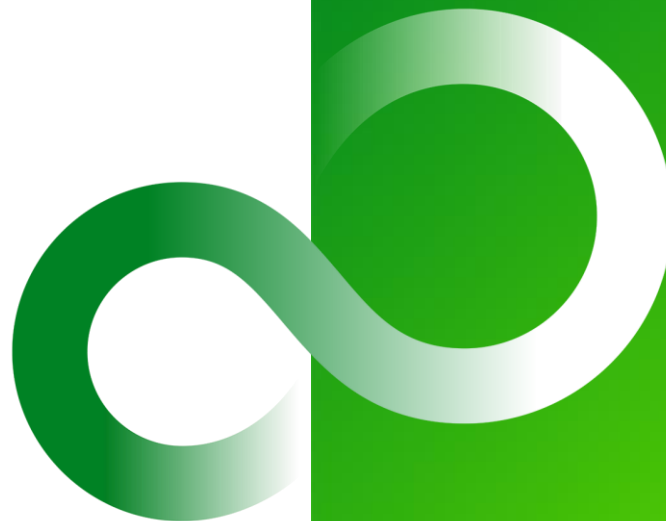


2024年度
第1四半期

決算概要

2024年7月25日
富士通株式会社





2024年度第1四半期 連結業績概要



2024年度第1四半期 決算概況

サービスソリューション

売上収益	5,016 億円	前年比	+7.8%
調整後営業利益	349 億円	前年比	+140 億円
(%)	(7.0%)	(前年比)	+2.5%

売上収益は前年比+7.8%
(国内ビジネスは+11%)

増収効果に加えて採算性も向上
利益率は前年から+2.5%の改善

連結合計

売上収益	8,300 億円	前年比	+3.8%
調整後営業利益	236 億円	前年比	+210 億円
(%)	(2.8%)	(前年比)	+2.5%

サービス・ハード・デバイスソ
リューションで増収

サービスソリューションを中心
に増益

事業別セグメント情報

(単位：億円)

		2023年度 1Q	2024年度 1Q	前年同期比	増減率 (%)
サービス ソリューション	売上収益	4,654	5,016	362	7.8
	調整後営業利益 (%)	209 (4.5%)	349 (7.0%)	140 (2.5%)	67.1
ハードウェア ソリューション	売上収益	2,168	2,285	116	5.4
	調整後営業利益	26	△36	△63	-
ユビキタス ソリューション	売上収益	598	487	△110	△18.5
	調整後営業利益	45	44	-	△1.8
デバイス ソリューション	売上収益	674	716	42	6.2
	調整後営業利益	22	70	47	207.7
消去・全社	売上収益	△99	△205	△106	-
	調整後営業利益	△278	△191	86	-
連結計	売上収益	7,996	8,300	303	3.8
	調整後営業利益*	26	236	210	806.6
	(%)	(0.3%)	(2.8%)	(2.5%)	

*営業利益から事業再編、事業構造改革、M&A等に伴う損益ならびに制度変更等による一過性の損益を控除した、本業での実質的な利益を示す指標



事業別セグメント情報 (調整後損益)



■ サービスソリューション

(単位：億円)

	2023年度 1Q	2024年度 1Q	前年同期比	増減率(%)
売上収益	4,654	5,016	362	7.8
(内、Fujitsu Uvance)	(704)	(965)	(261)	(37.1)
調整後営業利益	209	349	140	67.1
(調整後営業利益率)	(4.5%)	(7.0%)	(2.5%)	

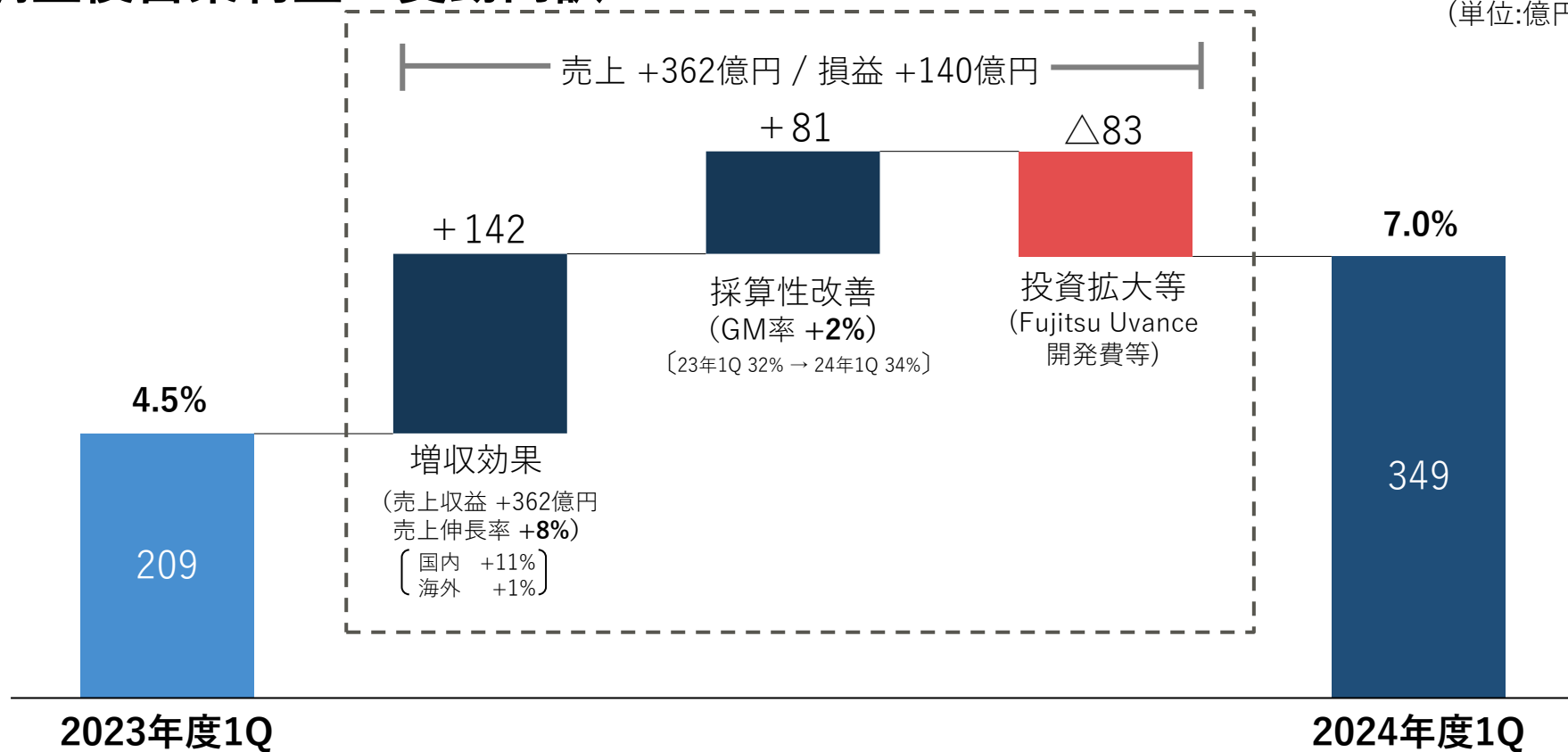
■ 売上収益

- 国内市場を中心に、DX・モダナイゼーション商談が力強く伸長 (国内ビジネス +11%)
- Fujitsu Uvance の売上は前年比 +37%

■ 調整後営業利益

- 増収効果に加え、採算性改善も着実に進捗

調整後営業利益の変動内訳



受注の状況（国内）

エンタープライズ…DX/モダナイゼーション商談を中心に継続して拡大
パブリック…前年に獲得した複数年にわたる大型案件の反動

	2022年度				2023年度				2024年度
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q
国内	111%	105%	100%	112%	118%	118%	115%	116%	97%
エンタープライズビジネス (産業・流通・小売)	108%	105%	101%	109%	107%	115%	102%	106%	106%
ファイナンスビジネス (金融・保険)	103%	102%	103%	110%	124%	123%	117%	104%	100%
パブリック&ヘルスケア (官公庁・自治体・医療)	113%	97%	102%	108%	134%	105%	130%	103%	85%
ミッションクリティカル 他 (ミッションクリティカル・ナショナルセキュリティ 他)	118%	124%	91%	128%	92%	135%	123%	149%	131%

受注の状況（海外）

Europe : 前年大型商談の反動

Americas : Fujitsu Uvanceを中心にサービスビジネスが引き続き拡大

Asia Pacific : Oceania金融系複数年サービス更新

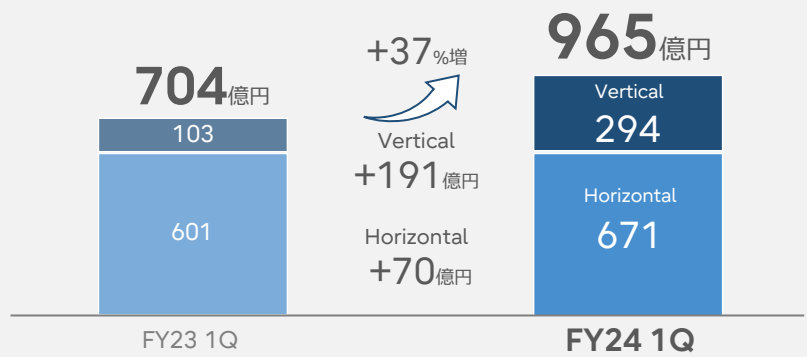
	2022年度				2023年度				2024年度
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q
Europe	101%	170%	85%	75%	104%	61%	164%	74%	86%
Americas	99%	87%	87%	88%	137%	247%	66%	103%	104%
Asia Pacific	93%	130%	242%	111%	117%	84%	47%	80%	114%

Fujitsu Uvanceの状況

受注伸長



売上伸長



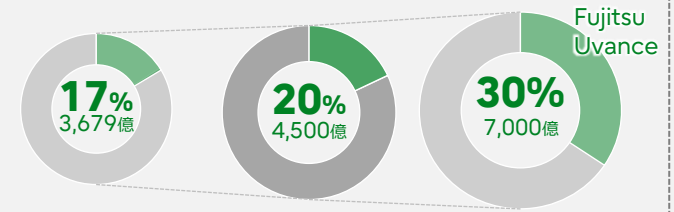
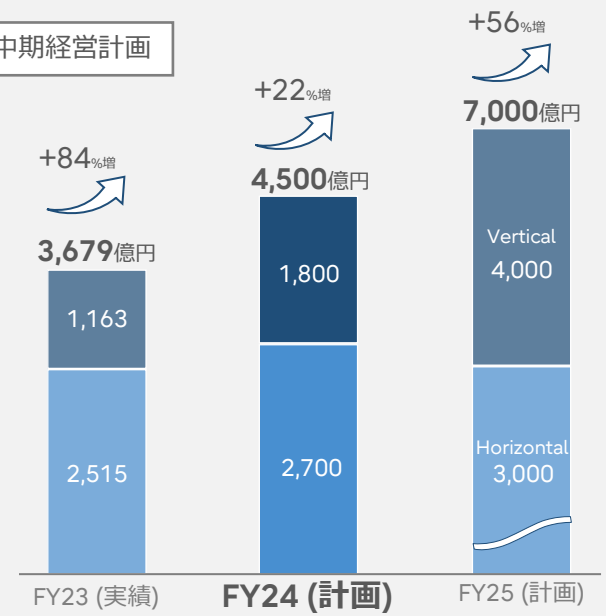
売上構成比



Vertical: 社会課題を解決するクロスインダストリーの4分野
Horizontal: クロスインダストリーを支える3つのテクノロジー基盤




中期経営計画



採算性改善および投資の状況

採算性の改善 +81億円

売上総利益率

22年度1Q	23年度1Q	24年度1Q	前年同期比
30%	32%	34%	2% 

- 開発標準化・自動化の進捗に加え、受注時採算管理を強化

	24年度1Q	25年度ターゲット
JGG活用率 (開発標準化/自動化)	43%	{ 45% }
GDC活用率 (オフショア率)	14%	{ 18% }
GDC/JGG人員数	30千人	{ 40千人 }

投資の拡大 △83億円

- 成長へ向けた投資を積極的に実行



オフライン開発
モダナイナレッジ集約

Uvance

モダナイ



リソース育成・獲得
リスキリング

コンサル



セキュリティ、IT基盤強化

サブセグメント別内訳

(単位：億円)

		2023年度 1Q	2024年度 1Q	前年同期比	増減率(%)
サービス ソリューション	売上収益	4,654	5,016	362	7.8
	調整後営業利益	209	349	140	67.1
	(%)	(4.5%)	(7.0%)	(2.5%)	
グローバル ソリューション	売上収益	1,042	1,290	247	23.8
	調整後営業利益	△12	△23	△11	-
	(%)	(△1.2%)	(△1.9%)	(△0.7%)	
リージョンズ (Japan)	売上収益	2,620	2,726	105	4.0
	調整後営業利益	258	379	120	46.8
	(%)	(9.9%)	(13.9%)	(4.0%)	
リージョンズ (海外)	売上収益	1,410	1,422	12	0.9
	調整後営業利益	△36	△5	30	-
	(%)	(△2.6%)	(△0.4%)	(2.2%)	
セグメント内消去	売上収益	△419	△423	△3	-

■ グローバルソリューション

Fujitsu Uvance を中心に売上拡大

Uvance開発投資やモダナイナレッジセンター等
グローバルデリバリ標準化に向けた投資を継続

■ リージョンズ (Japan)

DX、モダナイゼーション案件が牽引

増収効果に加え、採算性向上により増益

■ リージョンズ (海外)

為替影響による増収はあるも、独プライベート
クラウドのカーブアウトにより売上は前年並み
事業ポートフォリオ改革の効果により損失縮小

■ ハードウェアソリューション

(単位：億円)

	2023年度 1Q	2024年度 1Q	前年同期比	増減率(%)
売上収益	2,168	2,285	116	5.4
システムプロダクト	1,852	1,948	96	5.2
ネットワーク プロダクト	316	336	20	6.3
調整後営業利益	26	△36	△63	-
(調整後営業利益率)	(1.2%)	(△1.6%)	(△2.8%)	

■ システムプロダクト

- 主に為替影響により増収
- 前年の好採算サーバ・ストレージ大型商談の反動に加え、為替影響によるコストアップ

■ ネットワークプロダクト

- 次の成長サイクルに向けた開発投資を継続

■ ユビキタスソリューション

(単位：億円)

	2023年度 1Q	2024年度 1Q	前年同期比	増減率(%)
売上収益	598	487	△110	△18.5
調整後営業利益	45	44	-	△1.8
(調整後営業利益率)	(7.6%)	(9.2%)	(1.6%)	

- 24年4月をもって欧州ビジネス終息（国内に集中）

■ デバイスソリューション

(単位：億円)

	2023年度 1Q	2024年度 1Q	前年同期比	増減率(%)
売上収益	674	716	42	6.2
調整後営業利益	22	70	47	207.7
(調整後営業利益率)	(3.4%)	(9.8%)	(6.4%)	


- 為替によるプラスもあり好転

■ 消去・全社

(単位：億円)

	2023年度 1Q	2024年度 1Q	前年同期比
調整後営業利益	△278	△191	86

- 事業効率向上
- 中長期的な事業成長投資は引き続き計画的に実施
(先進的の先行研究・経営基盤強化)

A vertical green bar on the left side of the page, featuring a gradient from dark green at the top to light green at the bottom, with a curved transition.

キャッシュ・フロー、バランスシート

キャッシュ・フローの状況（連結）

(単位：億円)

	2023年度 1Q	2024年度 1Q	前年同期比
コア・フリー・キャッシュ・フロー*	1,828	1,677	△150

*事業再編、事業構造改革、M&A等に伴う一過性の収支を控除した、経常的なFCF (内訳 P32参照)

■ 主な増減要因：売掛債権の増加、前年の投資有価証券売却等の反動など

I 営業活動によるキャッシュ・フロー	1,682	1,737	54
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	△425	△432	△6
I+II フリー・キャッシュ・フロー	1,256	1,304	48
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	△248	△66	182

資産、負債、資本の状況（連結）

（単位：億円）

	2023年度末	2024年度 1Q末	前年度末比
資産	35,148	34,622	△525
負債	15,959	15,150	△809
資本（純資産）	19,188	19,472	284
親会社所有者帰属持分（自己資本）	17,523	17,776	252
（ご参考）財務指標			
有利子負債	2,456	2,834	377
（ネット有利子負債）	（△964）	（△1,929）	（△964）



2024年度 連結業績予想



業績見通し



(単位：億円)

	2023年度 (実績)	2024年度(予想)		前年比	増減率(%)
		今回予想	前回予想比		
売上収益	37,560	37,600	-	39	0.1
調整後営業利益 (調整後営業利益率)	2,836 (7.6%)	3,300 (8.8%)	- (-%)	463 (1.2%)	16.3
調整後当期利益	2,358	2,260	-	△98	△4.2
為替レート					
米ドル/円	145	140	-	△5	△3.4
ユーロ/円	157	150	-	△7	△4.5
英ポンド/円	182	180	-	△2	△1.1

事業別セグメント情報



(単位：億円)

		2023年度 (実績)	2024年度(予想)		前年比	増減率(%)
			今回予想	前回予想比		
サービス ソリューション	売上収益	21,375	22,300	-	924	4.3
	調整後営業利益 (%)	2,372 (11.1%)	2,800 (12.6%)	- (-%)	428 (1.5%)	18.0
ハードウェア ソリューション	売上収益	11,080	10,300	-	△780	△7.0
	調整後営業利益 (%)	836 (7.6%)	700 (6.8%)	- (-%)	△136 (△0.8%)	△16.4
ユビキタス ソリューション	売上収益	2,733	2,200	-	△533	△19.5
	調整後営業利益 (%)	242 (8.9%)	200 (9.1%)	- (-%)	△42 (0.2%)	△17.4
デバイス ソリューション	売上収益	2,863	3,350	-	486	17.0
	調整後営業利益 (%)	183 (6.4%)	400 (11.9%)	- (-%)	216 (5.5%)	118.3
消去・全社	売上収益	△491	△550	-	△58	-
	調整後営業利益	△797	△800	-	△2	-

キャッシュ・フロー

(単位：億円)

	2023年度 (実績)	2024年度(予想)		前年比
		今回予想	前回予想比	
コア・フリー・キャッシュ・フロー	1,972	2,200	-	227
フリー・キャッシュ・フロー	1,519	2,200	-	680

開催のお知らせ

Fujitsu IR Day 2024

予定日時：2024年9月10日（火）10:00 – 12:20 ハイブリッド開催

予定登壇者：

代表取締役副社長 CFO

磯部 武司

執行役員副社長 CTO, CPO

ヴィヴェック マハジャン

執行役員副社長 COO

高橋 美波

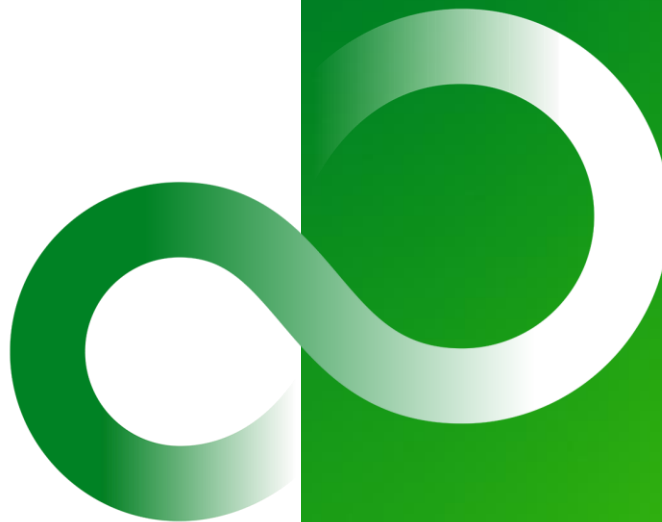
執行役員副社長 COO

島津 めぐみ

執行役員副社長 COO, CRO

大西 俊介

Thank you



免責事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点で入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。実際の業績等に影響を与える可能性のある重要な要因には、以下の事項があります。なお、業績に影響を与える要因はこれらに限定されるものではありません。

- 主要市場における景気動向(特に日本、欧州、北米、オセアニア、中国を含むアジア)
- 為替動向、金利変動
- 資本市場の動向
- 価格競争の激化
- 技術開発競争による市場ポジションの変化
- 部品調達環境の変化
- 提携、アライアンス、技術供与による競争関係の変化
- 公的規制、政策、税務に関するリスク
- 製品、サービスの欠陥や瑕疵に関するリスク
- 不採算プロジェクト発生の可能性
- 研究開発投資、設備投資、事業買収・事業再編等に関するリスク
- 自然災害や突発的事象発生のリスク
- 会計方針の変更

A vertical green bar on the left side of the page, featuring a gradient from dark green at the top to light green at the bottom, with a curved transition.

補足資料

連結PL (1Q)

調整後連結業績

(単位：億円)

	2023年度	2024年度	前年同期比 増減率(%)	
	1Q	1Q		
売上収益	7,996	8,300	303	3.8
調整後営業利益 (調整後営業利益率)	26 (0.3%)	236 (2.8%)	210 (2.5%)	806.6
金融損益・税金費用等	48	△84	△133	-
調整後四半期利益	74	151	76	103.1

連結業績(調整前)

売上収益	7,996	8,300	303	3.8
営業利益	△18	213	232	-
金融損益・税金費用等	61	△45	△106	-
四半期利益	42	168	126	297.2

注)2024年3月期第4四半期連結会計期間において、企業結合にかかる暫定的な会計処理の確定を行っております

2024年3月期第1四半期の金額は、この暫定的な会計処理の確定の内容を反映させております

連結PL（四半期別）

調整後連結業績

(単位：億円)

	2023年度					2024年度
	1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q
売上収益	7,996	9,122	9,308	11,133	37,560	8,300
調整後営業利益 (調整後営業利益率)	26 (0.3%)	481 (5.3%)	680 (7.3%)	1,648 (14.8%)	2,836 (7.6%)	236 (2.8%)
金融損益・税金費用等	48	△134	△176	△216	△478	△84
調整後四半期利益	74	347	504	1,431	2,358	151

連結業績(調整前)

売上収益	7,996	9,122	9,308	11,133	37,560	8,300
営業利益	△18	457	26	1,137	1,602	213
金融損益・税金費用等	61	△126	△147	1,154	942	△45
四半期利益	42	331	△120	2,291	2,544	168

調整項目（四半期別）

(単位：億円)

	2023年度					2024年度
	1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q
調整後営業利益	26	481	680	1,648	2,836	236
調整項目	△44	△23	△654	△511	△1,234	△22
事業再編	-	-	△328	△22	△350	-
事業構造改革	△13	△6	△307	△469	△796	△4
M&A関連コスト	△30	△17	△19	△19	△87	△18
営業利益	△18	457	26	1,137	1,602	213
調整後四半期利益	74	347	504	1,431	2,358	151
調整項目	△32	△16	△625	860	186	17
四半期利益	42	331	△120	2,291	2,544	168

■ 四半期利益 調整項目：[2023年度4Q] 欧州での法人体系の再構築に伴う税効果 1,405億円を含む

事業別セグメント情報（四半期別）

(単位：億円)

		2023年度					2024年度
		1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q
サービス	売上収益	4,654	5,187	5,378	6,155	21,375	5,016
ソリューション	調整後営業利益	209	425	528	1,208	2,372	349
グローバル	売上収益	1,042	1,134	1,137	1,488	4,803	1,290
ソリューション	調整後営業利益	△12	△13	△7	170	137	△23
リージョンズ	売上収益	2,620	3,091	3,151	3,757	12,621	2,726
(Japan)	調整後営業利益	258	464	506	902	2,131	379
リージョンズ	売上収益	1,410	1,474	1,571	1,585	6,041	1,422
(海外)	調整後営業利益	△36	△25	30	135	103	△5
セグメント内消去	売上収益	△419	△512	△483	△675	△2,091	△423
システムプロダクト	売上収益	1,852	2,192	2,245	2,958	9,250	1,948
ネットワークプロダクト	売上収益	316	414	458	640	1,830	336
ハードウェア	売上収益	2,168	2,607	2,704	3,599	11,080	2,285
ソリューション	調整後営業利益	26	148	196	465	836	△36
ユビキタス	売上収益	598	709	668	757	2,733	487
ソリューション	調整後営業利益	45	44	77	74	242	44
デバイス	売上収益	674	752	697	738	2,863	716
ソリューション	調整後営業利益	22	70	33	55	183	70
消去・全社	売上収益	△99	△134	△140	△117	△491	△205
	調整後営業利益	△278	△207	△155	△156	△797	△191
連結計	売上収益	7,996	9,122	9,308	11,133	37,560	8,300
	調整後営業利益	26	481	680	1,648	2,836	236

Fujitsu Uvance の状況

(単位：億円)

		2023年度					2024年度	前年同期比	2024年度 年度計画
		1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q	1Q	
受注	Vertical	132	240	306	564	1,244	334	202	2,000
	Horizontal	597	741	938	972	3,249	757	160	3,100
	伸び率						150%		114%
	合計	729	981	1,245	1,537	4,493	1,092	363	5,100
	(内、国内*)	(433)	(589)	(491)	(793)	(2,307)	(687)	(254)	(2,900)
	(内、海外*)	(296)	(392)	(753)	(743)	(2,185)	(405)	(109)	(2,200)
売上	Vertical	103	225	315	519	1,163	294	191	1,800
	Horizontal	601	607	620	686	2,515	671	70	2,700
	伸び率						137%		122%
	合計	704	833	936	1,206	3,679	965	261	4,500
	(内、国内*)	(350)	(433)	(468)	(581)	(1,832)	(473)	(124)	(2,400)
	(内、海外*)	(354)	(399)	(467)	(624)	(1,846)	(491)	(137)	(2,100)

*当社グループ拠点の所在地を基礎とし分類しております。

Vertical … 社会課題を解決するクロスインダストリーの4分野

Horizontal … クロスインダストリーを支える3つのテクノロジー基盤

リージョンズ（海外）の内訳

（単位：億円）

		2023年度 1Q	2024年度 1Q	前年同期比
リージョンズ（海外）	売上収益	1,410	1,422	12
	調整後営業利益	△36	△5	30
Europe	売上収益	968	928	△39
	調整後営業利益	△40	△8	32
Americas	売上収益	127	139	11
	調整後営業利益	1	2	1
Asia Pacific	売上収益	256	274	18
	調整後営業利益	△1	-	1
East Asia	売上収益	77	83	6
	調整後営業利益	4	-	△3
その他/消去	売上収益	△19	△3	15
	調整後営業利益	-	-	-

（注）売上収益には、地域間の内部売上収益を含みます。

調整項目（コア・フリー・キャッシュ・フロー）四半期別

(単位：億円)

	2023年度					2024年度
	1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q
コア・フリー・キャッシュ・フロー	1,828	△917	△160	1,221	1,972	1,677
調整項目	△572	7	509	△397	△452	△372
事業再編	△188	119	565	△341	154	△193
事業構造改革	-	△11	△27	△30	△69	△100
M&A関連支出	△384	△101	△28	△25	△538	△79
フリー・キャッシュ・フロー	1,256	△910	349	824	1,519	1,304

業績見通し 調整後連結業績と調整項目

調整後連結業績

(単位：億円)

	2023年度 (実績)	2024年度(予想)		前年比
		今回予想	前回予想比	
売上収益	37,560	37,600	-	39
調整後営業利益	2,836	3,300	-	463
(調整後営業利益率)	(7.6%)	(8.8%)	(-%)	(1.2%)
金融損益・税金費用等	△478	△1,040	-	△561
調整後当期利益	2,358	2,260	-	△98

調整項目

営業利益	△1,234	-	-	1,234
金融損益・税金費用等	1,421	-	-	△1,421
当期利益	186	-	-	△186

連結業績(調整前)

売上収益	37,560	37,600	-	39
営業利益	1,602	3,300	-	1,697
金融損益・税金費用等	942	△1,040	-	△1,982
当期利益	2,544	2,260	-	△284

事業別セグメント情報（サービスソリューション）

(単位：億円)

		2023年度 (実績)	2024年度(予想)		前年比	増減率(%)
			今回予想	前回予想比		
サービス ソリューション	売上収益	21,375	22,300	-	924	4.3
	調整後営業利益	2,372	2,800	-	428	18.0
	(%)	(11.1%)	(12.6%)	(-%)	(1.5%)	
グローバル ソリューション	売上収益	4,803	5,300	-	496	10.3
	調整後営業利益	137	200	-	62	45.7
	(%)	(2.9%)	(3.8%)	(-%)	(0.9%)	
リージョンズ (Japan)	売上収益	12,621	13,700	-	1,078	8.5
	調整後営業利益	2,131	2,400	-	268	12.6
	(%)	(16.9%)	(17.5%)	(-%)	(0.6%)	
リージョンズ (海外)	売上収益	6,041	5,400	-	△641	△10.6
	調整後営業利益	103	200	-	96	94.0
	(%)	(1.7%)	(3.7%)	(-%)	(2.0%)	
セグメント内消去	売上収益	△2,091	△2,100	-	△8	-

サービスソリューションの調整後営業利益の推移

(単位：億円)

		1Q	2Q	3Q	4Q	年間
2022 年度	調整後営業利益	90	100	354	1,085	1,629
	(調整後営業利益率)	(2.0%)	(2.2%)	(7.4%)	(18.2%)	(8.2%)
	対年間構成比	5.5%	6.1%	21.7%	66.6%	100.0%
2023 年度	調整後営業利益	209	425	528	1,208	2,372
	(調整後営業利益率)	(4.5%)	(8.2%)	(9.8%)	(19.6%)	(11.1%)
	対年間構成比	8.8%	17.9%	22.3%	51.0%	100.0%
2024 年度	調整後営業利益	349				2,800
	(調整後営業利益率)	(7.0%)				(12.6%)
	対年間構成比	12.5%				100.0%
前年比	調整後営業利益	140				428
	(調整後営業利益率)	(2.5%)				(1.5%)
	対年間構成比	3.7%				-

業績予想の前提条件等

①為替レート（平均）・為替感応度

	2023年度 (実績)	2024年度			為替感応度 2Q/3Q/4Q (予想)※
		1Q (実績)	2Q/3Q/4Q (予想)	前回予想比	
米ドル/円	145	156	140	-	△6 億円
ユーロ/円	157	168	150	-	△1 億円
英ポンド/円	182	197	180	-	0 億円

※1円の為替変動(円高)による調整後営業利益への影響額(概算)

業績予想の前提条件等

②設備投資・減価償却費（有形固定資産）

（単位：億円）

	1Q		通期		前回予想比
	2023年度 （実績）	2024年度 （実績）	2023年度 （実績）	2024年度 （予想）	
サービスソリューション	48	44	315	350	-
ハードウェアソリューション	29	27	109	120	-
ユビキタスソリューション	-	-	-	-	-
デバイスソリューション	211	149	785	600	-
消去・全社	26	32	87	130	-
設備投資	316	254	1,297	1,200	-
減価償却費	195	192	833	800	-

設備投資、減価償却費にはIFRS16号（リース）適用の影響を含んでおりません

③研究開発費

研究開発費	320	278	1,233	1,200	-
（売上収益比）	（4.0%）	（3.4%）	（3.3%）	（3.2%）	（-%）