

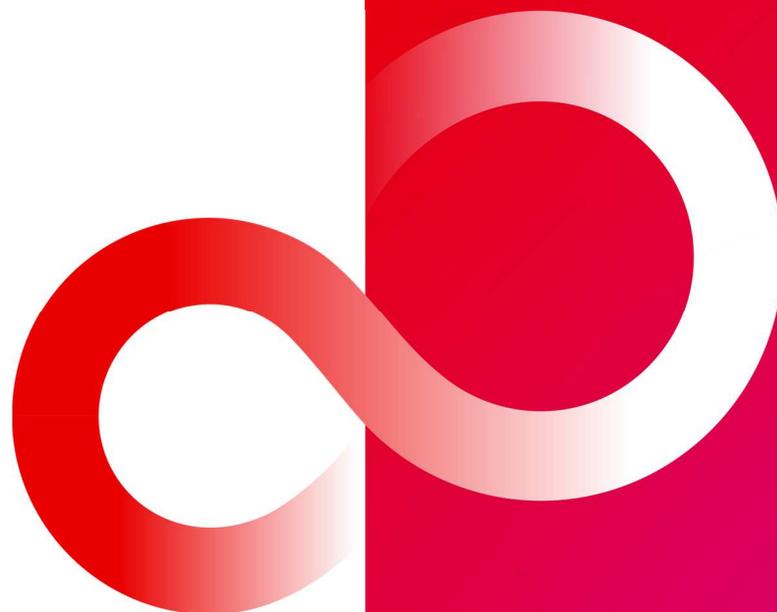
FUJITSU

2021年度
第2四半期

決算概要

2021年10月27日

富士通株式会社



Copyright 2021 FUJITSU LIMITED

本日のご説明内容



1. 2021年度上期 連結業績概要
2. 2021年度 連結業績予想

1. 2021年度上期 連結業績概要

上期決算は、前年から増収、増益

- ・ 売上収益、1兆6,630億… 311億の増収（102%）
- ・ 営業利益、814億… 192億の増益（130%）

- I T投資、DXに対する需要の回復は緩やか
- 採算性の改善を進め増益、成長投資を積極的に実施
- 半導体、電子部品の需給アンバランス拡大がセグメントごとに影響
テクノロジーソリューション（－） / デバイスソリューション（＋）

1.2021年度上期
連結業績概要

連結 P L (上期)



(単位：億円)

	2020年度 上期 (実績)	2021年度 上期 (実績)	前年同期比	増減率(%)
売上収益	16,318	16,630	311	1.9
本業	16,046	16,630	583	3.6
再編ビジネス*	271	-	△271	△100.0
営業利益 (営業利益率)	622 (3.8%)	814 (4.9%)	192 (1.1%)	30.9
金融損益等	57	80	22	39.2
税引前四半期利益	680	895	214	31.6
四半期利益(親会社所有者帰属)	471	529	58	12.3

* 欧州低採算国、北米プロダクトビジネス、携帯販売代理店事業
為替レート

米ドル/円	107	110	3	2.8
ユーロ/円	121	131	10	8.3
英ポンド/円	135	153	18	13.3

1.2021年度上期
連結業績概要

連結 P L (2Q)



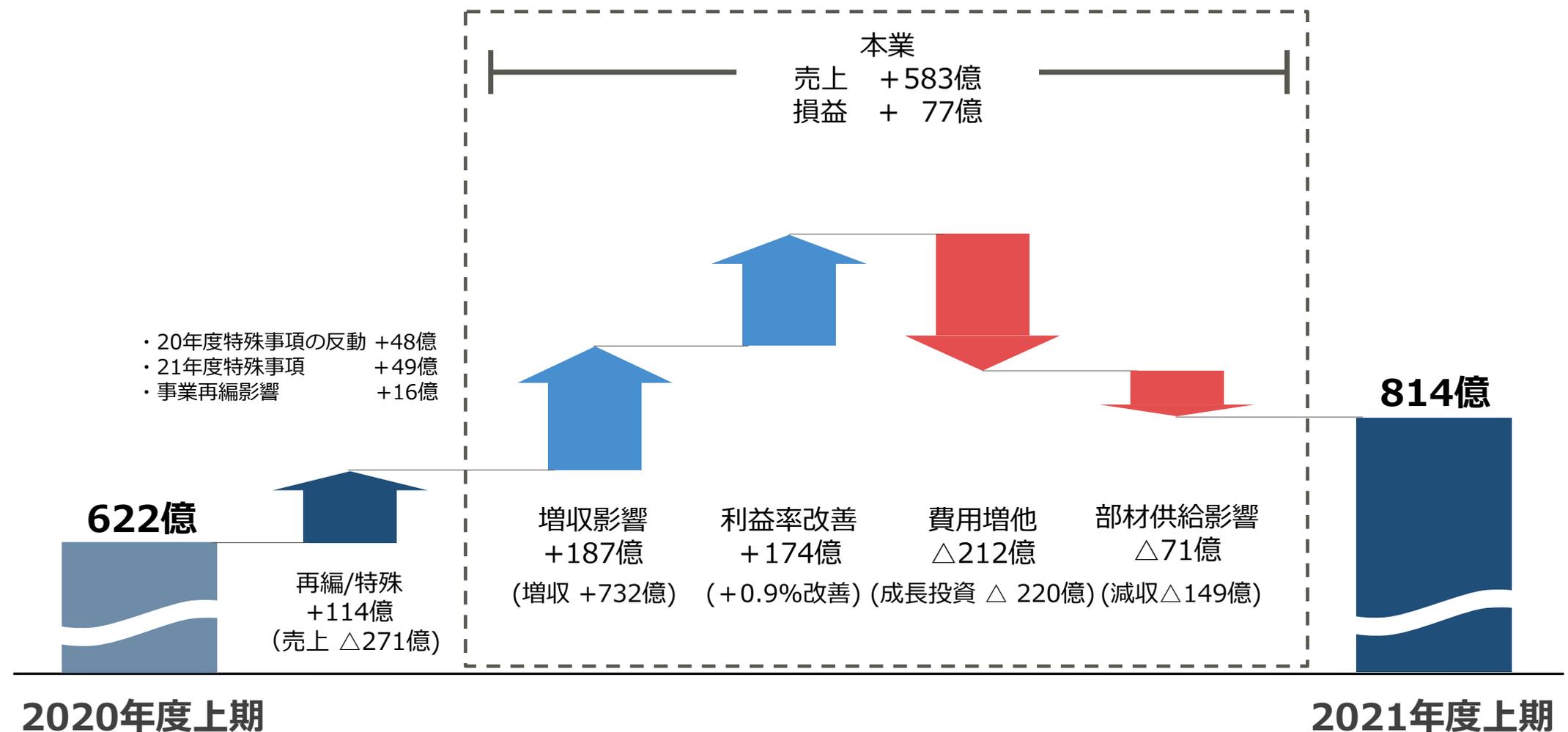
(単位：億円)

	2021年度(実績)			前年同期比		
	1Q	2Q	上期	1Q	2Q	上期
売上収益	8,019	8,610	16,630	△8	319	311
本業	8,019	8,610	16,630	123	460	583
再編ビジネス*	-	-	-	△131	△140	△271
営業利益 (営業利益率)	337 (4.2%)	477 (5.5%)	814 (4.9%)	114 (1.4%)	77 (0.7%)	192 (1.1%)
金融損益等	58	21	80	21	-	22
税引前四半期利益	395	499	895	136	78	214
四半期利益(親会社所有者帰属)	241	287	529	59	△1	58

* 欧州低採算国、北米プロダクトビジネス、携帯販売代理店事業
為替レート

米ドル/円	109	110	110	1	4	3
ユーロ/円	132	130	131	14	6	10
英ポンド/円	153	152	153	19	15	18

営業利益の前年同期比の変動内訳



売上収益の状況(本業)

(単位：億円)

	2020年度 上期(実績)	2021年度 上期(実績)	前年同期比	部材供給 遅延影響
連結売上(本業)	16,046	16,630	583	△ 149
テクノロジーソリューション	13,823	14,128	304	△ 149
ソリューション・サービス	8,389	8,454	65	△ 3
システムプラットフォーム	2,804	2,867	62	△ 146
(内、システムプロダクト)	(1,991)	(1,847)	(△144)	(△66)
(内、ネットワークプロダクト)	(813)	(1,020)	(206)	(△80)
海外リージョン	3,242	3,466	223	-
共通	△ 613	△ 659	△ 46	-
ユビキタスソリューション	1,368	1,166	△ 201	-
デバイスソリューション	1,386	1,752	366	-
全社消去	△ 531	△ 417	114	-

受注の状況



国内の受注(単独+富士通Japan)の状況

	2020年度(実績)				2021年度(実績)		
	1Q	2Q	上期	下期	1Q	2Q	上期 (PCを除く)
エンタープライズ (産業・流通)	93%	82%	88%	97%	91%	101%	96% (96%)
ファイナンス&リテール (金融・小売)	90%	83%	86%	94%	109%	95%	101% (105%)
J a p a nリージョン (官公庁・社会基盤他)	108%	89%	99%	112%	91%	120%	102% (103%)
富士通Japan (自治体・ヘルスケア・文教・民需(中堅他))	85%	90%	87%	104%	93%	91%	92% (96%)
上記計 (PCの受注を除く)	91% (93%)	86% (88%)	90% (93%)	104% (105%)	93% (95%)	102% (105%)	99% (101%)

■ 売上総利益率 : 30.2% 前年から0.9%の改善

- ・ ソリューション・サービス ➤ ... システム開発、デリバリー、サポート業務の変革
(アジャイル開発、ジャパン・グローバルゲートウェイ、リモート保守)
- ・ システムプラットフォーム ▼ ... プロダクトミックスの影響
北米向けネットワーク機器 (5G基地局他) の増
- ・ 海外リージョン ➤ ... 大型サービス商談の獲得
北米が構造改革の進展により改善
- ・ デバイスソリューション ➤ ... 所要の増加による操業改善が進み大きく好転

営業費用 : **4,226億** 前年から **+212億**

・ **成長投資** **360億** ... **営業費用 270億 (前年比 +220億)**
資産化投資 90億 (前年比 +30億)

・ **営業費用の主な内容**

① **価値創造**

(サービスビジネス強化)

… **ジャパン・グローバルゲートウェイ (GDC活用拡大)**

→GDC活用は、この上期も着実に増加

グローバルオフリング(グローバルに標準化したサービスを整備)

→効果は、4Q以降本格的に立上がる計画

② **自らの変革に向けた投資**

… **社内DX投資 (One Fujitsu他)**

Work Life Shift (働き方の変革)

部材供給遅延の影響 : 売上 Δ 149億 損益 Δ 71億

・ 半導体を起因とする部材供給遅延の影響を2Q中心に受ける

- | | | | |
|-----------|----------------------------|--------------|----------|
| ①売上延伸影響 | ・ システムプロダクト | Δ 66億 | (IAサーバ他) |
| | ・ ネットワーク | Δ 80億 | (5G基地局他) |
| ②コストアップ影響 | ・ 部材調達価格上昇(List Priceの上昇等) | | |
| | ・ 航空便での出荷対応 | | |
| | ・ 代替品への設計変更対応 | | |

事業別セグメント情報(上期)

(単位：億円)

		2020年度 上期 (実績)	2021年度 上期 (実績)	前年 同期比	増減率(%)
テクノロジー ソリューション	売上収益	13,930	14,128	197	1.4
	営業利益	444	411	△32	△7.3
ユビキタス ソリューション	売上収益	1,532	1,166	△366	△23.9
	営業利益	67	50	△16	△24.6
デバイス ソリューション	売上収益	1,386	1,752	366	26.4
	営業利益	111	352	241	216.7
全社消去	売上収益	△531	△417	114	-
連結計	売上収益	16,318	16,630	311	1.9
	営業利益	622	814	192	30.9

テクノロジーソリューション

(単位：億円)

テクノロジー ソリューション	2020年度	2021年度	前年同期比	増減率(%)
	上期 (実績)	上期 (実績)		
売上収益	13,930	14,128	197	1.4
営業利益	444	411	△32	△7.3
(営業利益率)	(3.2%)	(2.9%)	(△0.3%)	

売上収益(国内海外内訳)

国内	10,015	9,902	△112	△1.1
海外	3,915	4,225	310	7.9

前年同期比

■売上収益

ソリューション・サービス、ネットワークの増収により事業再編と前年の富岳反動減をカバーし増収

本業 + 304億 (102%)

事業再編 △106億

■営業利益

増収効果、採算性の改善を進めるも、積極的な成長投資の拡大に加え、部材供給遅延の影響を受ける

テクノロジーソリューション (ソリューション・サービス)

(単位：億円)

ソリューション・サービス	2020年度	2021年度	前年同期比	
	上期 (実績)	上期 (実績)		増減率(%)
売上収益	8,389	8,454	65	0.8
営業利益	568	566	△1	△0.2
(営業利益率)	(6.8%)	(6.7%)	(△0.1%)	

前年同期比

■売上収益

製造、キャリア向け中心に増収

■営業利益

システム開発、デリバリー、サポート業務の変革を進め、採算性を改善 (⊕)

サービスビジネス強化に向けた成長投資を拡大 (⊖)

テクノロジーソリューション (システムプラットフォーム)

(単位：億円)

システム プラットフォーム	2020年度	2021年度	前年同期比	増減率(%)
	上期 (実績)	上期 (実績)		
売上収益	2,804	2,867	62	2.2
システム プロダクト	1,991	1,847	△144	△7.3
ネットワーク プロダクト	813	1,020	206	25.4
営業利益	67	158	90	132.5
(営業利益率)	(2.4%)	(5.5%)	(3.1%)	

売上収益(国内海外内訳)

国内	2,268	2,076	△191	△8.5
海外	536	790	254	47.4

前年同期比

■売上収益

(システムプロダクト)

部材供給遅延に加え、前年の富岳の反動を受け減収

(ネットワークプロダクト)

部材供給遅延の影響はあるものの、5G基地局中心に国内、海外ともに増収

■営業利益

ネットワークの増収効果 (⊕)

前年のビジネスモデル変革費用の負担減などを含めた費用効率化 (⊕)

部材供給遅延の影響 (⊖)

テクノロジーソリューション (海外リージョン)

(単位：億円)

海外リージョン	2020年度	2021年度	前年同期比	
	上期 (実績)	上期 (実績)		増減率(%)
売上収益	3,349	3,466	116	3.5
営業利益	△8	51	59	-
(営業利益率)	(△0.3%)	(1.5%)	(1.8%)	

前年同期比

■売上収益

事業再編の影響、為替の増収効果を除くと前年並み

事業再編の影響 △106億

⇒欧州低採算国、北米プロダクトビジネス

本業 +223億

⇒為替の影響が中心で、それを除くとほぼ前年並み

■営業利益

大型のサービス商談獲得に加え、北米の採算性改善が進んだことにより、前年から大きく改善

テクノロジーソリューション (共通)

(単位：億円)

共通	2020年度 上期 (実績)	2021年度 上期 (実績)	前年同期比
営業利益	△183	△364	△180

- 自らの変革に向けた投資を計画通り実行
 - ・ データドリブン経営実現に向けた社内DX投資(One Fujitsu他)
 - ・ Work Life Shift(働き方の変革)… オフィス環境の見直し
セキュアなネットワーク環境の構築

価値創造のための2つの事業領域 (テクソリ)



■ For Growth : デジタル (DX、モダナイゼーション)

お客様の事業の変革と成長に貢献する事業領域

■ For Stability : 従来型IT (システムの保守や運用、プロダクトの提供)

お客様のIT基盤の安定稼働への貢献と、品質向上に取り組む領域

売上収益

(単位：億円)

	2020年度		2021年度		前年同期比	
	上期 (実績)	構成比 (%)	上期 (実績)	構成比 (%)		構成比 (%)
伸長率			97%			
For Growth	4,591	33	4,468	32	△123	△1
伸長率			103%			
For Stability	9,339	67	9,660	68	320	1
伸長率			101%			
テクノロジーソリューション	13,930	100	14,128	100	197	-

ユビキタスソリューション

(単位：億円)

ユビキタス ソリューション	2020年度	2021年度	前年同期比	増減率(%)
	上期 (実績)	上期 (実績)		
売上収益	1,532	1,166	△366	△23.9
営業利益	67	50	△16	△24.6
(営業利益率)	(4.4%)	(4.3%)	(△0.1%)	

売上収益(国内海外内訳)

国内	991	645	△346	△35.0
海外	540	521	△19	△3.7

前年同期比

■売上収益

事業再編 △164億

⇒ 携帯販売代理店事業の連結除外影響

本業も、前年のテレワーク需要の反動により減収

■営業利益

減収影響により減益

デバイスソリューション

(単位：億円)

デバイス ソリューション	2020年度	2021年度	前年同期比	
	上期 (実績)	上期 (実績)		増減率(%)
売上収益	1,386	1,752	366	26.4
営業利益	111	352	241	216.7
(営業利益率)	(8.0%)	(20.1%)	(12.1%)	

売上収益(国内海外内訳)

	2020年度	2021年度	前年同期比	増減率(%)
国内	346	415	68	19.9
海外	1,039	1,337	297	28.6

前年同期比

■ 売上収益

半導体需要の高まりに連動して好調に推移

■ 営業利益

増収効果と、操業改善が進み大きく増益

キャッシュ・フローの状況

(単位：億円)

	2020年度 上期 (実績)	2021年度 上期 (実績)	前年同期比
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	1,569	1,720	150
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	△441	△679	△237
I + II フリー・キャッシュ・フロー	1,127	1,040	△87
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	△755	△1,092	△336
IV 現金及び現金同等物の四半期末残高	4,931	4,761	△169

- 営業活動によるキャッシュ・フロー : 利益の増加を中心に前年から収入増
- 投資活動によるキャッシュ・フロー : 電子部品関連、オフィス環境刷新に対する投資を実施
- 財務活動によるキャッシュ・フロー : 社債償還と自己株取得を中心に支出

(補足) 自己株式の取得状況 自己株取得枠 500億 (取得時期2021年5月6日～2022年3月31日)

上期の取得額 207億

資産、負債、資本の状況

(単位：億円)

	2020年度末 (実績)	2021年度 2Q末 (実績)	前年度末比
資産	31,902	30,521	△1,380
負債	16,433	14,707	△1,725
資本（純資産）	15,469	15,814	345
親会社所有者帰属持分（自己資本）	14,501	14,722	221

(ご参考)財務指標

有利子負債	3,163	2,924	△238
（ネット有利子負債）	(△1,655)	(△1,834)	(△179)

2. 2021年度 連結業績予想

事業別セグメント情報

- ・世界的な半導体供給不足の影響を考慮し、見直しを実施
 テクノロジーソリューション：部材供給遅延の拡大リスクを保守的に見込む
 デバイスソリューション：旺盛な需要環境を考慮しプラス

(単位：億円)

		2020年度 (実績)	2021年度(予想)		前年度比	増減率(%)
			今回予想	7月予想比		
テクノロジー ソリューション	売上収益	30,877	31,500	△500	622	2.0
	営業利益	1,932	2,200	△200	267	13.8
ユビキタス ソリューション	売上収益	3,190	2,300	-	△890	△27.9
	営業利益	432	50	-	△382	△88.4
デバイス ソリューション	売上収益	2,938	3,500	500	561	19.1
	営業利益	298	500	200	201	67.8
全社消去	売上収益	△1,109	△1,000	-	109	-
連結計	売上収益	35,897	36,300	-	402	1.1
	営業利益	2,663	2,750	-	86	3.3

事業別セグメント情報 (テクノロジーソリューション内訳)

(単位：億円)

		2020年度 (実績)	2021年度(予想)		前年度比	増減率(%)
			今回予想	7月予想比		
テクノロジー ソリューション	売上収益	30,877	31,500	△500	622	2.0
	営業利益	1,932	2,200	△200	267	13.8
ソリューション・ サービス	売上収益	18,836	20,000	△100	1,163	6.2
	営業利益	1,907	2,250	△50	342	18.0
システムプロダクト ネットワークプロダクト	売上収益	4,326	3,900	△200	△426	△9.9
	売上収益	2,011	2,200	△200	188	9.4
システム プラットフォーム	売上収益	6,337	6,100	△400	△237	△3.8
	営業利益	388	410	△150	21	5.6
海外リージョン	売上収益	7,237	7,350	-	112	1.6
	営業利益	116	220	-	103	89.3
共通	売上収益	△1,533	△1,950	-	△416	-
	営業利益	△478	△680	-	△201	-

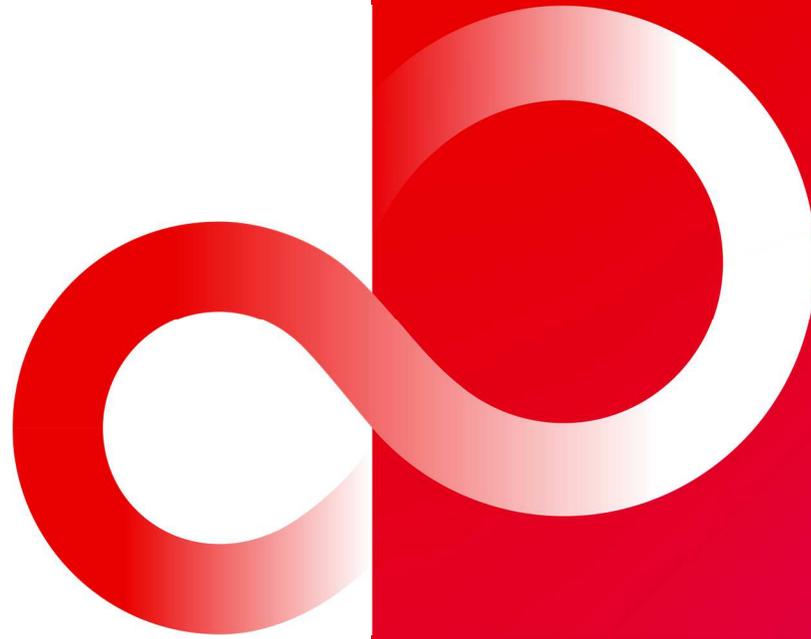
キャッシュ・フローの状況

フリー・キャッシュ・フロー

(単位：億円)

	2020年度 (実績)	2021年度 (予想)	7月予想比
フリー・キャッシュ・フロー	2,363	2,100	-

Thank you



免責事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点で入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。実際の業績等に影響を与える可能性のある重要な要因には、以下の事項があります。なお、業績に影響を与える要因はこれらに限定されるものではありません。

- 主要市場における景気動向(特に日本、欧州、北米、オセアニア、中国を含むアジア)
- 為替動向、金利変動
- 資本市場の動向
- 価格競争の激化
- 技術開発競争による市場ポジションの変化
- 部品調達環境の変化
- 提携、アライアンス、技術供与による競争関係の変化
- 公的規制、政策、税務に関するリスク
- 製品、サービスの欠陥や瑕疵に関するリスク
- 不採算プロジェクト発生の可能性
- 研究開発投資、設備投資、事業買収・事業再編等に関するリスク
- 自然災害や突発的事象発生のリスク
- 会計方針の変更

補足資料

事業別セグメント情報(2Q)

(単位：億円)

		2020年度 2Q (実績)	2021年度 2Q (実績)	前年 同期比	増減率(%)
テクノロジー	売上収益	7,095	7,257	162	2.3
ソリューション	営業利益	310	241	△68	△22.1
ユビキタス	売上収益	806	627	△178	△22.2
ソリューション	営業利益	31	34	2	7.6
デバイス	売上収益	703	941	238	33.9
ソリューション	営業利益	57	201	143	250.1
全社消去	売上収益	△314	△217	97	-
連結計	売上収益	8,290	8,610	319	3.9
	営業利益	399	477	77	19.4

事業別セグメント情報 (四半期別損益推移)

(単位：億円)

		2020年度 (実績)				2021年度 (実績)	
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
テクノロジーソリューション	売上収益	6,835	7,095	7,659	9,287	6,870	7,257
	営業利益	133	310	535	953	170	241
ソリューション・サービス	売上収益	3,941	4,447	4,580	5,865	3,986	4,467
	営業利益	186	382	426	912	201	365
システムプラットフォーム	売上収益	1,469	1,335	1,616	1,916	1,408	1,458
	営業利益	49	18	115	205	79	78
海外リージョン	売上収益	1,710	1,638	1,924	1,962	1,772	1,694
	営業利益	△37	29	86	38	22	28
共通	売上収益	△286	△326	△462	△458	△296	△363
	営業利益	△64	△118	△92	△203	△133	△230
ユビキタスソリューション	売上収益	726	806	802	854	538	627
	営業利益	35	31	297	67	16	34
デバイスソリューション	売上収益	683	703	755	796	810	941
	営業利益	53	57	102	84	151	201
全社消去	売上収益	△217	△314	△273	△304	△200	△217
連結計	売上収益	8,027	8,290	8,943	10,635	8,019	8,610
	営業利益	222	399	934	1,105	337	477

価値創造のための2つの事業領域 (テクソリ 2Q)

(単位：億円)

		2020年度2Q(実績)			2021年度2Q(実績)			前年同期比		
		For Growth	For Stability	合計	For Growth	For Stability	合計	For Growth	For Stability	合計
テクノロジー ソリューション	伸長率				102%	102%	102%			
	売上収益 (構成比)	2,242 (32%)	4,853 (68%)	7,095 (100%)	2,291 (32%)	4,966 (68%)	7,257 (100%)	49 (-%)	113 (-%)	162 (-%)
ソリューション・ サービス	伸長率				99%	101%	100%			
	売上収益 (構成比)	1,950 (44%)	2,497 (56%)	4,447 (100%)	1,937 (43%)	2,530 (57%)	4,467 (100%)	△13 (△1%)	32 (1%)	19 (-%)
システムプラット フォーム	伸長率				112%	109%	109%			
	売上収益 (構成比)	224 (17%)	1,111 (83%)	1,335 (100%)	251 (17%)	1,207 (83%)	1,458 (100%)	27 (-%)	96 (-%)	123 (-%)
海外リージョン	伸長率				151%	101%	103%			
	売上収益 (構成比)	68 (4%)	1,570 (96%)	1,638 (100%)	103 (6%)	1,591 (94%)	1,694 (100%)	35 (2%)	20 (△2%)	55 (-%)
共通	伸長率									
	売上収益 (構成比)	- (-%)	△326 (100%)	△326 (100%)	- (-%)	△363 (100%)	△363 (100%)	- (-%)	△36 (-%)	△36 (-%)

価値創造のための2つの事業領域 (テクソリ 上期)

(単位：億円)

		2020年度上期(実績)			2021年度上期(実績)			前年同期比		
		For Growth	For Stability	合計	For Growth	For Stability	合計	For Growth	For Stability	合計
テクノロジー ソリューション	伸長率				97%	103%	101%			
	売上収益 (構成比)	4,591 (33%)	9,339 (67%)	13,930 (100%)	4,468 (32%)	9,660 (68%)	14,128 (100%)	△123 (△1%)	320 (1%)	197 (-%)
ソリューション・ サービス	伸長率				100%	101%	101%			
	売上収益 (構成比)	3,717 (44%)	4,672 (56%)	8,389 (100%)	3,730 (44%)	4,724 (56%)	8,454 (100%)	13 (-%)	52 (-%)	65 (-%)
システムプラット フォーム	伸長率				74%	112%	102%			
	売上収益 (構成比)	735 (26%)	2,069 (74%)	2,804 (100%)	543 (19%)	2,324 (81%)	2,867 (100%)	△192 (△7%)	254 (7%)	62 (-%)
海外リージョン	伸長率				139%	102%	103%			
	売上収益 (構成比)	140 (4%)	3,209 (96%)	3,349 (100%)	195 (6%)	3,271 (94%)	3,466 (100%)	55 (2%)	61 (△2%)	116 (-%)
共通	伸長率									
	売上収益 (構成比)	- (-%)	△613 (100%)	△613 (100%)	- (-%)	△659 (100%)	△659 (100%)	- (-%)	△46 (-%)	△46 (-%)

事業別セグメント情報 (国内海外売上高 2Q)



(単位：億円)

		2020年度2Q (実績)	2021年度2Q (実績)	前年同期比	増減率(%)
テクノロジー ソリューション	売上収益	7,095	7,257	162	2.3
	国内	5,143	5,145	1	-
	海外	1,951	2,112	161	8.3
ソリューション・ サービス	売上収益	4,447	4,467	19	0.4
	国内	4,344	4,352	8	0.2
	海外	103	115	11	11.6
システム プラットフォーム	売上収益	1,335	1,458	123	9.3
	国内	1,035	1,029	△5	△0.6
	海外	299	429	129	43.2
海外リージョン	売上収益	1,638	1,694	55	3.4
	国内	-	1	-	50.6
	海外	1,637	1,692	55	3.4
共通	売上収益	△326	△363	△36	-
ユビキタス ソリューション	売上収益	806	627	△178	△22.2
	国内	533	350	△183	△34.3
	海外	272	277	4	1.6
デバイス ソリューション	売上収益	703	941	238	33.9
	国内	180	207	27	15.4
	海外	523	734	210	40.3
全社消去	売上収益	△314	△217	97	-
連結計	売上収益	8,290	8,610	319	3.9
	国内	5,559	5,495	△63	△1.1
	海外	2,731	3,114	383	14.0
海外売上比率		32.9%	36.2%	3.3%	

事業別セグメント情報 (国内海外売上高 上期)



(単位：億円)

		2020年度上期 (実績)	2021年度上期 (実績)	前年同期比	増減率(%)
テクノロジー ソリューション	売上収益	13,930	14,128	197	1.4
	国内	10,015	9,902	△112	△1.1
	海外	3,915	4,225	310	7.9
ソリューション・ サービス	売上収益	8,389	8,454	65	0.8
	国内	8,220	8,245	24	0.3
	海外	168	209	40	24.0
システム プラットフォーム	売上収益	2,804	2,867	62	2.2
	国内	2,268	2,076	△191	△8.5
	海外	536	790	254	47.4
海外リージョン	売上収益	3,349	3,466	116	3.5
	国内	2	3	1	54.5
	海外	3,347	3,463	115	3.5
共通	売上収益	△613	△659	△46	-
ユビキタス ソリューション	売上収益	1,532	1,166	△366	△23.9
	国内	991	645	△346	△35.0
	海外	540	521	△19	△3.7
デバイス ソリューション	売上収益	1,386	1,752	366	26.4
	国内	346	415	68	19.9
	海外	1,039	1,337	297	28.6
全社消去	売上収益	△531	△417	114	-
連結計	売上収益	16,318	16,630	311	1.9
	国内	10,858	10,568	△289	△2.7
	海外	5,460	6,061	601	11.0
海外売上比率		33.5%	36.4%	2.9%	

海外リージョンの内訳

(単位：億円)

		2020年度 2Q (実績)	2021年度 2Q (実績)	前年 同期比
海外リージョン	売上収益	1,638	1,694	55
	営業利益	29	28	-
NWE (北欧・西欧)	売上収益	764	862	97
	営業利益	△6	1	7
CEE (中欧・東欧)	売上収益	384	371	△12
	営業利益	1	9	7
Americas	売上収益	128	90	△38
	営業利益	13	4	△9
Asia	売上収益	189	192	2
	営業利益	4	3	-
Oceania	売上収益	173	180	7
	営業利益	5	3	△2
その他/消去	売上収益	△2	△4	△1
	営業利益	9	6	△3

事業再編
影響
(売上)

△52

-

-

△42

-

-

△10

		2020年度 上期 (実績)	2021年度 上期 (実績)	前年 同期比
		3,349	3,466	116
		△8	51	59
		1,548	1,733	185
		△33	13	47
		794	795	1
		△1	2	3
		275	185	△90
		-	8	8
		357	370	12
		6	6	-
		369	389	20
		8	4	△4
		3	△8	△12
		10	14	4

事業再編
影響
(売上)

△106

-

-

△96

-

-

△9

(注)1.売上収益には、地域間の内部売上収益を含みます

連結業績予想の前提条件等

①為替レート（平均）・為替感応度

	2020年度 (実績)	2021年度			為替感応度 下期 (予想)※
		上期 (実績)	下期 (予想)	7月予想比	
米ドル/円	106	110	105	-	△6 億円
ユーロ/円	124	131	120	-	△1 億円
英ポンド/円	139	153	140	-	0 億円

※1円の為替変動(円高)による営業利益への影響額(概算)

連結業績予想の前提条件等

②設備投資・減価償却費（有形固定資産）

（単位：億円）

	上期		通期		7月予想比
	2020年度 (実績)	2021年度 (実績)	2020年度 (実績)	2021年度 (予想)	
テクノロジーソリューション	195	248	466	575	-
ユビキタスソリューション	1	-	2	5	-
デバイスソリューション	172	189	407	420	-
設備投資	368	437	875	1,000	-
減価償却費	353	434	760	850	-

設備投資、減価償却費にはIFRS16号（リース）適用の影響を含んでおりません

③研究開発費

研究開発費	560	510	1,138	1,150	-
(売上収益比)	(3.4%)	(3.1%)	(3.2%)	(3.2%)	-