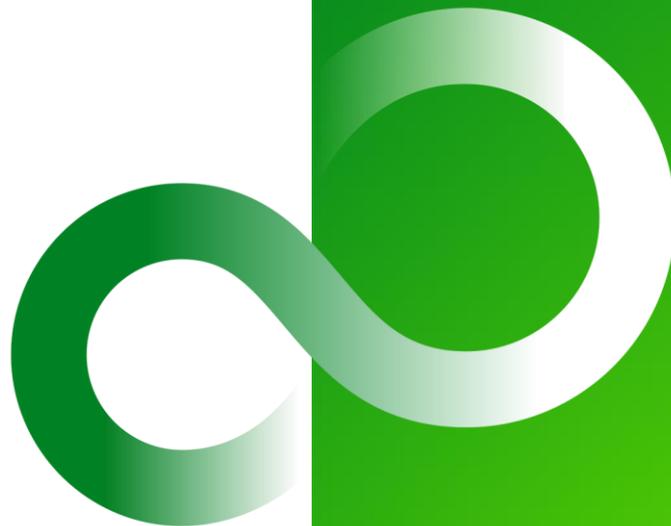


2024年度
第3四半期

決算概要

2025年1月31日
富士通株式会社





2024年度第3四半期 連結業績概要



2024年度9ヶ月累計決算概況

サービスソリューション

売上収益	15,631 億円	前年比	+2.7%
調整後営業利益 (%)	1,615 億円 (10.3%)	前年比 (前年比)	+452 億円 (+2.7%)

売上収益は前年比 +2.7%

- 国内+6%：DXやモダナイが牽引
- 海外△5%：低採算事業カーブアウト

増収効果に加えて採算性も向上
調整後営業利益率は 10.3%
(+2.7%の改善)

連結合計

売上収益	26,214 億円	前年比	△0.8%
調整後営業利益 (%)	1,576 億円 (6.0%)	前年比 (前年比)	+387 億円 (+1.5%)
営業利益	1,252 億円	前年比	+787 億円

サービスソリューションは増収
ハード・ユビキタスは減収

調整後営業利益はサービス中心に
+387億円の増益

営業利益は前年の構造改革費用の
反動もあり +787億円の増益

事業別セグメント情報

(単位：億円)

		2023年度 9ヶ月累計	2024年度 9ヶ月累計	前年同期比	増減率 (%)
サービス ソリューション	売上収益	15,220	15,631	410	2.7
	調整後営業利益 (%)	1,163 (7.6%)	1,615 (10.3%)	452 (2.7%)	38.9
ハードウェア ソリューション	売上収益	7,480	7,128	△351	△4.7
	調整後営業利益	371	141	△230	△61.9
ユビキタス ソリューション	売上収益	1,975	1,814	△161	△8.2
	調整後営業利益	167	203	36	21.8
デバイス ソリューション	売上収益	2,124	2,175	50	2.4
	調整後営業利益	127	205	78	61.4
消去・全社	売上収益	△374	△535	△161	-
	調整後営業利益	△641	△589	51	-
連結計	売上収益	26,427	26,214	△212	△0.8
	調整後営業利益*	1,188	1,576	387	32.6
	(%)	(4.5%)	(6.0%)	(1.5%)	

*営業利益から事業再編、事業構造改革、M&A等に伴う損益ならびに制度変更等による一過性の損益を控除した、本業での実質的な利益を示す指標

連結PL (9ヶ月累計)

調整後連結業績

(単位：億円)

	2023年度 9ヶ月累計	2024年度 9ヶ月累計	前年同期比	増減率(%)
売上収益	26,427	26,214	△212	△0.8
調整後営業利益 (調整後営業利益率)	1,188 (4.5%)	1,576 (6.0%)	387 (1.5%)	32.6
調整後四半期利益	926	1,070	144	15.6

調整項目

営業利益	△722	△323	399	-
四半期利益	△673	△189	483	-

連結業績(調整前)

営業利益	465	1,252	787	169.2
四半期利益	252	880	627	248.2

(注)2024年3月期第4四半期連結会計期間において、企業結合にかかる暫定的な会計処理の確定を行っております

2024年3月期第3四半期の金額は、この暫定的な会計処理の確定の内容を反映させております



事業別セグメント情報 (調整後損益)



■ サービスソリューション

(単位：億円)

	2023年度 9ヶ月累計	2024年度 9ヶ月累計	前年同期比	増減率(%)
売上収益	15,220	15,631	410	2.7
(内、Fujitsu Uvance)	(2,473)	(3,217)	(743)	(30.1)
国内	10,763	11,412	649	6.0
海外	4,456	4,218	△238	△5.3
調整後営業利益	1,163	1,615	452	38.9
(調整後営業利益率)	(7.6%)	(10.3%)	(2.7%)	

* 国内：グローバルソリューション、リージョンズ（Japan）
海外：リージョンズ（海外）

■ 売上収益

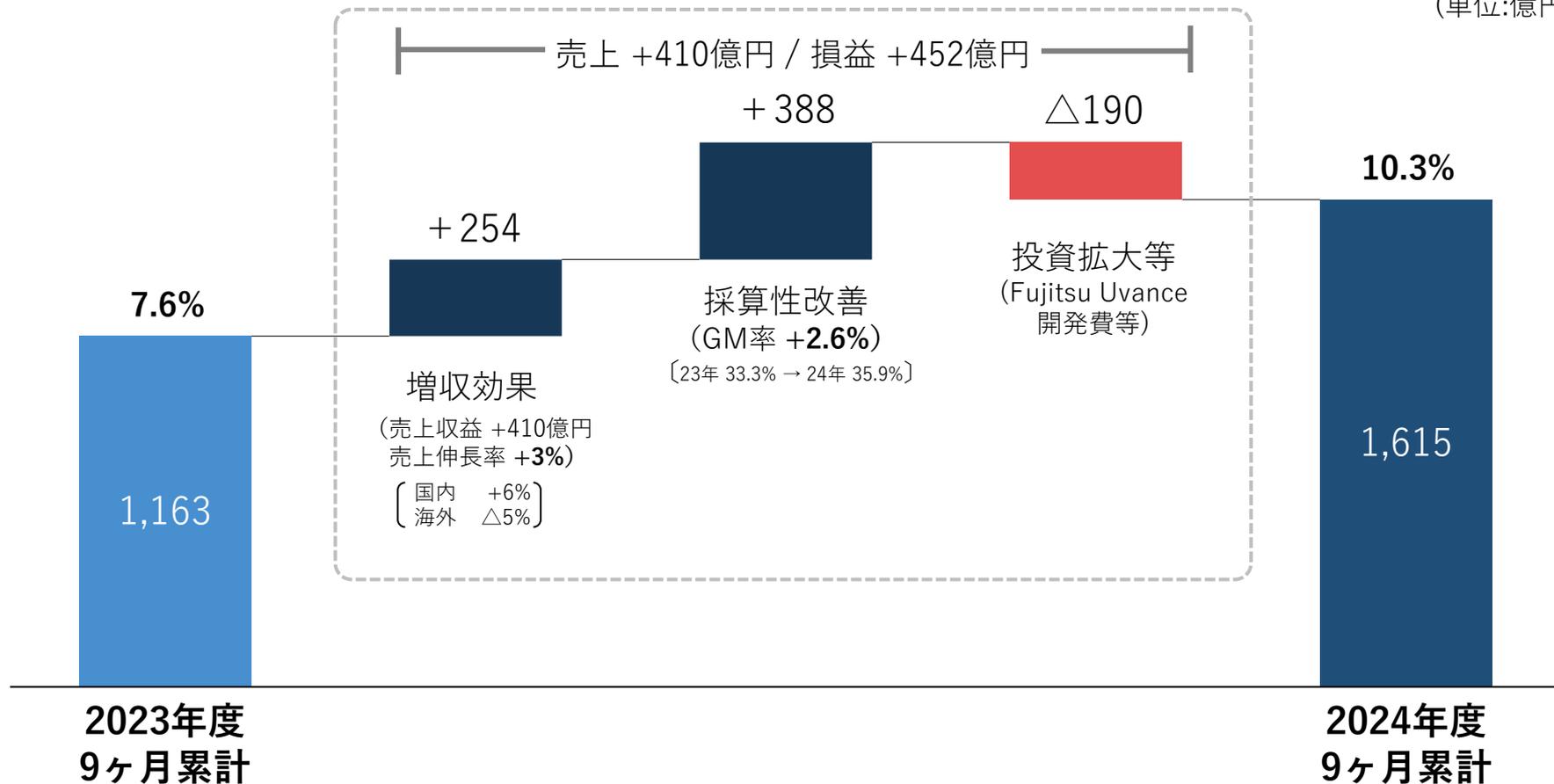
- 国内+6%：DX・モダナイゼーション商談が力強く伸長
- 海外△5%：ドイツプライベートクラウド事業カーブアウト影響により減収

(Fujitsu Uvance 前年比 +30%)

■ 調整後営業利益

- 増収効果に加え、採算性改善も着実に進捗

調整後営業利益の変動内訳



受注の状況（国内）

3Q … 全領域で力強く伸長、DX/モダナイゼーション商談を中心に拡大
 上期 … パブリックにおいて、前年上期に複数年契約の大型受注があり、反動

	2023年度				2024年度				9ヶ月累計	22-24年度 9ヶ月累計 CAGR
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q			
国内	118%	118%	115%	116%	97%	101%	109%	102%	+9%	
エンタープライズビジネス (産業・流通・小売)	107%	115%	102%	106%	106%	99%	107%	105%	+4%	
ファイナンスビジネス (金融・保険)	124%	123%	117%	104%	100%	117%	104%	106%	+15%	
パブリック&ヘルスケア (官公庁・自治体・医療)	134%	105%	130%	103%	85%	97%	111%	95%	+6%	
ミッションクリティカル 他 (ミッションクリティカル・ナショナルセキュリティ 他)	92%	135%	123%	149%	131%	98%	110%	110%	+19%	

(ご参考)

22-24年度
9ヶ月累計
CAGR

受注の状況（海外）

- Europe : 前年上期に複数年契約の大型受注があり、反動
 Americas : 3QにBusiness Applicationの複数年商談を獲得
 Asia Pacific : Oceaniaで公共系の新規・更新案件などを複数獲得

	2023年度				2024年度				9ヶ月累計	22-24年度 9ヶ月累計 CAGR
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q			
Europe	104%	61%	164%	74%	86%	84%	78%	82%	△10%	
Americas	137%	247%	66%	103%	104%	50%	151%	92%	+11%	
Asia Pacific	117%	84%	47%	80%	114%	138%	199%	145%	+11%	

(ご参考)

22-24年度
9ヶ月累計
CAGR

Fujitsu Uvanceの状況



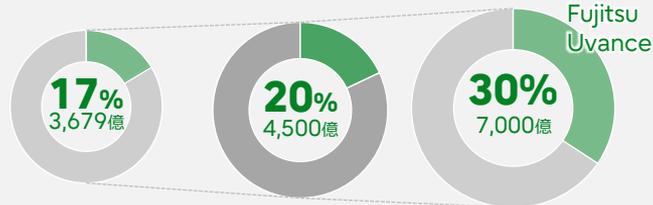
売上構成比



Vertical: 社会課題を解決するクロスインダストリーの4分野
 Horizontal: クロスインダストリーを支える3つのテクノロジー基盤



中期経営計画



モダナイゼーションの状況

*Fujitsu Uvance除く

- DX化・クラウド化への導線として、モダナイゼーション需要が拡大
- レガシー資産からのDX移行を戦略的に進め、新市場・波及売上を創出

(単位：億円)

	2024年度 9ヶ月累計	前年同期比	増減率(%)	2024年度 年度計画	前年比	増減率(%)
売上収益	1,394	591	73.7	2,000	815	68.8

富士通のモダナイゼーション事業

アプリケーション資産

COBOL・PL/I等



Java・.Net等

ミドルウェア資産

EOSミドルウェア製品
※EOS: End of Support

最新化ミドルウェア

インフラ資産

メインフレーム
UNIXサーバ/オフコンクラウド&
最新オンプレ基盤

AI活用

クラウドネイティブ化

マルチクラウド化

新技術基盤実装

インフラ単純更改

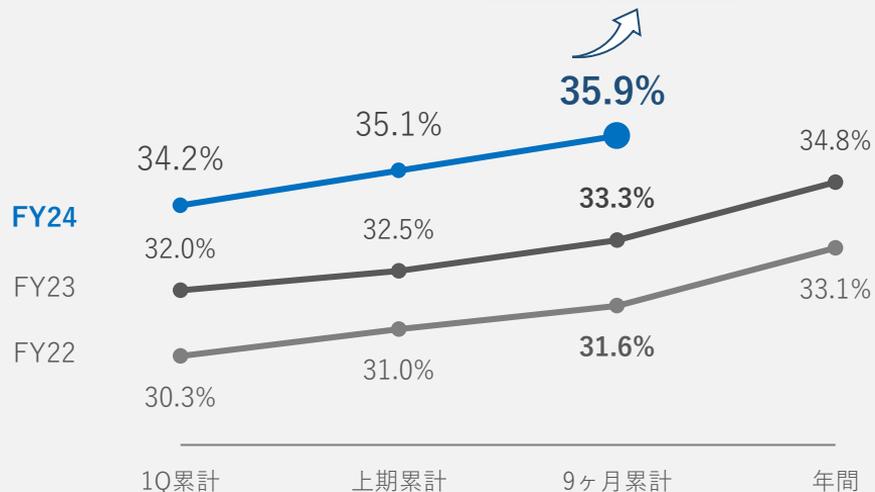
マイグレーション

採算性改善および投資の状況

採算性の改善 +388億円

売上総利益率

前年同期比 +2.6%



- 開発標準化・自動化の進捗に加え、受注時採算管理を強化

投資の拡大 △190億円

- 成長へ向けた投資を積極的に実行



オフリング開発
モダナイナレッジ集約

Uvance

モダナイ



リソース育成・獲得
リスキリング

コンサル



セキュリティ、IT基盤強化

サブセグメント別内訳

(単位：億円)

		2023年度 9ヶ月累計	2024年度 9ヶ月累計	前年同期比	増減率(%)
サービス ソリューション	売上収益	15,220	15,631	410	2.7
	調整後営業利益	1,163	1,615	452	38.9
	(%)	(7.6%)	(10.3%)	(2.7%)	
グローバル ソリューション	売上収益	3,315	3,670	355	10.7
	調整後営業利益	△33	△48	△14	-
	(%)	(△1.0%)	(△1.3%)	(△0.3%)	
リージョンズ (Japan)	売上収益	8,863	9,052	189	2.1
	調整後営業利益	1,228	1,539	310	25.3
	(%)	(13.9%)	(17.0%)	(3.1%)	
リージョンズ (海外)	売上収益	4,456	4,218	△238	△5.3
	調整後営業利益	△32	124	156	-
	(%)	(△0.7%)	(2.9%)	(3.6%)	
セグメント内消去	売上収益	△1,415	△1,310	104	-

■ グローバルソリューション

Fujitsu Uvance を中心に売上拡大

オフアリング開発投資やモダナイゼーション
ナレッジセンター等のデリバリ標準化に向けた投資を強化

■ リージョンズ (Japan)

DX、モダナイゼーション案件が伸張
増収効果に加え、採算性も引き続き向上

■ リージョンズ (海外)

ドイツプライベートクラウド事業のカーブア
ウトにより減収

事業ポートフォリオ改革の効果により利益改善

利益計画の進捗

(単位:億円)

年間に対する
累計進捗率

進捗
9%

進捗
13%

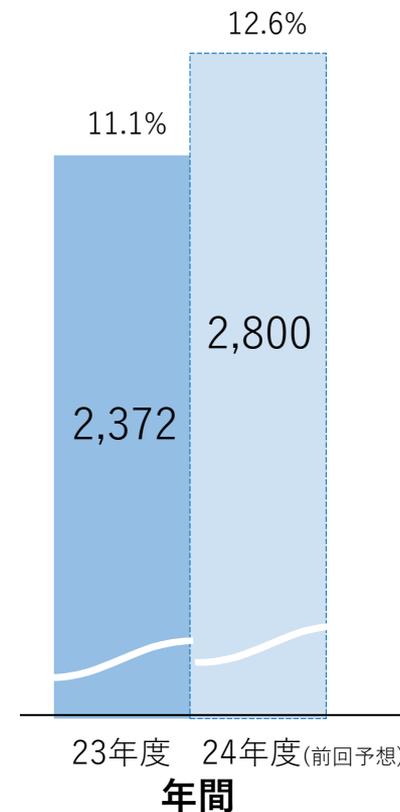
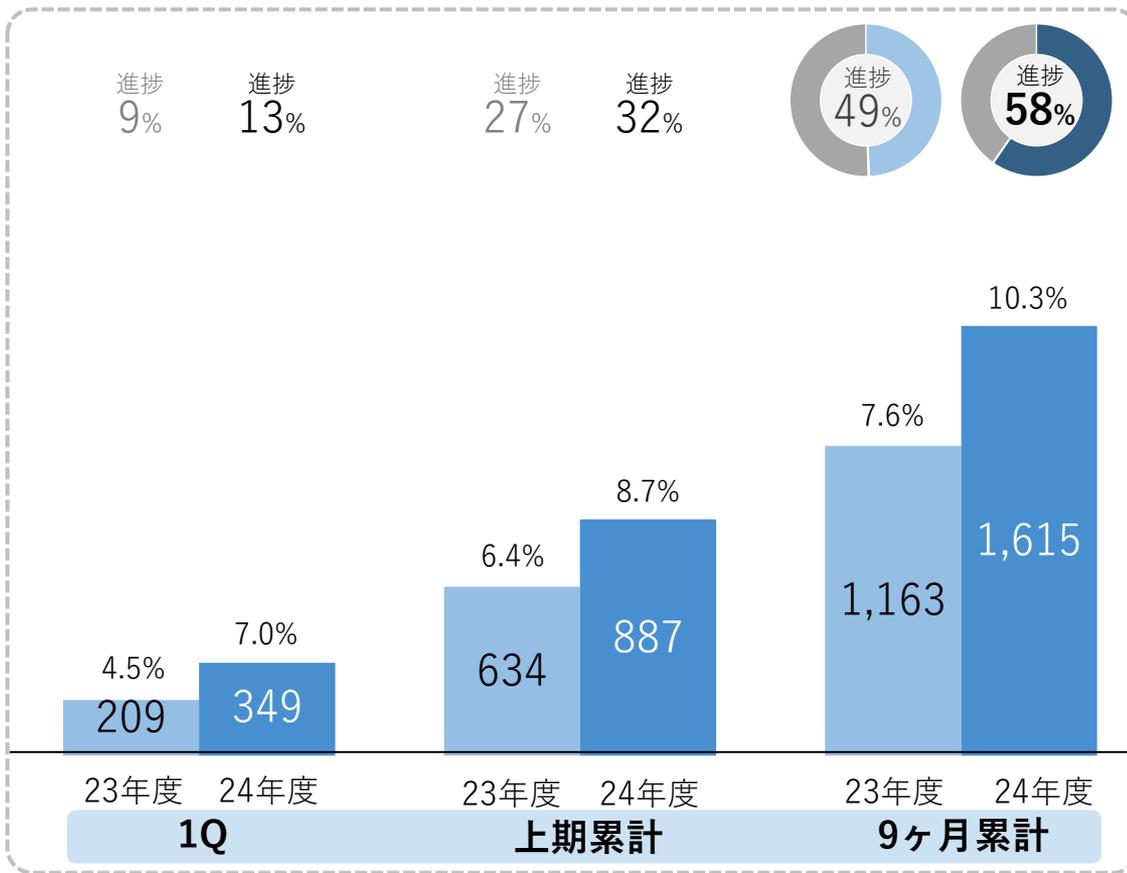
進捗
27%

進捗
32%



調整後
営業利益率

調整後
営業利益



■ ハードウェアソリューション

(単位：億円)

	2023年度 9ヶ月累計	2024年度 9ヶ月累計	前年同期比	増減率(%)
売上収益	7,480	7,128	△351	△4.7
システムプロダクト	6,291	5,934	△357	△5.7
ネットワーク プロダクト	1,189	1,194	5	0.4
調整後営業利益	371	141	△230	△61.9
(調整後営業利益率)	(5.0%)	(2.0%)	(△3.0%)	

■ システムプロダクト

- 前年の国内サーバ・ストレージ大型商談（公共系）の反動により減収
- 減収影響に加え、為替影響による部材調達コストアップ

■ ネットワークプロダクト

- 前年並の推移、次の成長サイクルに向けた開発投資を継続

■ ユビキタスソリューション

(単位：億円)

	2023年度 9ヶ月累計	2024年度 9ヶ月累計	前年同期比	増減率(%)
売上収益	1,975	1,814	△161	△8.2
調整後営業利益	167	203	36	21.8
(調整後営業利益率)	(8.5%)	(11.2%)	(2.7%)	

- 24年4月をもって欧州ビジネス終息

- 国内ビジネスへの集中により、採算性改善

■ デバイスソリューション

(単位：億円)

	2023年度 9ヶ月累計	2024年度 9ヶ月累計	前年同期比	増減率(%)
売上収益	2,124	2,175	50	2.4
調整後営業利益	127	205	78	61.4
(調整後営業利益率)	(6.0%)	(9.4%)	(3.4%)	

- 為替によるプラスもあり好転

■ 消去・全社

(単位：億円)

	2023年度 9ヶ月累計	2024年度 9ヶ月累計	前年同期比
調整後営業利益	△641	△589	51

- 事業効率向上
- 中長期的な事業成長投資は引き続き計画的に実施
(先進的の先行研究・経営基盤強化)

営業利益調整項目

(単位：億円)

	2023年度 9ヶ月累計			2024年度 9ヶ月累計			前年同期比		
	調整後	調整項目	調整前	調整後	調整項目	調整前	調整後	調整項目	調整前
売上収益	26,427	-	26,427	26,214	-	26,214	△212	-	△212
営業利益	1,188	△722	465	1,576	△323	1,252	387	399	787
(%)	(4.5%)		(1.8%)	(6.0%)		(4.8%)	(1.5%)		(3.0%)

■ 調整項目(2024年度9ヶ月累計)：セルフ・プロデュース支援制度の拡充費用：約200億円

M&A関連費用：約40億円（主にOceaniaのリテンション費用）

事業再編費用：約40億円（富士通オプティカルコンポーネンツ等）

(2023年度9ヶ月累計)：ドイツのプライベートクラウド事業の譲渡に伴う一過性の損失：約300億円強

欧州CCD撤退に伴う一過性の損失：約200億円強

A vertical green bar on the left side of the page, featuring a gradient from dark green at the top to light green at the bottom, with a curved transition.

キャッシュ・フロー、バランスシート

キャッシュ・フローの状況（連結）

（単位：億円）

	2023年度 9ヶ月累計	2024年度 9ヶ月累計	前年同期比
コア・フリー・キャッシュ・フロー*	750	424	△326

*事業再編、事業構造改革、M&A等に伴う一過性の収支を控除した、経常的なFCF（内訳 P40参照）

■ コア・フリー・キャッシュ・フロー ： 国内サービス中心に売掛債権が増加

I 営業活動によるキャッシュ・フロー	1,529	991	△538
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	△834	△1,223	△388
I+II フリー・キャッシュ・フロー	695	△231	△926
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	△695	△188	506

■ フリー・キャッシュ・フロー ： ソシオネクスト株式売却等、前年の一過性の収支の反動

■ 財務キャッシュ・フロー ： 自己株式の取得及び短期借入

※自己株式取得累計 1,117億円（計画1,800億円に対する進捗62%）

資産、負債、資本の状況（連結）

（単位：億円）

	2023年度末	2024年度 3Q末	前年度末比
資産	35,148	34,620	△527
負債	15,959	16,108	148
資本（純資産）	19,188	18,511	△676
親会社所有者帰属持分（自己資本）	17,523	16,842	△681
（ご参考）財務指標			
有利子負債	2,456	4,389	1,932
（ネット有利子負債）	（△964）	（1,310）	（2,275）

A vertical green bar on the left side of the page, featuring a gradient from dark green at the top to light green at the bottom, with a curved transition.

ポートフォリオ変革の進捗

ポートフォリオ変革（ノンコア事業のカーブアウト）



■ 新光電気工業株式会社

- ・ 2023年12月 JICC-04株式会社への株式譲渡契約を締結
- ・ 2024年12月 競争法等の審査が完了
- ・ 2025年2月 JICC-04株式会社による公開買付け開始予定
- ・ 2025年度 公開買付けおよび株式併合の完了後、株式譲渡実施予定

■ 富士通オプティカルコンポーネンツ株式会社

- ・ 2024年12月 古河電気工業株式会社への株式譲渡契約を締結
- ・ 2025年4月 株式譲渡実施予定

■ 株式会社富士通ゼネラル

- ・ 2025年1月 株式会社パロマ・リームホールディングスへの株式譲渡契約を締結
- ・ 2025年度 公開買付けおよび株式併合の完了後、株式譲渡実施予定

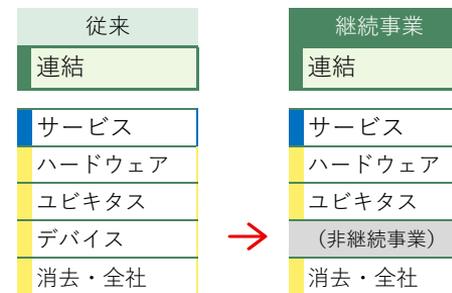
ポートフォリオ変革の進捗

中期経営計画のキャピタルアロケーション (23-25年度)

■ 中期経営計画期間3ヶ年のベースキャッシュフロー創出 1兆3千億円に目途がついた



■ デバイスソリューションは24年度末に非継続事業へ分類変更予定



継続事業の過去実績および中期計画

		従来				継続事業			
		2022年度 (実績)	2023年度 (実績)	2024年度 (前回予想)	2025年度 (中期計画)	2022年度 (実績)	2023年度 (実績)	2024年度 (前回予想)	2025年度 (中期計画)
連結計	売上収益	37,137	37,560	37,600	42,000	33,310	34,697	34,250	37,900
	調整後営業利益	3,208	2,836	3,300	5,000	2,434	2,653	2,900	4,200
	(%)	(8.6%)	(7.6%)	(8.8%)	(12.0%)	(7.3%)	(7.6%)	(8.5%)	(11.1%)
サービス ソリューション	売上収益	19,842	21,375	22,300	24,000	19,842	21,375	22,300	24,000
	調整後営業利益	1,629	2,372	2,800	3,600	1,629	2,372	2,800	3,600
	(%)	(8.2%)	(11.1%)	(12.6%)	(15.0%)	(8.2%)	(11.1%)	(12.6%)	(15.0%)
ハードウェア ソリューション	売上収益	11,323	11,080	10,300	11,500	11,323	11,080	10,300	11,500
	調整後営業利益	1,126	836	700	1,100	1,126	836	700	1,100
ユビキタス ソリューション	売上収益	2,860	2,733	2,200	3,100	2,860	2,733	2,200	3,100
	調整後営業利益	86	242	200	100	86	242	200	100
デバイス ソリューション	売上収益	3,826	2,863	3,350	4,100	(非継続事業)			
	調整後営業利益	774	183	400	800				
消去・全社	売上収益	△715	△491	△550	△700	△715	△491	△550	△700
	調整後営業利益	△409	△797	△800	△600	△409	△797	△800	△600



2024年度 連結業績予想



業績見通し 調整後連結業績

(単位：億円)

	2023年度 (実績)	2024年度(予想)		前年比	増減率(%)
		今回予想	前回予想比		
売上収益	34,697	34,700	450	2	0.0
調整後営業利益 (調整後営業利益率)	2,653 (7.6%)	2,900 (8.4%)	- (△0.1%)	246 (0.8%)	9.3

為替レート

米ドル/円	145	140	-	△5	△3.4
ユーロ/円	157	150	-	△7	△4.5
英ポンド/円	182	180	-	△2	△1.1

事業別セグメント情報



(単位：億円)

		2023年度 (実績)	2024年度(予想)		前年比	増減率(%)
			今回予想	前回予想比		
サービス ソリューション	売上収益	21,375	22,300	-	924	4.3
	調整後営業利益	2,372	2,800	-	428	18.0
	(%)	(11.1%)	(12.6%)	(-%)	(1.5%)	
ハードウェア ソリューション	売上収益	11,080	10,500	200	△580	△5.2
	調整後営業利益	836	620	△80	△216	△25.9
	(%)	(7.6%)	(5.9%)	(△0.9%)	(△1.7%)	
ユビキタス ソリューション	売上収益	2,733	2,450	250	△283	△10.4
	調整後営業利益	242	280	80	37	15.6
	(%)	(8.9%)	(11.4%)	(2.3%)	(2.5%)	
消去・全社	売上収益	△491	△550	-	△58	-
	調整後営業利益	△797	△800	-	△2	-

9ヶ月累計の進捗と4Q予想

(単位：億円)

		2024年度			前年比		
		9ヶ月累計 (実績)	4Q (予想)	年間 (予想)	9ヶ月累計	4Q	年間
サービス	売上収益	15,631	6,668	22,300	410	513	924
	ソリューション	1,615	1,184	2,800	452	△24	428
ハードウェア	売上収益	7,128	3,371	10,500	△351	△228	△580
	ソリューション	141	478	620	△230	13	△216
ユビキタス	売上収益	1,814	635	2,450	△161	△121	△283
	ソリューション	203	76	280	36	1	37
消去・全社	売上収益	△535	△14	△550	△161	102	△58
	調整後営業利益	△589	△210	△800	51	△53	△2
連結計	売上収益	24,038	10,661	34,700	△263	265	2
	調整後営業利益	1,370	1,529	2,900	309	△63	246
	(%)	(5.7%)	(14.3%)	(8.4%)	(1.3%)	(△1.0%)	(0.8%)
	利益進捗率	47.3%	52.7%	100.0%	7.3%	△7.3%	-

業績見通し 調整前連結業績



(単位：億円)

	2024年度 年間 (予想)			前回予想比		
	調整後	調整項目	調整前	調整後	調整項目	調整前
売上収益	34,700	-	34,700	450	-	450
営業利益	2,900	△200	2,700	-	-	-
(%)	(8.4%)		(7.8%)	(△0.1%)		(△0.1%)
当期利益	2,260	△140	2,120	-	-	-

キャッシュ・フロー

(単位：億円)

	2023年度 (実績)	2024年度(予想)		前年比
		今回予想	前回予想比	
コア・フリー・キャッシュ・フロー	1,972	2,200	-	227
フリー・キャッシュ・フロー	1,519	2,200	-	680

Thank you



免責事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点で入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。実際の業績等に影響を与える可能性のある重要な要因には、以下の事項があります。なお、業績に影響を与える要因はこれらに限定されるものではありません。

- 主要市場における景気動向(特に日本、欧州、北米、オセアニア、中国を含むアジア)
- 為替動向、金利変動
- 資本市場の動向
- 価格競争の激化
- 技術開発競争による市場ポジションの変化
- 部品調達環境の変化
- 提携、アライアンス、技術供与による競争関係の変化
- 公的規制、政策、税務に関するリスク
- 製品、サービスの欠陥や瑕疵に関するリスク
- 不採算プロジェクト発生の可能性
- 研究開発投資、設備投資、事業買収・事業再編等に関するリスク
- 自然災害や突発的事象発生のリスク
- 会計方針の変更



補足資料



連結PL（四半期別）

調整後連結業績

(単位：億円)

	2023年度					2024年度		
	1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q	2Q	3Q
売上収益	7,996	9,122	9,308	11,133	37,560	8,300	8,666	9,247
調整後営業利益	26	481	680	1,648	2,836	236	558	781
（調整後営業利益率）	(0.3%)	(5.3%)	(7.3%)	(14.8%)	(7.6%)	(2.8%)	(6.4%)	(8.4%)
金融損益・税金費用等	48	△134	△176	△216	△478	△84	△225	△195
調整後四半期利益	74	347	504	1,431	2,358	151	332	585

連結業績(調整前)

売上収益	7,996	9,122	9,308	11,133	37,560	8,300	8,666	9,247
営業利益	△18	457	26	1,137	1,602	213	350	688
金融損益・税金費用等	61	△126	△147	1,154	942	△45	△162	△164
四半期利益	42	331	△120	2,291	2,544	168	187	524

調整項目（四半期別）

(単位：億円)

	2023年度					2024年度		
	1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q	2Q	3Q
調整後営業利益	26	481	680	1,648	2,836	236	558	781
調整項目	△44	△23	△654	△511	△1,234	△22	△208	△92
事業再編	-	-	△328	△22	△350	-	-	△41
事業構造改革	△13	△6	△307	△469	△796	△4	△193	△47
M&A関連コスト	△30	△17	△19	△19	△87	△18	△14	△2
営業利益	△18	457	26	1,137	1,602	213	350	688
調整後四半期利益	74	347	504	1,431	2,358	151	332	585
調整項目	△32	△16	△625	860	186	17	△145	△61
四半期利益	42	331	△120	2,291	2,544	168	187	524

事業別セグメント情報（四半期別）

(単位：億円)

		2023年度					2024年度		
		1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q	2Q	3Q
サービス	売上収益	4,654	5,187	5,378	6,155	21,375	5,016	5,159	5,455
ソリューション	調整後営業利益	209	425	528	1,208	2,372	349	537	728
グローバル	売上収益	1,042	1,134	1,137	1,488	4,803	1,290	1,176	1,203
ソリューション	調整後営業利益	△12	△13	△7	170	137	△23	△36	12
リージョンズ	売上収益	2,620	3,091	3,151	3,757	12,621	2,726	3,106	3,219
(Japan)	調整後営業利益	258	464	506	902	2,131	379	535	624
リージョンズ	売上収益	1,410	1,474	1,571	1,585	6,041	1,422	1,334	1,461
(海外)	調整後営業利益	△36	△25	30	135	103	△5	38	91
セグメント内消去	売上収益	△419	△512	△483	△675	△2,091	△423	△458	△428
システムプロダクト	売上収益	1,852	2,192	2,245	2,958	9,250	1,948	1,884	2,100
ネットワークプロダクト	売上収益	316	414	458	640	1,830	336	396	461
ハードウェア	売上収益	2,168	2,607	2,704	3,599	11,080	2,285	2,281	2,562
ソリューション	調整後営業利益	26	148	196	465	836	△36	68	110
ユビキタス	売上収益	598	709	668	757	2,733	487	599	727
ソリューション	調整後営業利益	45	44	77	74	242	44	68	89
デバイス	売上収益	674	752	697	738	2,863	716	757	701
ソリューション	調整後営業利益	22	70	33	55	183	70	64	70
消去・全社	売上収益	△99	△134	△140	△117	△491	△205	△130	△199
	調整後営業利益	△278	△207	△155	△156	△797	△191	△180	△218
連結計	売上収益	7,996	9,122	9,308	11,133	37,560	8,300	8,666	9,247
	調整後営業利益	26	481	680	1,648	2,836	236	558	781

Fujitsu Uvance の状況

(単位：億円)

		2024年度				前年同期比				2024年度 年度計画
		1Q	2Q	3Q	9ヶ月累計	1Q	2Q	3Q	9ヶ月累計	
受注	Vertical	334	457	469	1,261	202	216	162	582	2,000
	Horizontal	757	681	784	2,223	160	△59	153	254	3,100
	伸び率	150%	116%	134%	132%					114%
	合計	1,092	1,138	1,254	3,485	363	157	315	836	5,100
	(内、国内*)	(687)	(790)	(584)	(2,062)	(254)	(200)	(93)	(548)	(2,900)
	(内、海外*)	(405)	(348)	(669)	(1,422)	(109)	(△43)	(222)	(287)	(2,200)
前年3Qの受注額について、Uvanceと既存サービスの区分変更があり、今回より反映しています										
売上	Vertical	294	338	514	1,147	191	112	198	502	1,800
	Horizontal	671	703	694	2,069	70	96	74	241	2,700
	伸び率	137%	125%	129%	130%					122%
	合計	965	1,042	1,209	3,217	261	209	272	743	4,500
	(内、国内*)	(473)	(558)	(733)	(1,765)	(124)	(125)	(264)	(514)	(2,400)
	(内、海外*)	(491)	(483)	(476)	(1,451)	(137)	(83)	(8)	(229)	(2,100)

*当社グループ拠点の所在地を基礎とし分類しております。

Vertical … 社会課題を解決するクロスインダストリーの4分野

Horizontal … クロスインダストリーを支える3つのテクノロジー基盤

(単位：億円)

リージョンズ（海外）の内訳

		2023年度					2024年度		
		1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q	2Q	3Q
リージョンズ（海外）	売上収益	1,410	1,474	1,571	1,585	6,041	1,422	1,334	1,461
	調整後営業利益	△36	△25	30	135	103	△5	38	91
Europe	売上収益	968	1,021	1,098	1,103	4,191	928	904	973
	調整後営業利益	△40	△32	8	88	23	△8	21	60
Americas	売上収益	127	137	131	144	541	139	138	143
	調整後営業利益	1	4	4	24	34	2	12	11
Asia Pacific	売上収益	256	253	254	259	1,024	274	257	252
	調整後営業利益	△1	1	17	18	35	-	-	15
East Asia	売上収益	77	94	112	105	390	83	93	101
	調整後営業利益	4	-	1	6	12	-	3	4
その他/消去	売上収益	△19	△33	△25	△27	△105	△3	△60	△9
	調整後営業利益	-	-	△1	△1	△2	-	-	-

(注)売上収益には、地域間の内部売上収益を含みます。

調整項目（コア・フリー・キャッシュ・フロー）四半期別

(単位：億円)

	2023年度					2024年度		
	1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q	2Q	3Q
コア・フリー・キャッシュ・フロー	1,828	△917	△160	1,221	1,972	1,677	△740	△513
調整項目	△572	7	509	△397	△452	△372	△82	△200
事業再編	△188	119	565	△341	154	△193	-	-
事業構造改革	-	△11	△27	△30	△69	△100	△71	△190
M&A関連支出	△384	△101	△28	△25	△538	△79	△11	△10
フリー・キャッシュ・フロー	1,256	△910	349	824	1,519	1,304	△822	△713

非継続事業への分類変更に伴う影響額

(単位：億円)

	従来			非継続事業への組替			継続事業		
	2023年度 (実績)	2024年度 (前回予想)	2025年度 (計画)	2023年度 (実績)	2024年度 (前回予想)	2025年度 (計画)	2023年度 (実績)	2024年度 (前回予想)	2025年度 (計画)
調整後連結業績									
売上収益	37,560	37,600	42,000	△2,863	△3,350	△4,100	34,697	34,250	37,900
調整後営業利益 (調整後営業利益率)	2,836 (7.6%)	3,300 (8.8%)	5,000 (12.0%)	△183 (6.4%)	△400 (11.9%)	△800 (19.5%)	2,653 (7.6%)	2,900 (8.5%)	4,200 (11.1%)
調整後当期利益	2,358	2,260		-	-		2,358	2,260	
連結業績(調整前)									
売上収益	37,560	37,600	42,000	△2,863	△3,350	△4,100	34,697	34,250	37,900
営業利益	1,602	3,100	5,000	△109	△400	△800	1,493	2,700	4,200
当期利益	2,544	2,120		-	-		2,544	2,120	

(ご参考) 2024年度9ヶ月累計実績を組み替えた場合

(単位：億円)

		従来			継続事業		
		2023年度 9ヶ月累計	2024年度 9ヶ月累計	前年同期比	2023年度 9ヶ月累計	2024年度 9ヶ月累計	前年同期比
連結計	売上収益	26,427	26,214	△212	24,302	24,038	△263
	調整後営業利益	1,188	1,576	387	1,060	1,370	309
	(%)	(4.5%)	(6.0%)	(1.5%)	(4.4%)	(5.7%)	(1.3%)
サービス ソリューション	売上収益	15,220	15,631	410	15,220	15,631	410
	調整後営業利益	1,163	1,615	452	1,163	1,615	452
	(%)	(7.6%)	(10.3%)	(2.7%)	(7.6%)	(10.3%)	(2.7%)
ハードウェア ソリューション	売上収益	7,480	7,128	△351	7,480	7,128	△351
	調整後営業利益	371	141	△230	371	141	△230
ユビキタス ソリューション	売上収益	1,975	1,814	△161	1,975	1,814	△161
	調整後営業利益	167	203	36	167	203	36
デバイス ソリューション	売上収益	2,124	2,175	50	(非継続事業)		
	調整後営業利益	127	205	78			
消去・全社	売上収益	△374	△535	△161	△374	△535	△161
	調整後営業利益	△641	△589	51	△641	△589	51

連結PL(年間予想)

調整後連結業績

(単位：億円)

	2023年度 (実績)	2024年度(予想)		前年比
		今回予想	前回予想比	
売上収益	34,697	34,700	450	2
調整後営業利益 (調整後営業利益率)	2,653 (7.6%)	2,900 (8.4%)	- (△0.1%)	246 (0.8%)
金融損益・税金費用等	△295	△640	-	△344
調整後当期利益	2,358	2,260	-	△98

連結業績(調整前)

売上収益	34,697	34,700	450	2
営業利益	1,493	2,700	-	1,206
金融損益・税金費用等	1,051	△580	-	△1,631
当期利益	2,544	2,120	-	△424

事業別セグメント情報（サービスソリューション）

(単位：億円)

		2023年度 (実績)	2024年度(予想)		前年比	増減率(%)
			今回予想	前回予想比		
サービス ソリューション	売上収益	21,375	22,300	-	924	4.3
	調整後営業利益	2,372	2,800	-	428	18.0
	(%)	(11.1%)	(12.6%)	(-%)	(1.5%)	
グローバル ソリューション	売上収益	4,803	5,300	-	496	10.3
	調整後営業利益	137	200	-	62	45.7
	(%)	(2.9%)	(3.8%)	(-%)	(0.9%)	
リージョンズ (Japan)	売上収益	12,621	13,700	-	1,078	8.5
	調整後営業利益	2,131	2,400	-	268	12.6
	(%)	(16.9%)	(17.5%)	(-%)	(0.6%)	
リージョンズ (海外)	売上収益	6,041	5,400	-	△641	△10.6
	調整後営業利益	103	200	-	96	94.0
	(%)	(1.7%)	(3.7%)	(-%)	(2.0%)	
セグメント内消去	売上収益	△2,091	△2,100	-	△8	-

サービスソリューションの調整後営業利益の推移

(単位：億円)

		1Q	2Q	3Q	4Q	年間
2022 年度	調整後営業利益	90	100	354	1,085	1,629
	(調整後営業利益率)	(2.0%)	(2.2%)	(7.4%)	(18.2%)	(8.2%)
	利益進捗率	5.5%	6.1%	21.7%	66.7%	100.0%
2023 年度	調整後営業利益	209	425	528	1,208	2,372
	(調整後営業利益率)	(4.5%)	(8.2%)	(9.8%)	(19.6%)	(11.1%)
	利益進捗率	8.8%	17.9%	22.3%	51.0%	100.0%
2024 年度	調整後営業利益	349	537	728	1,184	2,800
	(調整後営業利益率)	(7.0%)	(10.4%)	(13.3%)	(17.8%)	(12.6%)
	利益進捗率	12.5%	19.2%	26.0%	42.3%	100.0%
前年比	調整後営業利益	140	112	199	△24	428
	(調整後営業利益率)	(2.5%)	(2.2%)	(3.5%)	(△1.8%)	(1.5%)
	利益進捗率	3.7%	1.3%	3.7%	△8.7%	-

業績予想の前提条件等

①為替レート（平均）・為替感応度

	2023年度 (実績)	2024年度			為替感応度 4Q (予想)※
		9ヶ月累計 (実績)	4Q (予想)	前回予想比	
米ドル/円	145	153	140	-	△2 億円
ユーロ/円	157	165	150	-	△1 億円
英ポンド/円	182	195	180	-	0 億円

※1円の為替変動(円高)による調整後営業利益への影響額(概算)

業績予想の前提条件等

②設備投資・減価償却費（有形固定資産）

（単位：億円）

	9ヶ月累計		通期		前回予想比
	2023年度 （実績）	2024年度 （実績）	2023年度 （実績）	2024年度 （予想）	
サービスソリューション	211	175	315	350	-
ハードウェアソリューション	78	70	109	120	-
ユビキタスソリューション	-	-	-	-	-
デバイスソリューション	618	329	785	400	-
消去・全社	84	104	87	130	-
設備投資	992	680	1,297	1,000	-
減価償却費	621	569	833	800	-

設備投資、減価償却費にはIFRS16号（リース）適用の影響を含んでおりません

③研究開発費

研究開発費	901	764	1,233	1,200	-
（売上収益比）	（3.4%）	（2.9%）	（3.3%）	（3.2%）	（-%）