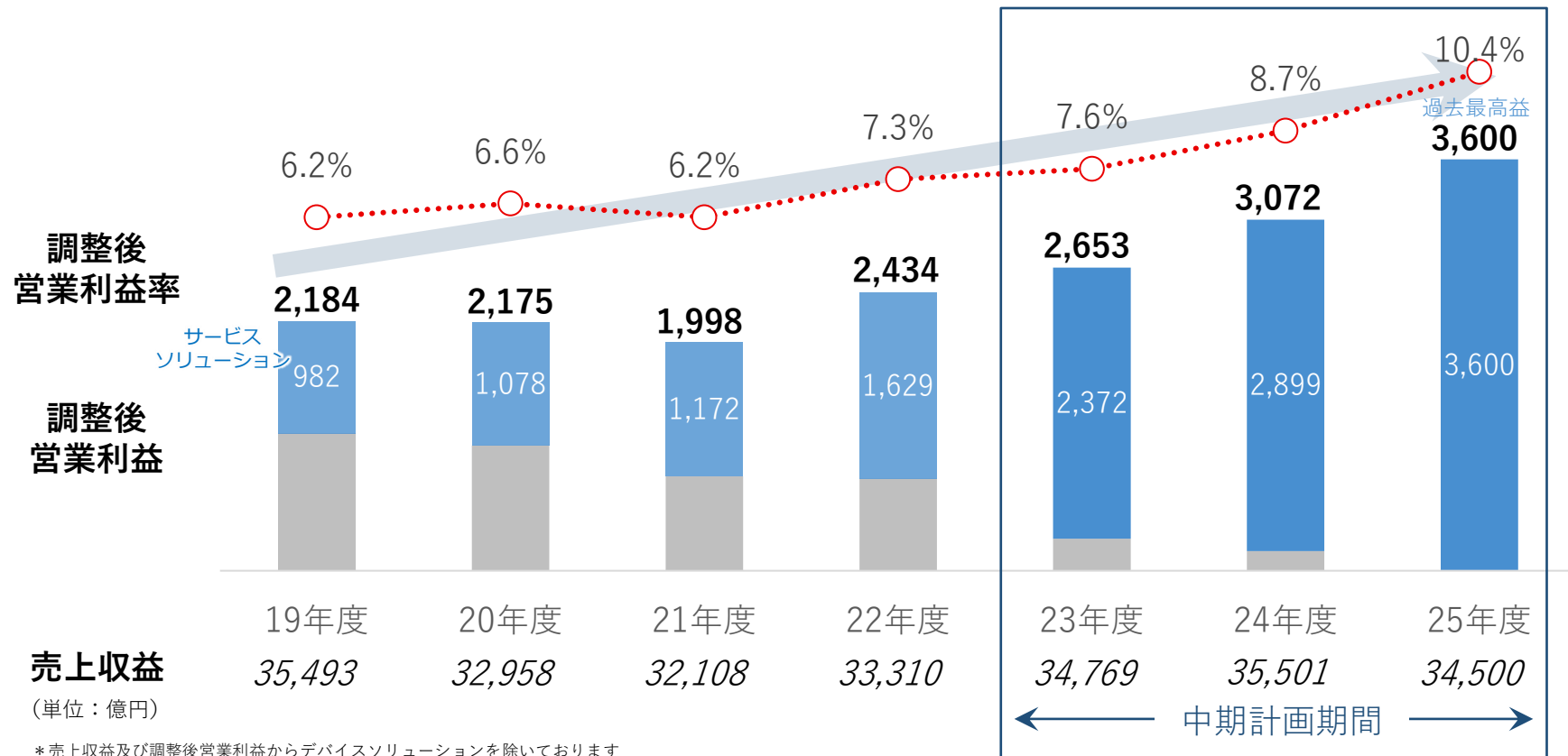
# 業績見通し 調整後連結業績

営業利益、当期利益ともに過去最高を計画

(単位：億円)

|                        | 2023年度<br>(実績) | 2024年度<br>(実績) | 2025年度<br>(予想) | 前年比    | 増減率(%) |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|--------|--------|
| 売上収益                   | 34,769         | 35,501         | 34,500         | △1,001 | △2.8   |
| 調整後営業利益                | 2,653          | 3,072          | 3,600          | 527    | 17.2   |
| (調整後営業利益率)             | (7.6%)         | (8.7%)         | (10.4%)        | (1.7%) |        |
| 調整後当期利益*               | 2,358          | 2,409          | 2,500          | 90     | 3.7    |
| *当期利益には非継続事業からの当期利益を含む |                |                |                |        |        |
| 為替レート                  |                |                |                |        |        |
| 米ドル/円                  | 145            | 153            | 140            | △13    | △8.5   |
| ユーロ/円                  | 157            | 164            | 150            | △14    | △8.5   |
| 英ポンド/円                 | 182            | 195            | 180            | △15    | △7.7   |

# 調整後営業利益の推移(連結)



\* 売上収益及び調整後営業利益からデバイスソリューションを除いております

# 業績見通し 調整前連結業績

## 営業利益、当期利益ともに過去最高を計画

(単位：億円)

|         | 2024年度 年間 (実績) |      |        | 2025年度 年間 (予想) |       |         | 前年比    |       |        |
|---------|----------------|------|--------|----------------|-------|---------|--------|-------|--------|
|         | 調整後            | 調整項目 | 調整前    | 調整後            | 調整項目  | 調整前     | 調整後    | 調整項目  | 調整前    |
| 売上収益    | 35,501         | -    | 35,501 | 34,500         | -     | 34,500  | △1,001 | -     | △1,001 |
| 営業利益    | 3,072          | △421 | 2,650  | 3,600          | -     | 3,600   | 527    | 421   | 949    |
| (営業利益率) | (8.7%)         |      | (7.5%) | (10.4%)        |       | (10.4%) | (1.7%) |       | (2.9%) |
| 当期利益 *  | 2,409          | △211 | 2,198  | 2,500          | 1,400 | 3,900   | 90     | 1,611 | 1,701  |

\*当期利益には非継続事業からの当期利益を含む

# 事業別セグメント情報

(単位：億円)

|                   |                | 2023年度<br>(実績)                 | 2024年度<br>(実績)                 | 2025年度<br>(予想)                 | 前年比                         | 増減率(%)      |
|-------------------|----------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|-------------|
| サービス<br>ソリューション   | 売上収益           | <b>21,375</b>                  | <b>22,459</b>                  | <b>23,300</b>                  | <b>840</b>                  | <b>3.7</b>  |
|                   | 調整後営業利益<br>(%) | <b>2,372</b><br><b>(11.1%)</b> | <b>2,899</b><br><b>(12.9%)</b> | <b>3,600</b><br><b>(15.5%)</b> | <b>700</b><br><b>(2.6%)</b> | <b>24.2</b> |
| ハードウェア<br>ソリューション | 売上収益           | 11,080                         | 11,199                         | 9,650                          | △1,549                      | △13.8       |
|                   | 調整後営業利益<br>(%) | 836<br>(7.6%)                  | 613<br>(5.5%)                  | 550<br>(5.7%)                  | △63<br>(0.2%)               | △10.3       |
| ユビキタス<br>ソリューション  | 売上収益           | 2,733                          | 2,517                          | 2,250                          | △267                        | △10.6       |
|                   | 調整後営業利益<br>(%) | 242<br>(8.9%)                  | 313<br>(12.5%)                 | 200<br>(8.9%)                  | △113<br>(△3.6%)             | △36.2       |
| 消去・全社             | 売上収益           | △419                           | △675                           | △700                           | △24                         | -           |
|                   | 調整後営業利益        | △797                           | △753                           | △750                           | 3                           | -           |

# サービスソリューション

(単位：億円)

|                   |         | 2023年度<br>(実績) | 2024年度<br>(実績) | 2025年度<br>(予想) | 前年比    | 増減率<br>(%) |
|-------------------|---------|----------------|----------------|----------------|--------|------------|
| サービス<br>ソリューション   | 売上収益    | 21,375         | 22,459         | 23,300         | 840    | 3.7        |
|                   | 調整後営業利益 | 2,372          | 2,899          | 3,600          | 700    | 24.2       |
|                   | (%)     | (11.1%)        | (12.9%)        | (15.5%)        | (2.6%) |            |
| グローバル<br>ソリューション  | 売上収益    | 4,803          | 5,112          | 5,300          | 187    | 3.7        |
|                   | 調整後営業利益 | 137            | 56             | 270            | 213    | 376.9      |
|                   | (%)     | (2.9%)         | (1.1%)         | (5.1%)         | (4.0%) |            |
| リージョンズ<br>(Japan) | 売上収益    | 12,621         | 13,104         | 14,300         | 1,195  | 9.1        |
|                   | 調整後営業利益 | 2,131          | 2,603          | 3,060          | 456    | 17.6       |
|                   | (%)     | (16.9%)        | (19.9%)        | (21.4%)        | (1.5%) |            |
| リージョンズ<br>(海外)    | 売上収益    | 6,041          | 5,897          | 5,300          | △597   | △10.1      |
|                   | 調整後営業利益 | 103            | 239            | 270            | 30     | 12.5       |
|                   | (%)     | (1.7%)         | (4.1%)         | (5.1%)         | (1.0%) |            |
| セグメント内消去          | 売上収益    | △2,091         | △1,654         | △1,600         | 54     | -          |

## グローバルソリューション

Fujitsu Uvance を中心に売上拡大

## リージョンズ (Japan)

DX、モダナイゼーション案件が伸張  
増収効果に加え採算性も引続き向上

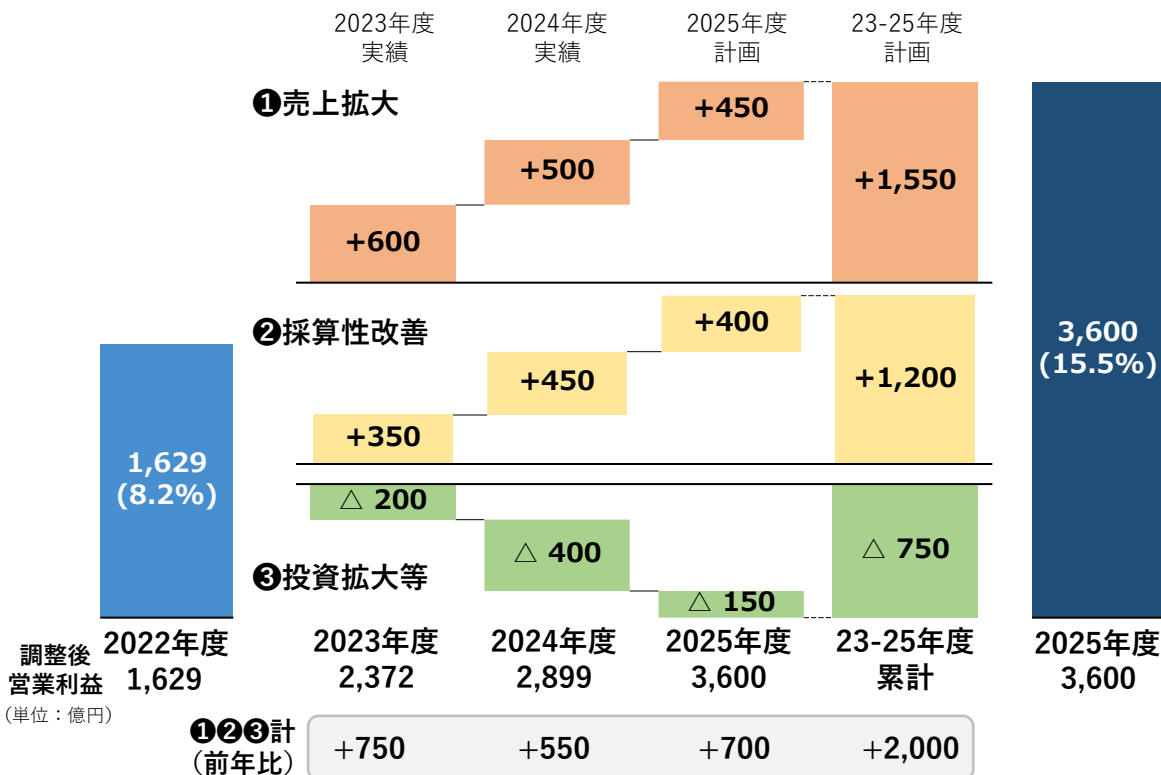
## リージョンズ (海外)

為替影響による減収に加え、欧州の  
デマンド減

事業ポートフォリオ改革効果により  
利益改善

# 中期経営計画の進捗

## 調整後営業利益 変動内訳



### ①売上拡大

国内 + 9%

海外 △10%

- ・ Fujitsu Uvance, モダナイゼーション、コンサルティングが牽引
- ・ 海外は為替影響もあり減収

### ②採算性改善

- ・ グローバルなデリバリ体制の最適化
- ・ 価値ベースのプライシング戦略
- ・ 生成AI活用

GM率：2023年度 +2% (実績)  
 2024年度 +2% (実績)  
 2025年度 +2% (予想)

### ③投資拡大等

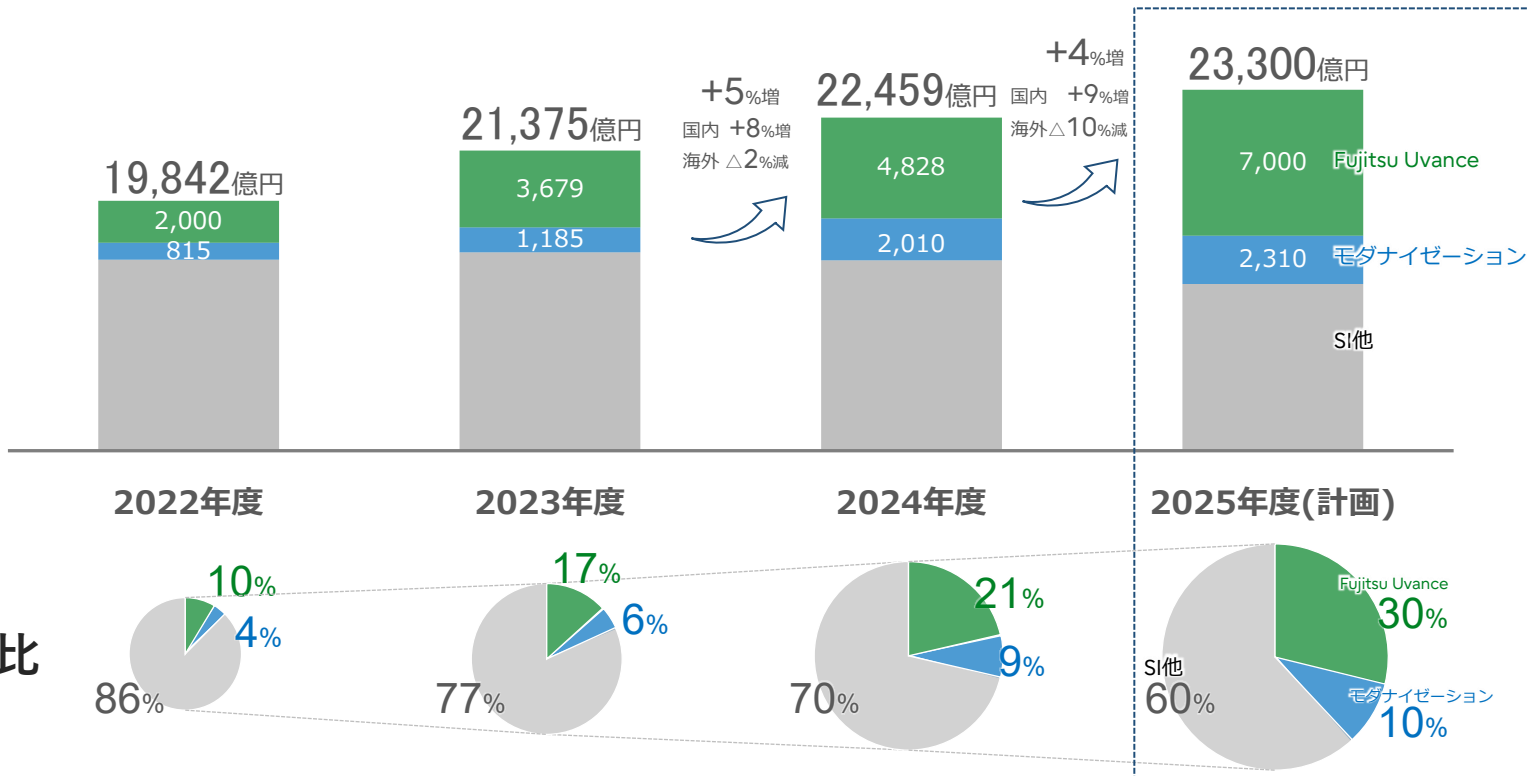
- ・ Uvance、モダナイ、コンサル投資
- ・ セキュリティ強化

# ポートフォリオ変革の進捗

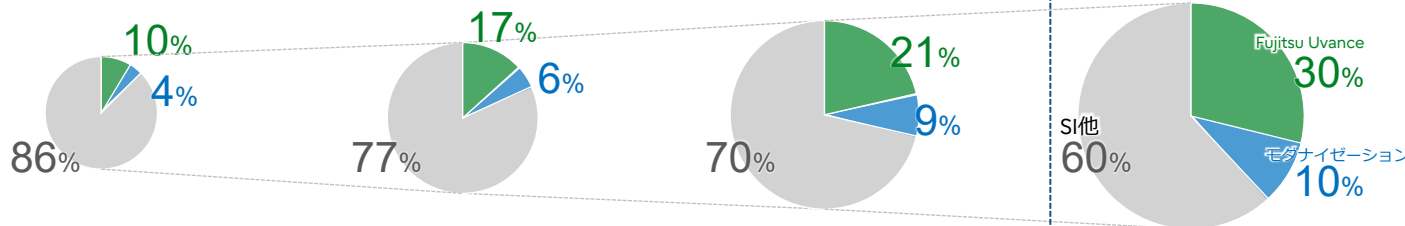
Uvance 7,000億円（前年比 +45%）：中期経営計画通り

モダナイゼーション 3,300億円（内、サービス 2,310億円 前年比 +15%）：中期経営計画を上回る

## 売上収益



## 売上構成比



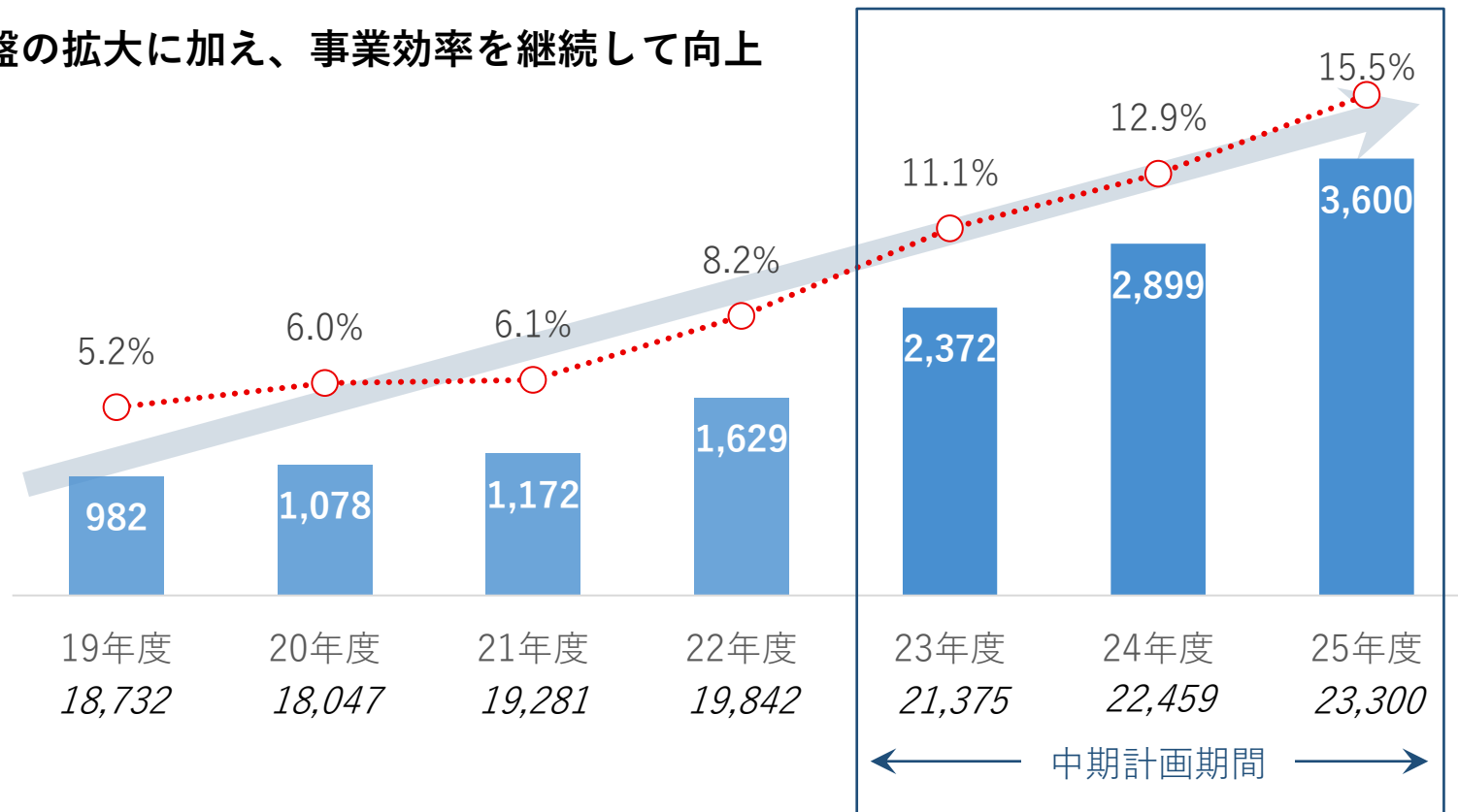
# 調整後営業利益の推移

収益基盤の拡大に加え、事業効率を継続して向上

調整後  
営業利益率

調整後  
営業利益

売上収益  
(単位：億円)



# 事業別セグメント情報

## ■ ハードウェアソリューション

(単位：億円)

|                 | 2023年度<br>(実績) | 2024年度<br>(実績) | 2025年度<br>(予想) | 前年比    | 増減率(%) |
|-----------------|----------------|----------------|----------------|--------|--------|
| 売上収益            | 11,080         | 11,199         | 9,650          | △1,549 | △13.8  |
| システムプロダクト       | 9,250          | 9,383          | 8,150          | △1,233 | △13.1  |
| ネットワーク<br>プロダクト | 1,830          | 1,816          | 1,500          | △316   | △17.4  |
| 調整後営業利益         | 836            | 613            | 550            | △63    | △10.3  |
| (調整後営業利益率)      | (7.6%)         | (5.5%)         | (5.7%)         | (0.2%) |        |

### ■ ハードウェアソリューション

システムプロダクトは、為替影響や、ライセンス・外購品販売の減、により減収

ネットワークは、低調なデマンドにより減収  
次期サイクルのデマンド増は来年度以降になる見通し

**ネットワーク事業に関する新会社「1FINITY株式会社」を7月1日に設立** [本日適時開示]

- ネットワークに関するハード・ソフトの研究開発・製造・販売・導入支援・保守運用を集約することで、高品質で競争力のあるネットワークソリューションをグローバルに提供
- 経営責任の明確化、経営判断の迅速化を図るとともに、最先端のテクノロジーを最大限に活用した製品の早期提供やソフトウェア技術へのシフト、AIデータセンタ市場など新たなマーケットへの拡大を通じ、市場環境への迅速な対応とイノベーション創出を目指す

# 事業別セグメント情報

## ■ ユビキタスソリューション

(単位：億円)

|            | 2023年度<br>(実績) | 2024年度<br>(実績) | 2025年度<br>(予想) | 前年比     | 増減率(%) |
|------------|----------------|----------------|----------------|---------|--------|
| 売上収益       | 2,733          | 2,517          | 2,250          | △267    | △10.6  |
| 調整後営業利益    | 242            | 313            | 200            | △113    | △36.2  |
| (調整後営業利益率) | (8.9%)         | (12.5%)        | (8.9%)         | (△3.6%) |        |

### ユビキタスソリューション

前年の大型ロット商談の反動減

## ■ 消去・全社

(単位：億円)

|         | 2023年度<br>(実績) | 2024年度<br>(実績) | 2025年度<br>(予想) | 前年比 |
|---------|----------------|----------------|----------------|-----|
| 調整後営業利益 | △797           | △753           | △750           | 3   |

### 消去・全社

AI、量子等の先端研究への投資を継続

# 中期経営計画比

(単位：億円)

|                   |                | 2025年度<br>(予想)           | 中期<br>計画比       |
|-------------------|----------------|--------------------------|-----------------|
| 連結計               | 売上収益           | <b>34,500</b>            | △3,400          |
|                   | 調整後営業利益<br>(%) | <b>3,600<br/>(10.4%)</b> | △600<br>(△0.7%) |
| サービス<br>ソリューション   | 売上収益           | <b>23,300</b>            | △700            |
|                   | 調整後営業利益<br>(%) | <b>3,600<br/>(15.5%)</b> | -<br>(0.5%)     |
| ハードウェア<br>ソリューション | 売上収益           | 9,650                    | △1,850          |
|                   | 調整後営業利益<br>(%) | 550<br>(5.7%)            | △550<br>(△3.9%) |
| ユビキタス<br>ソリューション  | 売上収益           | 2,250                    | △850            |
|                   | 調整後営業利益<br>(%) | 200<br>(8.9%)            | 100<br>(5.7%)   |
| 消去・全社             | 売上収益           | △700                     | -               |
|                   | 調整後営業利益        | △750                     | △150            |

## サービスソリューション

- 売上は、為替影響もあり、リージョンズ(海外)を中心に減額
- 利益は採算性改善を進め、計画に対しオントラック

## ハードウェアソリューション

- ネットワークの所要回復遅れ

# キャッシュ・フロー

(単位：億円)

|                  | 2024年度 | 2025年度 | 前年比   |
|------------------|--------|--------|-------|
| コア・フリー・キャッシュ・フロー | 2,336  | 2,350  | 13    |
| 調整項目             | △189   | 1,450  | 1,639 |
| 事業再編             | 490    | 2,900  | 2,409 |
| 事業構造改革           | △484   | △1,450 | △770  |
| M&A関連支出          | △195   |        |       |
| フリー・キャッシュ・フロー    | 2,147  | 3,800  | 1,652 |

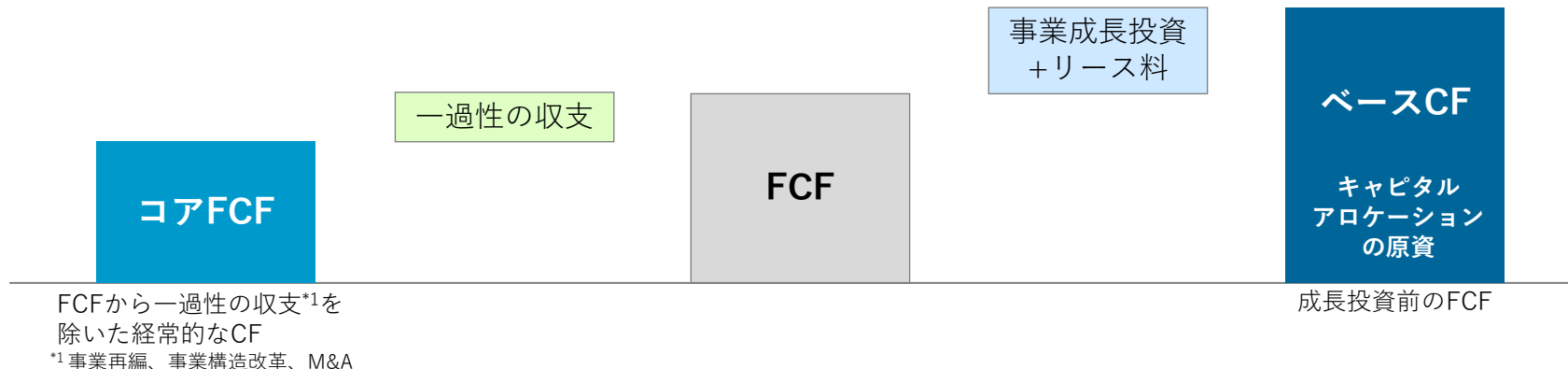
■ コア・フリー・キャッシュ・フロー  
法人税の支払増はあるも、本業の改善により前年並を見込

■ フリー・キャッシュ・フロー  
ノンコア事業の売却 約3,000億円の収入 及び 事業構造改革やM&A関連投資 約1,500億円の支出を見込

# キャピタルアロケーション・株主還元

# ベース・キャッシュ・フロー

## Ⅰ キャッシュ・フローと進捗



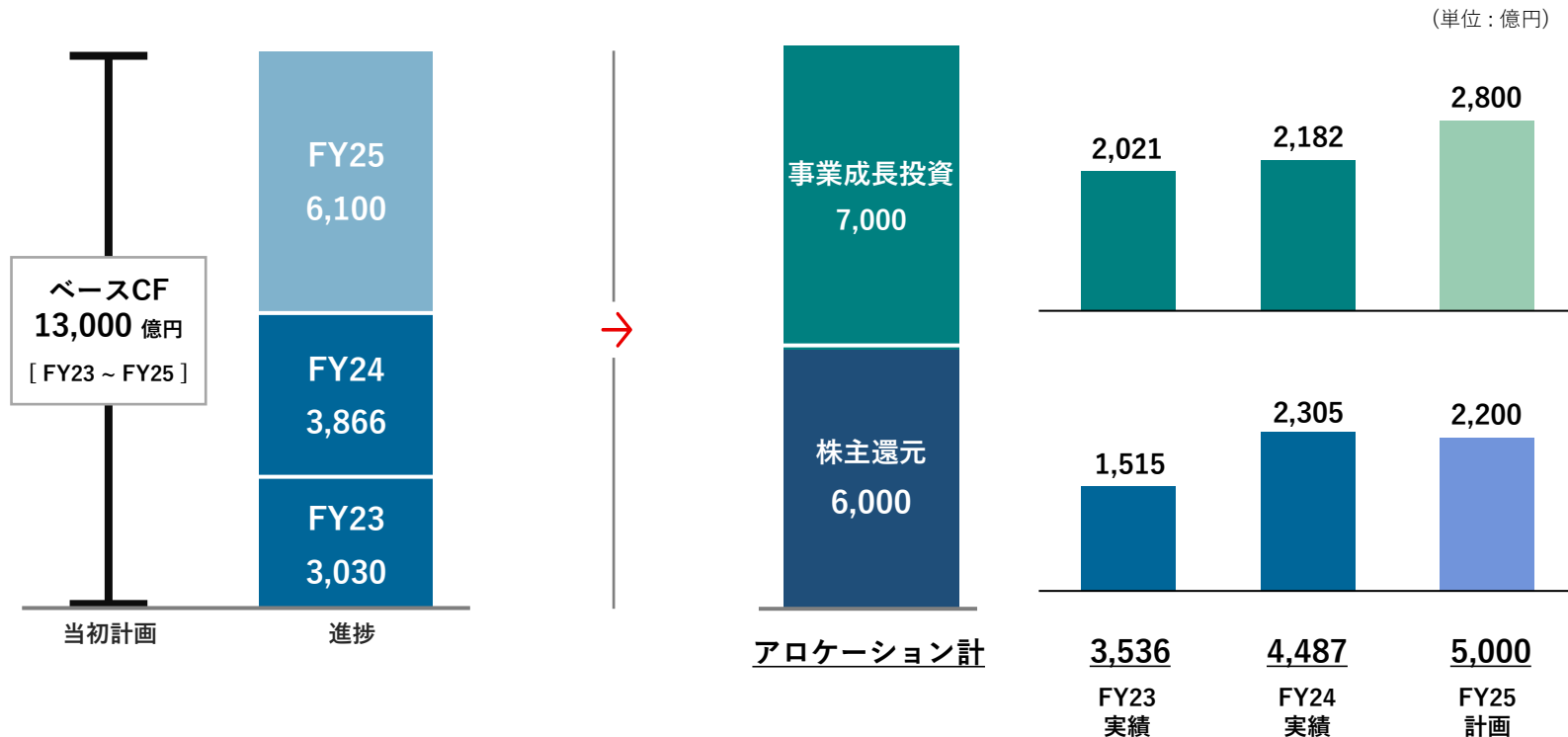
(単位: 億円)

|      |       |                     |       |       |               |
|------|-------|---------------------|-------|-------|---------------|
| FY23 | 1,972 | △452                | 1,519 | 1,510 | <b>3,030</b>  |
| FY24 | 2,336 | △189                | 2,147 | 1,719 | <b>3,866</b>  |
| FY25 | 2,350 | <sup>*2</sup> 1,450 | 3,800 | 2,300 | <b>6,100</b>  |
| 累計   | 6,700 |                     | 7,500 |       | <b>13,000</b> |

<sup>\*2</sup> ノンコア事業の売却 約3,000億円  
事業構造改革費用 及び M&A支出 約△1,500億円

# キャピタルアロケーションの進捗

- 中期経営計画における 13,000億円 のキャッシュ創出はオントラック
- 事業成長投資と株主還元のアロケーションを計画通り実行



# 株主還元

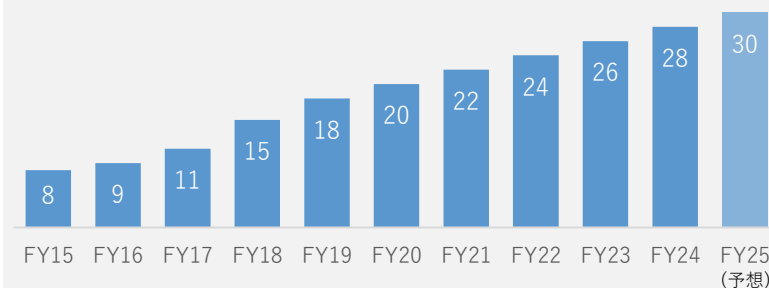
## ■ 配当：安定的、着実に増配

| 1株あたり | 2023年度<br>(実績) | 2024年度<br>(実績) | 2025年度<br>(予想) |
|-------|----------------|----------------|----------------|
| 中間    | 13円            | 14円            | <b>15円</b>     |
| 期末    | 13円            | 14円            | <b>15円</b>     |
| 年間    | 26円            | 28円            | <b>30円</b>     |
|       |                |                |                |
| 配当総額  | 484億円          | 505億円          | <b>524億円</b>   |

当社は2024年4月1日に普通株式1株につき10株の割合で株式分割を行いました。1株当たり配当額は分割後の数字にて再算出しています。

### FY15以降、10期連続で増配

・一株当たり配当



・配当総額

165   185   226   305   362   399   433   461   484   505   524

# 株主還元

## 自己株式取得：計画通り実行

|     | 2023年度<br>(実績) | 2024年度<br>(実績) | 2025年度<br>(予想) |
|-----|----------------|----------------|----------------|
| 取得額 | 1,031億円        | 1,800億円        | <b>1,700億円</b> |

自己株式は2025年度の取得完了をもって、全株式消却予定

※急激な事業環境の変化、大幅な資金需要の増加、インサイダー取引規制上の理由等により、一部または全部の取得が行われない可能性もあります。

## 総還元額

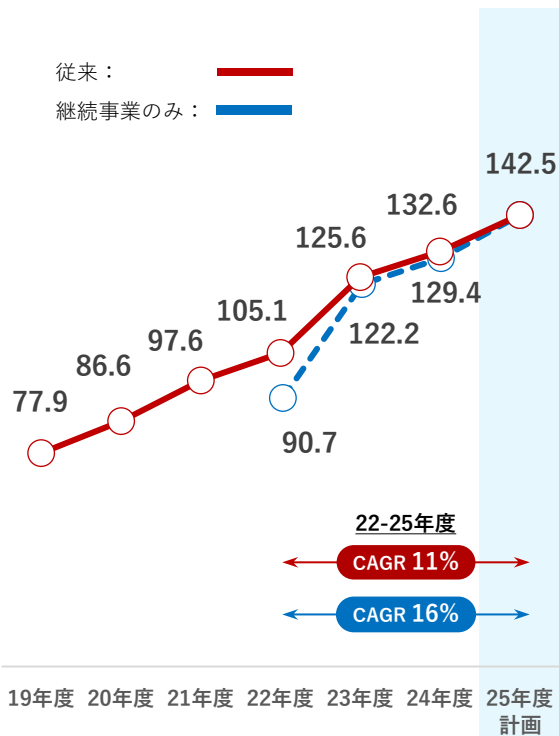
(単位：億円)

|             | 2023年度<br>(実績) | 2024年度<br>(実績) | 2025年度<br>(予想) | 23-25年度<br>累計 |
|-------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| 配当総額        | 484            | 505            | 524            | 1,513         |
| 自己株式<br>取得額 | 1,031          | 1,800          | 1,700          | 4,531         |
| <b>総還元額</b> | <b>1,515</b>   | <b>2,305</b>   | <b>2,224</b>   | <b>6,044</b>  |
| 総還元性向       | 60%            | 105%           | 57%            | (平均)70%       |

# 財務指標の推移 (EPS, ROE, ROIC)

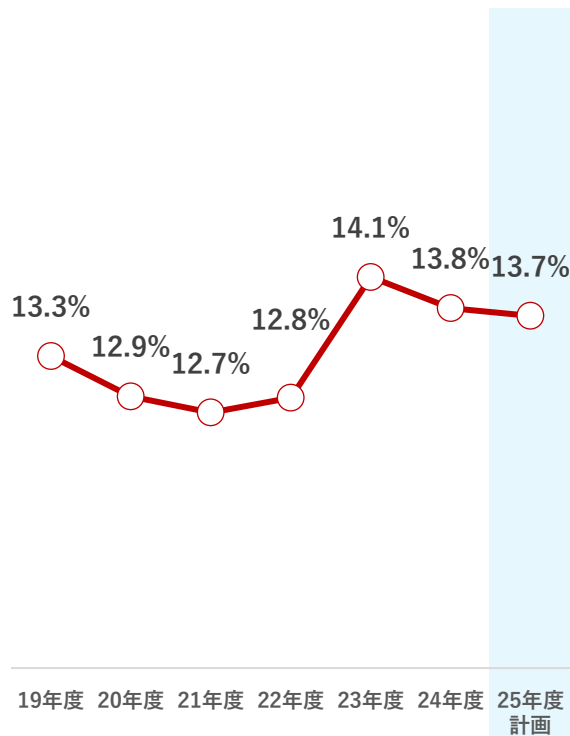
## 調整後EPS

(単位：円)



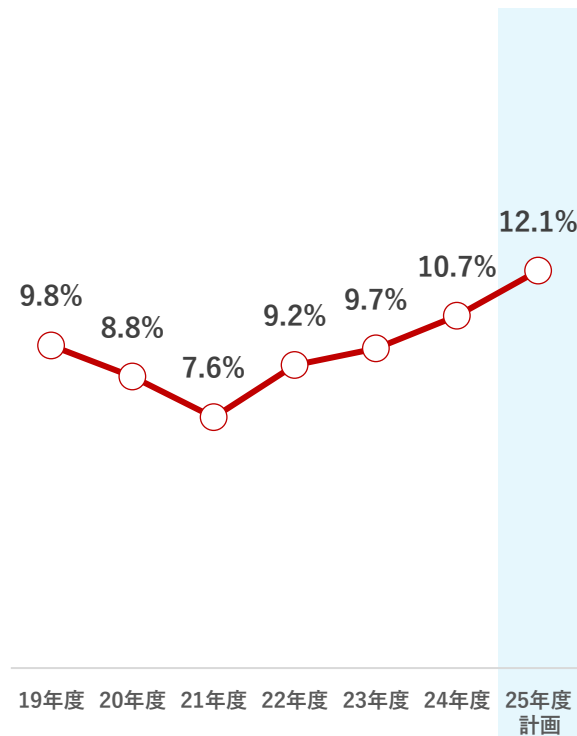
※一過性の損益を除いた調整後利益で算定

## 調整後ROE



※一過性の損益を除いた調整後利益で算定

## 調整後ROIC



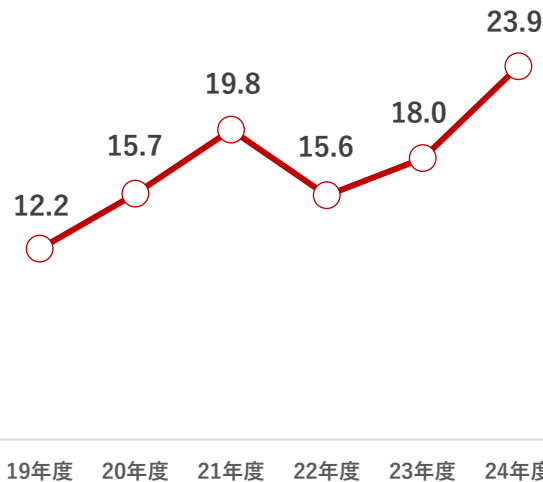
※調整後利益からデバイスソリューションを除く

# 株価関連指標の推移

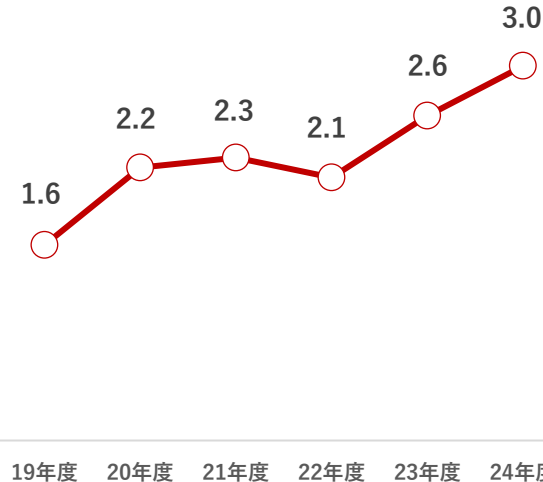
## 株価 (単位：円)



## PER (単位：倍)

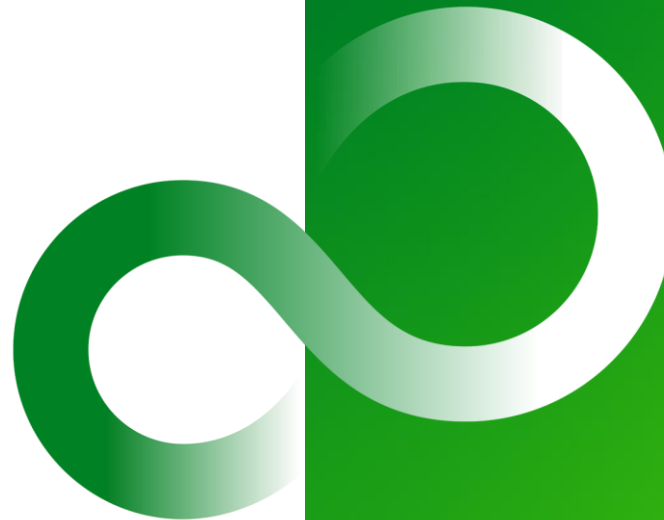


## PBR (単位：倍)



※2024年4月1日に普通株式1株につき10株の割合で実施した、株式分割実施後の値に調整して表示

**Thank you**



## 免責事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点で入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。実際の業績等に影響を与える可能性のある重要な要因には、以下の事項があります。なお、業績に影響を与える要因はこれらに限定されるものではありません。

- 主要市場における景気動向(特に日本、欧州、北米、オセアニア、中国を含むアジア)
- 為替動向、金利変動
- 資本市場の動向
- 価格競争の激化
- 技術開発競争による市場ポジションの変化
- 部品調達環境の変化
- 提携、アライアンス、技術供与による競争関係の変化
- 公的規制、政策、税務に関するリスク
- 製品、サービスの欠陥や瑕疵に関するリスク
- 不採算プロジェクト発生の可能性
- 研究開発投資、設備投資、事業買収・事業再編等に関するリスク
- 自然災害や突発的事象発生のリスク
- 会計方針の変更



補足資料



## 非継続事業への分類変更に伴う影響額(連結PL)

(単位: 億円)

| 調整後連結業績         |            | 従来            |               | 非継続事業への組替   |             | 継続事業          |               |
|-----------------|------------|---------------|---------------|-------------|-------------|---------------|---------------|
|                 |            | 2023年度        | 2024年度        | 2023年度      | 2024年度      | 2023年度        | 2024年度        |
| 継続事業            | 売上収益       | 37,560        | 38,359        | △2,790      | △2,858      | 34,769        | 35,501        |
|                 | 調整後営業利益    | <b>2,836</b>  | <b>3,345</b>  | <b>△183</b> | <b>△273</b> | <b>2,653</b>  | <b>3,072</b>  |
|                 | (調整後営業利益率) | <b>(7.6%)</b> | <b>(8.7%)</b> | <b>(-%)</b> | <b>(-%)</b> | <b>(7.6%)</b> | <b>(8.7%)</b> |
|                 | 金融損益・税金費用等 | △478          | △936          | 119         | 215         | △359          | △720          |
|                 | 調整後当期利益    | 2,358         | 2,409         | △64         | △57         | 2,293         | 2,352         |
| 非継続事業からの調整後当期利益 |            | -             | -             | 64          | 57          | 64            | 57            |
| 調整後当期利益         |            | 2,358         | 2,409         | -           | -           | 2,358         | 2,409         |
| 調整前連結業績         |            |               |               |             |             |               |               |
| 継続事業            | 営業利益       | <b>1,602</b>  | <b>2,959</b>  | <b>△109</b> | <b>△308</b> | <b>1,493</b>  | <b>2,650</b>  |
|                 | 金融損益・税金費用等 | 942           | △761          | 119         | 180         | 1,061         | △580          |
|                 | 当期利益       | 2,544         | 2,198         | 9           | △127        | 2,554         | 2,070         |
| 非継続事業からの当期利益    |            | -             | -             | △9          | 127         | △9            | 127           |
| 当期利益            |            | 2,544         | 2,198         | -           | -           | 2,544         | 2,198         |

## サブセグメント別内訳（年間）

（単位：億円）

|                   |         | 2023年度  | 2024年度  | 前年比     | 増減率(%) | 前回(1月)<br>予想比 |
|-------------------|---------|---------|---------|---------|--------|---------------|
| サービス<br>ソリューション   | 売上収益    | 21,375  | 22,459  | 1,084   | 5.1    | 159           |
|                   | 調整後営業利益 | 2,372   | 2,899   | 527     | 22.2   | 99            |
|                   | (%)     | (11.1%) | (12.9%) | (1.8%)  |        | (0.3%)        |
| グローバル<br>ソリューション  | 売上収益    | 4,803   | 5,112   | 309     | 6.4    | △187          |
|                   | 調整後営業利益 | 137     | 56      | △80     | △58.8  | △143          |
|                   | (%)     | (2.9%)  | (1.1%)  | (△1.8%) |        | (△2.7%)       |
| リージョンズ<br>(Japan) | 売上収益    | 12,621  | 13,104  | 483     | 3.8    | △595          |
|                   | 調整後営業利益 | 2,131   | 2,603   | 471     | 22.1   | 203           |
|                   | (%)     | (16.9%) | (19.9%) | (3.0%)  |        | (2.4%)        |
| リージョンズ<br>(海外)    | 売上収益    | 6,041   | 5,897   | △144    | △2.4   | 497           |
|                   | 調整後営業利益 | 103     | 239     | 136     | 132.7  | 39            |
|                   | (%)     | (1.7%)  | (4.1%)  | (2.4%)  |        | (0.4%)        |
| セグメント内消去          | 売上収益    | △2,091  | △1,654  | 436     | -      | 445           |

## 連結PL（四半期別）

## 調整後連結業績

（単位：億円）

|                  |            | 2023年度      |               |               |                |               | 2024年度        |               |               |                |               |
|------------------|------------|-------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
|                  |            | 1Q          | 2Q            | 3Q            | 4Q             | 年間            | 1Q            | 2Q            | 3Q            | 4Q             | 年間            |
| 継続事業             | 売上収益       | 7,342       | 8,386         | 8,623         | 10,417         | 34,769        | 7,592         | 7,928         | 8,558         | 11,421         | 35,501        |
|                  | 調整後営業利益    | <b>3</b>    | <b>411</b>    | <b>646</b>    | <b>1,592</b>   | <b>2,653</b>  | <b>165</b>    | <b>495</b>    | <b>710</b>    | <b>1,701</b>   | <b>3,072</b>  |
|                  | （調整後営業利益率） | <b>(-%)</b> | <b>(4.9%)</b> | <b>(7.5%)</b> | <b>(15.3%)</b> | <b>(7.6%)</b> | <b>(2.2%)</b> | <b>(6.2%)</b> | <b>(8.3%)</b> | <b>(14.9%)</b> | <b>(8.7%)</b> |
|                  | 金融損益・税金費用等 | 60          | △88           | △140          | △190           | △359          | △35           | △178          | △121          | △384           | △720          |
| 調整後四半期利益         |            | 63          | 322           | 506           | 1,401          | 2,293         | 130           | 316           | 589           | 1,316          | 2,352         |
| 非継続事業からの調整後四半期利益 |            | 11          | 24            | △2            | 30             | 64            | 21            | 16            | △3            | 23             | 57            |
| 調整後四半期利益         |            | 74          | 347           | 504           | 1,431          | 2,358         | 151           | 332           | 585           | 1,339          | 2,409         |

## 調整前連結業績

|               |            |     |     |      |       |       |     |      |      |       |       |
|---------------|------------|-----|-----|------|-------|-------|-----|------|------|-------|-------|
| 継続事業          | 営業利益       | △41 | 387 | △7   | 1,155 | 1,493 | 143 | 286  | 628  | 1,592 | 2,650 |
|               | 金融損益・税金費用等 | 72  | △81 | △111 | 1,180 | 1,061 | 4   | △115 | △107 | △361  | △580  |
|               | 四半期利益      | 31  | 306 | △118 | 2,335 | 2,554 | 147 | 171  | 520  | 1,230 | 2,070 |
| 非継続事業からの四半期利益 |            | 11  | 24  | △2   | △43   | △9    | 21  | 16   | 3    | 86    | 127   |
| 四半期利益         |            | 42  | 331 | △120 | 2,291 | 2,544 | 168 | 187  | 524  | 1,317 | 2,198 |

## 事業別セグメント情報（四半期別）

|             |         | 2023年度 |       |       |        |        | 2024年度 |       |       |        |        |
|-------------|---------|--------|-------|-------|--------|--------|--------|-------|-------|--------|--------|
|             |         | 1Q     | 2Q    | 3Q    | 4Q     | 年間     | 1Q     | 2Q    | 3Q    | 4Q     | 年間     |
| サービス        | 売上収益    | 4,654  | 5,187 | 5,378 | 6,155  | 21,375 | 5,016  | 5,159 | 5,455 | 6,828  | 22,459 |
| ソリューション     | 調整後営業利益 | 209    | 425   | 528   | 1,208  | 2,372  | 349    | 537   | 728   | 1,284  | 2,899  |
| グローバル       | 売上収益    | 1,042  | 1,134 | 1,137 | 1,488  | 4,803  | 1,290  | 1,176 | 1,203 | 1,442  | 5,112  |
| ソリューション     | 調整後営業利益 | △12    | △13   | △7    | 170    | 137    | △23    | △36   | 12    | 104    | 56     |
| リージョンズ      | 売上収益    | 2,620  | 3,091 | 3,151 | 3,757  | 12,621 | 2,726  | 3,106 | 3,219 | 4,051  | 13,104 |
| (Japan)     | 調整後営業利益 | 258    | 464   | 506   | 902    | 2,131  | 379    | 535   | 624   | 1,063  | 2,603  |
| リージョンズ      | 売上収益    | 1,410  | 1,474 | 1,571 | 1,585  | 6,041  | 1,422  | 1,334 | 1,461 | 1,678  | 5,897  |
| (海外)        | 調整後営業利益 | △36    | △25   | 30    | 135    | 103    | △5     | 38    | 91    | 115    | 239    |
| セグメント内消去    | 売上収益    | △419   | △512  | △483  | △675   | △2,091 | △423   | △458  | △428  | △344   | △1,654 |
| システムプロダクト   | 売上収益    | 1,852  | 2,192 | 2,245 | 2,958  | 9,250  | 1,948  | 1,884 | 2,100 | 3,448  | 9,383  |
| ネットワークプロダクト | 売上収益    | 316    | 414   | 458   | 640    | 1,830  | 336    | 396   | 461   | 621    | 1,816  |
| ハードウェア      | 売上収益    | 2,168  | 2,607 | 2,704 | 3,599  | 11,080 | 2,285  | 2,281 | 2,562 | 4,070  | 11,199 |
| ソリューション     | 調整後営業利益 | 26     | 148   | 196   | 465    | 836    | △36    | 68    | 110   | 471    | 613    |
| ユビキタス       | 売上収益    | 598    | 709   | 668   | 757    | 2,733  | 487    | 599   | 727   | 703    | 2,517  |
| ソリューション     | 調整後営業利益 | 45     | 44    | 77    | 74     | 242    | 44     | 68    | 89    | 110    | 313    |
| 消去・全社       | 売上収益    | △78    | △117  | △128  | △94    | △419   | △196   | △110  | △187  | △181   | △675   |
|             | 調整後営業利益 | △278   | △207  | △155  | △156   | △797   | △191   | △179  | △218  | △164   | △753   |
| 連結計         | 売上収益    | 7,342  | 8,386 | 8,623 | 10,417 | 34,769 | 7,592  | 7,928 | 8,558 | 11,421 | 35,501 |
|             | 調整後営業利益 | 3      | 411   | 646   | 1,592  | 2,653  | 165    | 495   | 710   | 1,701  | 3,072  |
| 非継続事業       | 売上収益    | 654    | 735   | 685   | 715    | 2,790  | 707    | 737   | 689   | 724    | 2,858  |
|             | 調整後営業利益 | 22     | 70    | 33    | 55     | 183    | 70     | 63    | 70    | 68     | 273    |

(単位：億円)

## 調整項目（四半期別）

|                  | 2023年度 |     |      |       |        | 2024年度 |      |     |       |       |
|------------------|--------|-----|------|-------|--------|--------|------|-----|-------|-------|
|                  | 1Q     | 2Q  | 3Q   | 4Q    | 年間     | 1Q     | 2Q   | 3Q  | 4Q    | 年間    |
| 調整後営業利益(継続事業)    | 3      | 411 | 646  | 1,592 | 2,653  | 165    | 495  | 710 | 1,701 | 3,072 |
| 調整項目(継続事業)       | △44    | △23 | △654 | △437  | △1,160 | △22    | △208 | △82 | △108  | △421  |
| 事業再編             | -      | -   | △328 | △22   | △350   | -      | -    | △31 | 158   | 127   |
| 事業構造改革           | △13    | △6  | △307 | △395  | △723   | △4     | △193 | △47 | △254  | △500  |
| M&A関連コスト         | △30    | △17 | △19  | △19   | △87    | △18    | △14  | △2  | △12   | △49   |
| 営業利益(継続事業)       | △41    | 387 | △7   | 1,155 | 1,493  | 143    | 286  | 628 | 1,592 | 2,650 |
| 調整後四半期利益(継続/非継続) | 74     | 347 | 504  | 1,431 | 2,358  | 151    | 332  | 585 | 1,339 | 2,409 |
| 調整項目(継続/非継続)     | △32    | △16 | △625 | 860   | 186    | 17     | △145 | △61 | △21   | △211  |
| 四半期利益            | 42     | 331 | △120 | 2,291 | 2,544  | 168    | 187  | 524 | 1,317 | 2,198 |
| 継続事業からの四半期利益     | 31     | 306 | △118 | 2,335 | 2,554  | 147    | 171  | 520 | 1,230 | 2,070 |
| 非継続事業からの四半期利益    | 11     | 24  | △2   | △43   | △9     | 21     | 16   | 3   | 86    | 127   |

調整項目(2023年度)：ドイツのプライベートクラウド事業の譲渡に伴う損失：約△300億円強

欧州サービス低採算地域撤退・コーポレート機能ダウンサイジングに伴う損失：約△300億円強

欧州CCD撤退に伴う損失：約△300億円弱

# Fujitsu Uvance の状況

(単位：億円)

|                                                             |            | 2024年度 |        |        |          |          | 前年同期比  |         |        |         |          |
|-------------------------------------------------------------|------------|--------|--------|--------|----------|----------|--------|---------|--------|---------|----------|
|                                                             |            | 1Q     | 2Q     | 3Q     | 4Q       | 年間       | 1Q     | 2Q      | 3Q     | 4Q      | 年間       |
| 受注                                                          | Vertical   | 334    | 457    | 469    | 709      | 1,970    | 202    | 216     | 162    | 144     | 726      |
|                                                             | Horizontal | 757    | 681    | 784    | 1,291    | 3,515    | 160    | △59     | 153    | 318     | 573      |
|                                                             | 伸び率        | 150%   | 116%   | 134%   | 130%     | 131%     |        |         |        |         |          |
|                                                             | 合計         | 1,092  | 1,138  | 1,254  | 2,000    | 5,486    | 363    | 157     | 315    | 463     | 1,300    |
|                                                             | (内、国内*)    | ( 777) | ( 862) | ( 663) | ( 1,426) | ( 3,729) | ( 344) | ( 253)  | ( 100) | ( 485)  | ( 1,183) |
|                                                             | (内、海外*)    | ( 314) | ( 276) | ( 590) | ( 574)   | ( 1,756) | ( 18)  | ( △ 95) | ( 215) | ( △ 21) | ( 116)   |
| 前年の第3四半期の受注額について、Uvanceと既存サービスの区分変更があり、2024年度第3四半期より反映しています |            |        |        |        |          |          |        |         |        |         |          |
| 売上                                                          | Vertical   | 294    | 338    | 514    | 604      | 1,752    | 191    | 112     | 198    | 85      | 588      |
|                                                             | Horizontal | 671    | 703    | 694    | 1,006    | 3,076    | 70     | 96      | 74     | 319     | 560      |
|                                                             | 伸び率        | 137%   | 125%   | 129%   | 134%     | 131%     |        |         |        |         |          |
|                                                             | 合計         | 965    | 1,042  | 1,209  | 1,611    | 4,828    | 261    | 209     | 272    | 405     | 1,149    |
|                                                             | (内、国内*)    | ( 564) | ( 630) | ( 811) | ( 1,081) | ( 3,087) | ( 214) | ( 178)  | ( 271) | ( 351)  | ( 1,016) |
|                                                             | (内、海外*)    | ( 401) | ( 411) | ( 397) | ( 530)   | ( 1,740) | ( 46)  | ( 31)   | ( 1)   | ( 53)   | ( 132)   |

\*2024年度末より事業セグメントに合わせ分類しております。

Vertical … 社会課題を解決するクロスインダストリーの4分野  
 Horizontal … クロスインダストリーを支える3つのテクノロジー基盤

## リージョンズ（海外）の内訳

(単位：億円)

|              |         | 2023年度 | 2024年度 | 前年比  |
|--------------|---------|--------|--------|------|
| リージョンズ（海外）   | 売上収益    | 6,041  | 5,897  | △144 |
|              | 調整後営業利益 | 103    | 239    | 136  |
| Europe       | 売上収益    | 4,191  | 3,904  | △286 |
|              | 調整後営業利益 | 23     | 160    | 136  |
| Americas     | 売上収益    | 541    | 569    | 28   |
|              | 調整後営業利益 | 34     | 39     | 5    |
| Asia Pacific | 売上収益    | 1,024  | 1,029  | 5    |
|              | 調整後営業利益 | 35     | 36     | -    |
| East Asia    | 売上収益    | 390    | 378    | △12  |
|              | 調整後営業利益 | 12     | 13     | 1    |

(注)売上収益には、地域間の内部売上収益を含みます。

# 調整項目（コア・フリー・キャッシュ・フロー）四半期別

（単位：億円）

|                  | 2023年度 |      |      |       |       | 2024年度 |      |      |       |       |
|------------------|--------|------|------|-------|-------|--------|------|------|-------|-------|
|                  | 1Q     | 2Q   | 3Q   | 4Q    | 年間    | 1Q     | 2Q   | 3Q   | 4Q    | 年間    |
| コア・フリー・キャッシュ・フロー | 1,828  | △917 | △160 | 1,221 | 1,972 | 1,677  | △740 | △513 | 1,911 | 2,336 |
| 調整項目             | △572   | 7    | 509  | △397  | △452  | △372   | △82  | △200 | 466   | △189  |
| 事業再編             | △188   | 119  | 565  | △341  | 154   | △193   | -    | -    | 683   | 490   |
| 事業構造改革           | -      | △11  | △27  | △30   | △69   | △100   | △71  | △190 | △121  | △484  |
| M&A関連支出          | △384   | △101 | △28  | △25   | △538  | △79    | △11  | △10  | △95   | △195  |
| フリー・キャッシュ・フロー    | 1,256  | △910 | 349  | 824   | 1,519 | 1,304  | △822 | △713 | 2,378 | 2,147 |

## 業績予想の前提条件等

## ①為替レート（平均）・為替感応度

|        | 2023年度<br>(実績) | 2024年度<br>(実績) | 2025年度<br>(予想) | 為替感応度<br>2025年度<br>(予想)※ |
|--------|----------------|----------------|----------------|--------------------------|
| 米ドル/円  | 145            | 153            | 140            | △11 億円                   |
| ユーロ/円  | 157            | 164            | 150            | 1 億円                     |
| 英ポンド/円 | 182            | 195            | 180            | △1 億円                    |

※1円の為替変動(円安)による調整後営業利益への影響額(概算)

## 業績予想の前提条件等

## ②設備投資・減価償却費（有形固定資産）

（単位：億円）

|               | 2023年度<br>（実績） | 2024年度<br>（実績） | 2025年度<br>（予想） |
|---------------|----------------|----------------|----------------|
| サービスソリューション   | 315            | 250            | 300            |
| ハードウェアソリューション | 109            | 113            | 100            |
| ユビキタスソリューション  | -              | -              | -              |
| 消去・全社         | 87             | 151            | 200            |
| 設備投資          | 512            | 515            | 600            |
| 減価償却費         | 525            | 478            | 500            |

設備投資、減価償却費にはIFRS16号（リース）適用の影響を含んでおりません

## ③研究開発費

|         |        |        |        |
|---------|--------|--------|--------|
| 研究開発費   | 1,157  | 1,012  | 1,100  |
| （売上収益比） | （3.3%） | （2.9%） | （3.2%） |