

**2019年度  
第3四半期**

2020年1月30日

**FUJITSU**

shaping tomorrow with you

# 決算概要

**富士通株式会社**

## 1. 2019年度第3四半期 連結業績概要

- (1) 経営成績／事業別セグメント情報
- (2) キャッシュ・フローの状況
- (3) 資産、負債、資本の状況

## 2. 2019年度 連結業績予想

- (1) 業績見通し／事業別セグメント情報／株主還元

### (ご参考)

- (1) 事業別セグメント情報  
(9ヶ月累計／四半期別損益推移／国内海外売上高)
- (2) 海外拠点の損益情報
- (3) 連結業績予想の前提条件等

1.2019年度第3四半期  
連結業績概要

経営成績



(単位：億円)

		2018年度 3Q (実績)	2019年度 3Q (実績)	前年 同期比	為替影響 除く	増減率 (%)	為替 影響
<b>本業</b>	売上収益	<b>9,158</b>	<b>9,232</b>	<b>74</b>	<b>210</b>	<b>2.3</b>	<b>△135</b>
	営業利益	<b>160</b>	<b>502</b>	<b>341</b>	<b>346</b>	<b>215.7</b>	<b>△5</b>
再編ビジネス *1	売上収益	615	-	△615	△615	-	-
	営業利益	10	-	△10	△10	-	-
特殊事項 *2	売上収益	-	-	-	-	-	-
	営業利益	△458	1	460	460	-	-
<b>連結計</b>	売上収益	<b>9,773</b>	<b>9,232</b>	<b>△540</b>	<b>△404</b>	<b>△4.1</b>	<b>△135</b>
	営業利益	<b>△287</b>	<b>504</b>	<b>791</b>	<b>796</b>	<b>-</b>	<b>△5</b>

\*1 再編により連結対象外となった事業の売上/損益 18年4Q：半導体販売会社/電子部品製造会社の再編、19年3Q：半導体三重工場の再編

\*2 ビジネスモデル変革費用、事業譲渡、年金制度変更等の一時の利益又は損失

## 本業

- ・売上収益(為替影響除く) + 210億 … 国内サービスとユビキタスが大きく伸長
- ・営業利益 + 341億 … 国内ビジネス中心に増益

## 再編ビジネス…事業再編に伴い連結対象外となった売上/損益の影響

- ・売上収益 △ 615億 … デバイス事業の再編影響

## 特殊事項…事業再編等に関する一時の利益/損失

- ・営業利益 + 460億
  - 内訳 当年度 + 1億
    - (事業譲渡) + 73億 … 前年のP C事業譲渡に関する、アーンアウト条項による利益 + 51億)
    - 三重工場の譲渡に関連する利益 + 22億)
    - (ビジネスモデル変革費用) △ 71億 … 海外ビジネスでの構造改革費用 △ 55億)
    - 電子部品事業再編費用 △ 16億)
  - 内訳 前年度の反動減 + 458億 … ビジネスモデル変革費用等(欧州中心)の負担が減少

1.2019年度第3四半期  
連結業績概要

経営成績-連結PL(3Q)



(単位：億円)

	2018年度3Q (実績)	2019年度3Q (実績)	前年同期比	増減率(%)
売上収益	9,773	9,232	△540	△5.5
営業利益 (営業利益率)	△287 (△2.9%)	504 (5.5%)	791 (8.4%)	-
金融損益等	28	33	4	17.3
税引前四半期利益	△258	537	796	-
四半期利益(親会社所有者帰属)	△296	362	659	-

為替レート

米ドル/円	113	109	△4	△3.5
ユーロ/円	129	120	△9	△7.0
英ポンド/円	145	140	△5	△3.4
ユーロ/米ドル	1.14	1.11	△0.03	△2.6

### 売上収益

- ・実ビジネス + 210億 … 国内サービスとユビキタスが大きく伸長
- ・為替影響 △ 135億 … ドル、ユーロ、ポンドが円高に推移した影響
- ・再編影響 △ 615億 … デバイス事業の再編影響

### 営業利益 + 791億の増益

- ・本業 + 341億 … 国内ビジネス中心に増益
- ・再編影響 △ 10億 … デバイス事業の再編により連結対象外となった利益
- ・特殊事項 + 460億
  - 内訳 当年度 + 1億 … 事業譲渡に関する一時利益と、海外ビジネス、電子部品事業再編費用
  - 前年度の反動減 + 458億 … ビジネスモデル変革費用等（欧州中心）の負担が減少

### 金融損益等：ほぼ前年並み

### 四半期利益：659億の増益

1.2019年度第3四半期  
連結業績概要

経営成績 (9ヶ月累計)



(単位：億円)

		2018年度 9ヶ月累計 (実績)	2019年度 9ヶ月累計 (実績)	前年 同期比	為替影響 除く	増減率	為替 影響
						(%)	
<b>本業</b>	売上収益	<b>26,505</b>	<b>27,520</b>	<b>1,014</b>	<b>1,415</b>	<b>5.3</b>	<b>△400</b>
	営業利益	<b>93</b>	<b>1,243</b>	<b>1,149</b>	<b>1,183</b>	-	<b>△33</b>
再編ビジネス *1	売上収益	1,612	-	△1,612	△1,612	-	-
	営業利益	23	-	△23	△23	-	-
特殊事項 *2	売上収益	-	-	-	-	-	-
	営業利益	548	△28	△576	△576	-	-
<b>連結計</b>	売上収益	<b>28,118</b>	<b>27,520</b>	<b>△598</b>	<b>△197</b>	<b>△0.7</b>	<b>△400</b>
	営業利益	<b>665</b>	<b>1,214</b>	<b>549</b>	<b>583</b>	<b>87.6</b>	<b>△33</b>

\*1 再編により連結対象外となった事業の売上/損益

個人向けPC (18年4月まで連結対象)、18年4Q：半導体販売会社/電子部品製造会社の再編、19年3Q：半導体三重工場の再編

\*2 ビジネスモデル変革費用、事業譲渡、年金制度変更等の一時の利益又は損失

## 本業

- ・売上収益(為替影響除く) + 1,415億 … 国内サービスとユビキタスが大きく伸長
- ・営業利益 + 1,149億 … 国内ビジネス中心に増益

## 再編ビジネス…事業再編に伴い連結対象外となった売上/損益の影響

- ・売上収益 △ 1,612億 … デバイス事業の再編影響  
個人向けP Cの再編影響(前年4月まで連結対象)

## 特殊事項…事業再編等に関する一時の利益/損失

- ・営業利益 △ 576億
  - 内訳 当年度 △ 28億
    - (事業譲渡 + 73億 … 前年のP C事業譲渡に関する、アーンアウト条項による利益 + 51億)  
三重工場の譲渡に関連する利益 + 22億)
    - (ビジネスモデル変革費用 △ 101億 … 電子部品事業再編費用 △ 76億)  
海外ビジネスに関する費用 △ 25億)
  - 内訳 前年度の反動減 △ 548億 … 年金制度変更等に関する利益(上期)と、ビジネスモデル変革費用(3 Q)

1.2019年度第3四半期  
連結業績概要

経営成績-連結PL(9ヶ月累計)



(単位：億円)

	2018年度 9ヶ月累計 (実績)	2019年度 9ヶ月累計 (実績)	前年同期比	増減率(%)
売上収益	28,118	27,520	△598	△2.1
営業利益 (営業利益率)	665 (2.4%)	1,214 (4.4%)	549 (2.0%)	82.6
金融損益等	248	131	△116	△47.1
税引前四半期利益	913	1,345	432	47.3
四半期利益(親会社所有者帰属)	514	999	484	94.1

為替レート

米ドル/円	111	109	△2	△1.8
ユーロ/円	129	121	△8	△6.2
英ポンド/円	146	138	△8	△5.5
ユーロ/米ドル	1.17	1.11	△0.06	△5.1

## 売上収益

- ・実ビジネス + 1,415億 … 国内サービスとユビキタスが大きく伸長
- ・為替影響 △ 400億 … ドル、ユーロ、ポンドが円高に推移した影響
- ・再編影響 △ 1,612億 … デバイス事業の再編影響

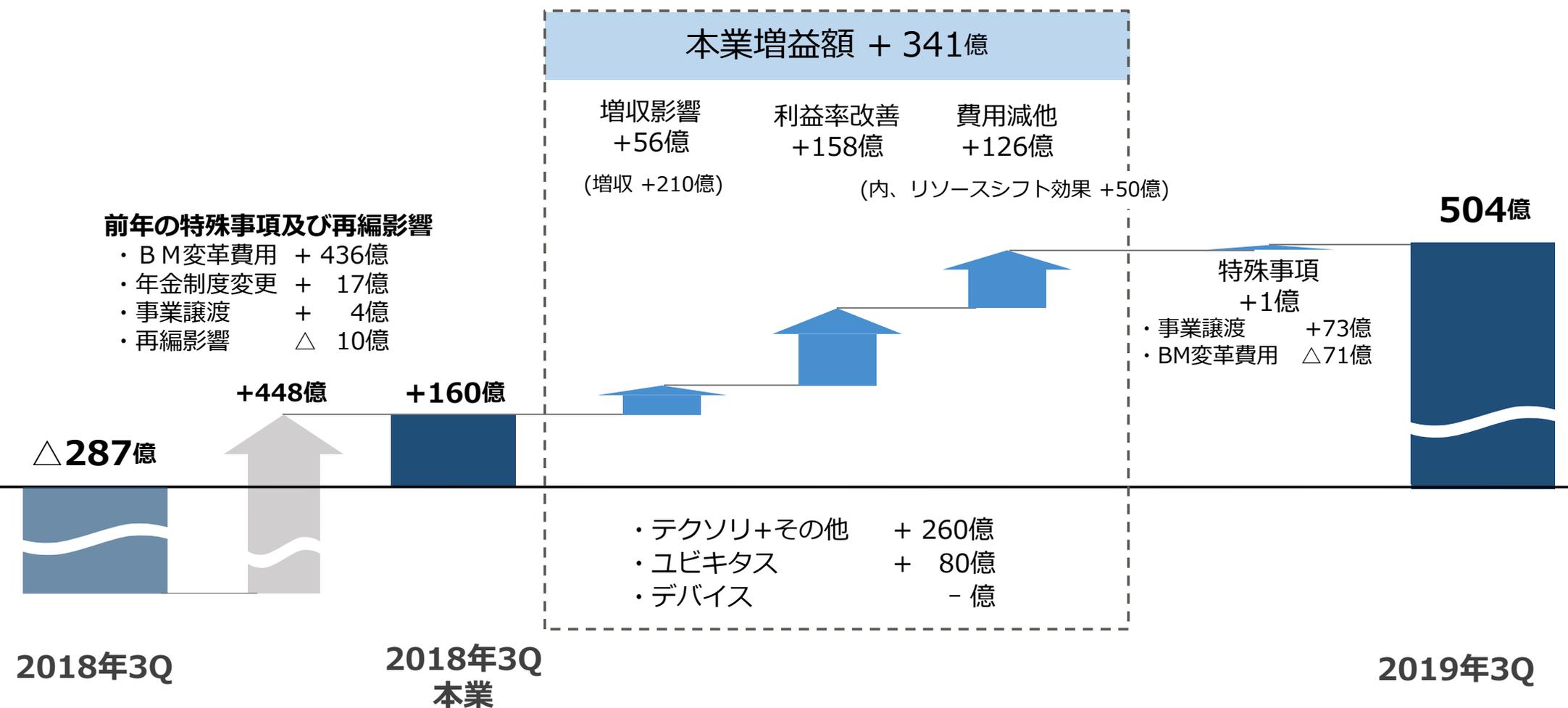
## 営業利益 + 549億の増益

- ・本業 + 1,149億 … 国内ビジネス中心に増益
- ・再編影響 △ 23億 … デバイス事業の再編により連結対象外となった利益
- ・特殊事項 △ 576億
  - 内訳 当年度 △ 28億 … 事業譲渡に関する一時利益と、海外ビジネス、電子部品事業再編費用
  - 前年度の反動減 △ 548億 … 年金制度変更等に関する利益(上期)と、ビジネスモデル変革費用(3Q)

金融損益等 △ 116億の減益 … 前年のPC事業譲渡に関する一時利益の反動減

## 四半期利益 + 484億の増益

# 営業利益の変動要因(2018年度3Q→2019年度3Q)



国内の売上が、サービス、ユビキタス中心に増加

	2019年度3Q	前年同期比	伸長率
売上(本業-為替除く)	9,232 億	210 億	2%
<b>《内、国内売上》</b>	<b>6,039 億</b>	<b>+ 377 億</b>	<b>7%</b>
・テクノロジーソリューション	5,191 億	+ 180 億	4%
(内、サービス	4,447 億	+ 148 億	3%)
(内、システムプラットフォーム	743 億	+ 32 億	5%)
・ユビキタスソリューション	944 億	+ 79 億	9%
為替影響	-	△ 135 億	
事業再編の影響	-	△ 615 億	
<b>連結計</b>	<b>9,232 億</b>	<b>△ 540 億</b>	<b>△6%</b>

国内の受注(単独)：3Qは前年並みで高い水準を維持、9ヶ月累計では108%と大きく伸長

	2018年度(実績)				2019年度(実績)			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	9ヶ月累計
<b>単独計</b>	<b>104%</b>	<b>111%</b>	<b>105%</b>	<b>104%</b>	<b>115%</b>	<b>109%</b>	<b>100%</b>	<b>108%</b>
産業・流通グループ	112%	104%	109%	102%	109%	114%	101%	108%
産業ビジネス	111%	116%	107%	100%	107%	107%	105%	106%
流通ビジネス	114%	90%	112%	106%	110%	125%	95%	110%
金融・社会基盤グループ	86%	88%	95%	105%	104%	120%	96%	107%
金融ビジネス	97%	96%	103%	104%	111%	126%	93%	110%
社会基盤ビジネス	75%	78%	86%	107%	95%	111%	100%	102%
公共・地域営業グループ	113%	139%	109%	99%	125%	97%	96%	107%

## ビジネスモデル変革の効果 ⇒ 計画通りの進捗

(単位：億円)

	2019年度		
	3Q (実績)	9ヶ月累計 (実績)	年間 (予想)

### ● リソースシフトによる固定費圧縮効果

(対象人員 2,850人)

テクノロジーソリューション	36	108	(144)
サービス	25	75	(100)
システムプラットフォーム	11	33	(44)
ユビキタスソリューション	0	1	(2)
その他/消去又は全社	13	40	(53)
計	50	150	(200)

### ● 国内工場再編 他

ユビキタスソリューション 他	7	17	(21)
----------------	---	----	------

<b>合計</b>	<b>57</b>	<b>167</b>	<b>(221)</b>
-----------	-----------	------------	--------------

1.2019年度第3四半期  
連結業績概要

事業別セグメント情報(3Q)



(単位：億円)

		2018年度	2019年度	前年 同期比	本業 (為替除く)	為替影響	特殊/再編
		3Q (実績)	3Q (実績)				
売上 収益	テクノロジーソリューション	7,643	7,573	△69	28	△97	-
	サービス	6,613	6,566	△46	38	△85	-
	システムプラットフォーム	1,030	1,007	△23	△10	△12	-
	ユビキタスソリューション	1,231	1,332	101	122	△21	-
	デバイスソリューション	1,331	745	△585	46	△16	△615
	その他/消去又は全社	△432	△418	13	13	△0	-
	連結計	9,773	9,232	△540	210	△135	△615
営業 利益	テクノロジーソリューション	189	560	370	179	2	189
	サービス	374	454	79	125	△1	△43
	システムプラットフォーム	△185	105	290	54	3	232
	ユビキタスソリューション	△186	80	266	77	3	186
	デバイスソリューション	26	5	△20	13	△13	△21
	その他/消去又は全社	△317	△142	174	75	2	95
	連結計	△287	504	791	346	△5	449

## テクノロジーソリューション

(単位：億円)

テクノロジーソリューション	2018年度	2019年度	前年同期比	
	3Q (実績)	3Q (実績)		増減率(%)
売上収益	7,643	7,573	△69	△0.9
サービス	6,613	6,566	△46	△0.7
システムプラットフォーム	1,030	1,007	△23	△2.3
営業利益	189	560	370	195.6
(営業利益率)	(2.5%)	(7.4%)	(4.9%)	

### ■ 前年同期比

#### ■ 売上収益…為替影響を除くと若干の増収

国内サービスが伸長

#### ■ 営業利益

##### 本業 181億の増益

国内サービスの増収効果に加えて、サービス、システムプラットフォームともに採算性が好転  
ビジネスモデル変革費用の影響 189億の増益

### 売上収益(国内海外内訳)

国内	5,010	5,191	180	3.6
海外	2,632	2,382	△250	△9.5

## テクノロジーソリューション（サービス）

(単位：億円)

サービス	2018年度	2019年度	前年同期比	
	3Q (実績)	3Q (実績)		増減率(%)
売上収益	6,613	6,566	△46	△0.7
ソリューション/SI	2,688	2,867	179	6.7
インフラサービス	3,924	3,698	△225	△5.7
営業利益	374	454	79	21.3
(営業利益率)	(5.7%)	(6.9%)	(1.2%)	

### 売上収益(国内海外内訳)

国内	4,298	4,447	148	3.5
海外	2,314	2,119	△195	△8.4

## 前年同期比

### ■売上収益…為替影響を除くと0.6%の増収

国内サービスが伸長

(ソリューション/SI)

産業・流通分野に加え、自治体、ヘルスケアを中心とした  
公共分野も増加

(インフラサービス)

国内は、インフラ構築関連の前年大口商談の反動減を除くと、  
堅調に推移

海外は為替影響(対ユーロ、ポンド)もあり、欧州中心に減

### ■営業利益

#### 本業 123億の増益

国内は増益。増収効果に加え、採算性改善も進む

海外は、前年並み

#### ビジネスモデル変革費用の影響 △43億の減益

3Qは海外で、資産の評価切下げを織込む

テクノロジーソリューション  
(システムプラットフォーム)

(単位：億円)

システム プラットフォーム	2018年度	2019年度	前年同期比	
	3Q (実績)	3Q (実績)		増減率(%)
売上収益	1,030	1,007	△23	△2.3
システム プロダクト	574	585	11	2.0
ネットワーク プロダクト	456	421	△34	△7.7
営業利益	△185	105	290	-
(営業利益率)	(△18.0%)	(10.5%)	(28.5%)	

売上収益(国内海外内訳)

国内	711	743	32	4.5
海外	318	263	△55	△17.4

前年同期比

■売上収益

(システムプロダクト)

メインフレームの商談増加により増収

(ネットワークプロダクト)

5G基地局 2Qは、プレサービス向け基地局を納入  
4Qの商用機納入開始を控え3Qは低調

■営業利益

**本業 58億の増益**

システムプロダクトが増益。

メインフレームの増収、コストダウンに加え、営業  
費用の効率化により増

**ビジネスモデル変革費用の影響 232億の増益**

前年の欧州再編費用の負担減

## ユビキタスソリューション

(単位：億円)

ユビキタス ソリューション	2018年度	2019年度	前年同期比	
	3Q (実績)	3Q (実績)		増減率(%)
売上収益	1,231	1,332	101	8.2
営業利益	△186	80	266	-
(営業利益率)	(△15.1%)	(6.1%)	(21.2%)	

### 売上収益(国内海外内訳)

	2018年度	2019年度	前年同期比	
	3Q	3Q		増減率(%)
国内	864	944	79	9.2
海外	367	388	21	5.8

### ■ 前年同期比

#### ■ 売上収益

PCが、好調を継続

Windows7サポート期限終了による買換需要も継続

#### ■ 営業利益

**本業 80億の増益**

増収効果に加え、コストダウンにより増

**ビジネスモデル変革費用の影響 186億の増益**

前年の欧州再編費用の負担減

## デバイスソリューション

(単位：億円)

デバイス ソリューション	2018年度	2019年度	前年同期比	
	3Q (実績)	3Q (実績)		増減率(%)
売上収益	1,331	745	△585	△44.0
LSI	647	26	△621	△95.9
電子部品	686	718	32	4.7
営業利益	26	5	△20	△78.6
(営業利益率)	(2.0%)	(0.8%)	(△1.2%)	

売上収益(国内海外内訳)

国内	621	265	△355	△57.2
海外	709	479	△230	△32.5

### ■ 前年同期比

#### ■ 売上収益

事業再編の影響 △615億  
前年4Qの再編に加え、この3Q、半導体三重  
工場が連結対象外へ  
上記影響を除くと、前年から4.1%の増収

#### ■ 営業利益

**本業は、ほぼ前年並みの利益**

電子部品等の再編関連一時費用の影響 △10億  
事業再編で連結対象外となった利益 △10億

## その他/消去又は全社

### 営業利益の内訳

(単位：億円)

	2018年度 3Q (実績)	2019年度 3Q (実績)	前年同期比
本業	△295	△216	78
特殊事項	△22	73	95
合計	△317	△142	174

## 本業では大きく改善が進む

リソースシフトによる、固定費圧縮効果  
先行投資の選択と集中(投資⇒回収へ移行)

## キャッシュ・フローの状況

(単位：億円)

	2018年度 9ヶ月累計 (実績)	2019年度 9ヶ月累計 (実績)	前年同期比
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	163	2,167	2,004
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	171	△445	△616
I + II フリー・キャッシュ・フロー	334	1,722	1,387
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,023	△834	189
IV 現金及び現金同等物の四半期末残高	3,835	5,051	1,215

### ■ 営業活動によるキャッシュ・フロー

前年4Qの売上水準が非常に高く、その売掛金の回収が進む  
当年9ヶ月累計の売上水準も高く推移し、前年から収入増

### ■ 投資活動によるキャッシュ・フロー

前年は、P C事業、中国関連会社に加え、政策保有株式等の譲渡に関する収入が約1,200億  
当年の三重工場及び、政策保有株式等の資産譲渡に関する収入は約600億  
上記収入を除くと前年と同水準の投資

IFRS16号(リース)適用影響： IFRS16号(リース)適用により、営業キャッシュフローが、約430億の収入増  
財務キャッシュフローは、約430億の支出増

(単位：億円)

	2018年度末 (実績)	2019年度3Q末 (実績)	前年度末比
資産	31,048	31,149	100
負債	18,512	17,989	△523
資本（純資産）	12,536	13,160	623
親会社所有者帰属持分（自己資本）	11,320	12,089	769

(ご参考)財務指標

有利子負債	3,162	4,702	1,540
ネット有利子負債	△1,004	△339	665
D/Eレシオ	0.28倍	0.39倍	0.11倍
ネットD/Eレシオ	△0.09倍	△0.03倍	0.06倍
自己資本比率	36.5%	38.8%	2.3%

IFRS16号（リース）適用影響

オペレーティングリースのオンバランス化により、期初時点の資産、負債(有利子負債)が約1,700億円増加

(単位：億円)

	2018年度 (実績)	2019年度(予想)		前年度比	増減率(%)
		今回予想	10月予想比		
売上収益	39,524	38,500	500	△1,024	△2.6
営業利益 (営業利益率)	1,302 (3.3%)	2,000 (5.2%)	400 (1.0%)	697 (1.9%)	53.6
当期利益(親会社所有者帰属)	1,045	1,600	350	554	53.0
海外売上比率	36.3%	33.8%	△0.8%	△2.5%	

## [見直しの概要]

**営業利益で400億の増額修正**

国内ビジネス全般で、所要の増加と、採算性の改善を織込み  
 全社共通の先行投資の見直し

2.2019年度 連結業績予想

業績見通し



(単位：億円)

		2018年度 (実績)	2019年度(予想)			前年度比	増減率(%)
			今回予想	10月予想比			
				BM変革費用	本業		
売上 収益	テクノロジーソリューション	31,237	31,900	-	100	662	2.1
	サービス	26,638	26,800	-	100	161	0.6
	システムプラットフォーム	4,599	5,100	-	-	500	10.9
	ユビキタスソリューション	5,099	5,400	-	400	300	5.9
	デバイスソリューション	4,870	3,000	-	-	△1,870	△38.4
	その他/消去又は全社	△1,682	△1,800	-	-	△117	-
	連結計	39,524	38,500	-	500	△1,024	△2.6
営業 利益	テクノロジーソリューション	1,879	2,660	△50	150	780	41.5
	サービス	1,740	2,070	△50	100	329	18.9
	システムプラットフォーム	139	590	-	50	450	323.5
	ユビキタスソリューション	△204	250	-	150	454	-
	デバイスソリューション	45	△20	△20	-	△65	-
	その他/消去又は全社	△417	△890	70	100	△472	-
	連結計	1,302	2,000	-	400	697	53.6

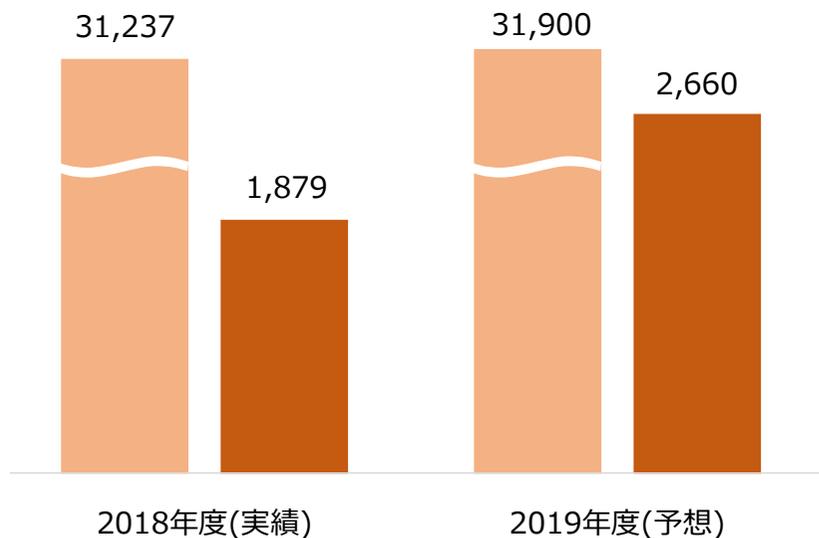
## テクノロジーソリューション

(単位：億円)

[ 売上収益及び営業利益 ]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



テクノロジーソリューション	2018年度 (実績)	2019年度(予想)		前年度比	
		今回予想	10月予想比		増減率(%)
売上収益	31,237	31,900	100	662	2.1
サービス	26,638	26,800	100	161	0.6
システム プラットフォーム	4,599	5,100	-	500	10.9
営業利益	1,879	2,660	100	780	41.5
(営業利益率)	(6.0%)	(8.3%)	(0.2%)	(2.3%)	

売上収益(国内海外内訳)

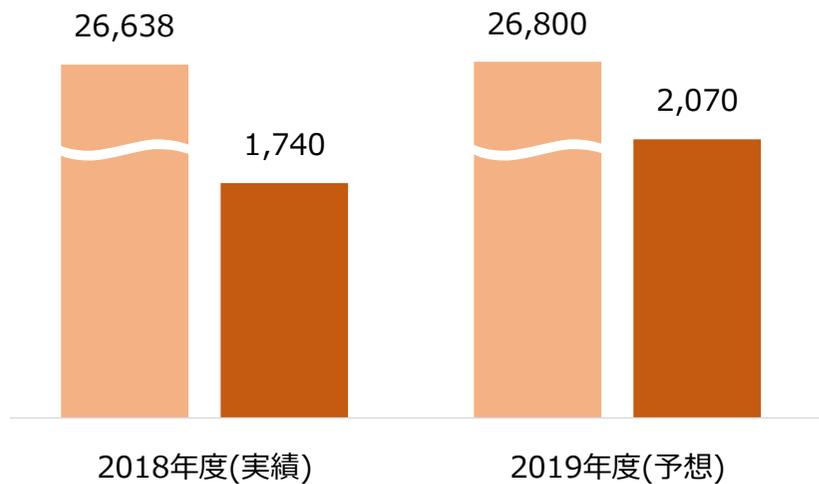
	2018年度(実績)	2019年度(今回予想)	2019年度(10月予想比)	前年度比	増減率(%)
国内	21,099	22,400	250	1,300	6.2
海外	10,137	9,500	△150	△637	△6.3

## テクノロジーソリューション（サービス）

(単位：億円)

[ 売上収益及び営業利益 ] (単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



[見直しの概要]

ソリューション/SI 売上収益： 3Qの受注/売上が好調な状況から通期の売上を増額  
 営業利益： 所要の増加、採算性の好転により増額

インフラサービス 売上収益： 海外サービス、3Qの為替水準が計画より円高に推移した影響を中心に減額

サービス	2018年度 (実績)	2019年度(予想)		前年度比	
		今回予想	10月予想比		増減率(%)
売上収益	26,638	26,800	100	161	0.6
ソリューション/SI	11,071	11,900	250	828	7.5
インフラサービス	15,566	14,900	△150	△666	△4.3
営業利益 (営業利益率)	1,740 (6.5%)	2,070 (7.7%)	50 (0.1%)	329 (1.2%)	18.9

営業利益、10月予想比内訳

B M変革費組替	△50
本業	100

## テクノロジーソリューション（システムプラットフォーム）

(単位：億円)

[ 売上収益及び営業利益 ]

(単位：億円)

■ 売上収益
 ■ 営業利益


システム プラットフォーム	2018年度 (実績)	2019年度(予想)		前年度比	
		今回予想	10月予想比		増減率(%)
売上収益	4,599	5,100	-	500	10.9
システムプロダクト	2,734	3,100	-	365	13.4
ネットワーク プロダクト	1,864	2,000	-	135	7.3
営業利益	139	590	50	450	323.5
(営業利益率)	(3.0%)	(11.6%)	(1.0%)	(8.6%)	

[見直しの概要]

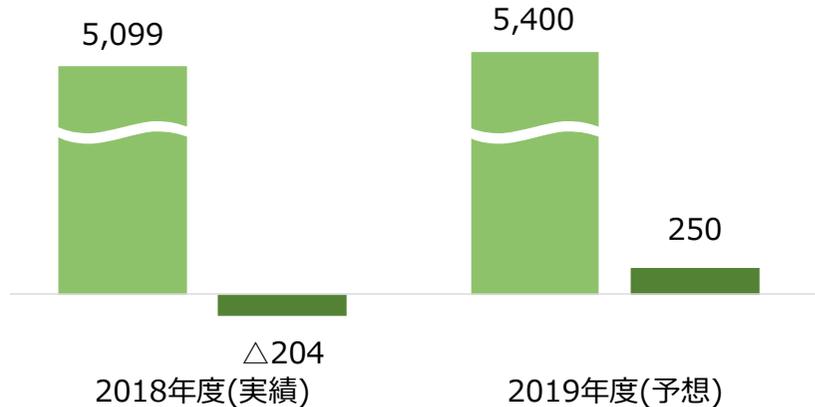
システムプロダクト 営業利益： メインフレームの売上増、キーデバイスの価格低下によるコストダウン効果を反映

## ユビキタスソリューション

(単位：億円)

[ 売上収益及び営業利益 ] (単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



ユビキタスソリューション	2018年度 (実績)	2019年度(予想)		前年度比	増減率(%)
		今回予想	10月予想比		
売上収益	5,099	5,400	400	300	5.9
営業利益	△204	250	150	454	-
(営業利益率)	(△4.0%)	(4.6%)	(2.6%)	(8.6%)	

売上収益(国内海外内訳)

	国内	海外	前年度比	増減率(%)	
国内	3,577	3,930	400	352	9.9
海外	1,521	1,470	-	△51	△3.4

[見直しの概要]

売上収益： Windows 7関連の買換えを含め、国内の需要は高く推移

営業利益： 所要の増加に加え、販売価格の維持による採算性改善を反映

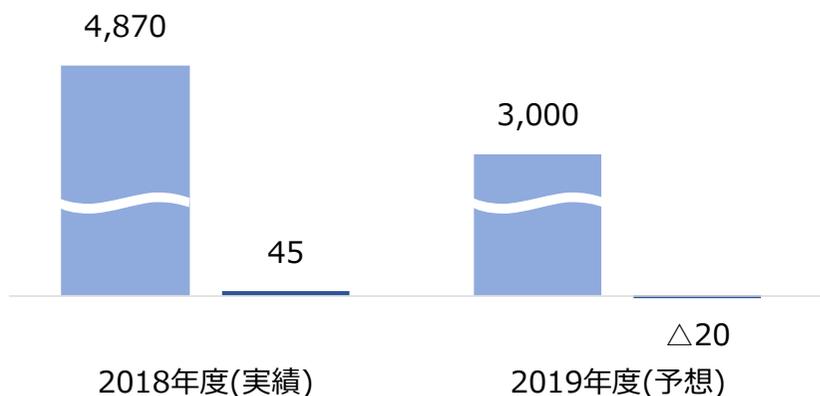
## デバイスソリューション

(単位：億円)

[ 売上収益及び営業利益 ]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



デバイスソリューション	2018年度 (実績)	2019年度(予想)		前年度比	
		今回予想	10月予想比		増減率(%)
売上収益	4,870	3,000	-	△1,870	△38.4
LSI	2,100	400	-	△1,700	△81.0
電子部品	2,778	2,600	-	△178	△6.4
営業利益 (営業利益率)	45 (0.9%)	△20 (△0.7%)	△20 (△0.7%)	△65 (△1.6%)	-

営業利益、10月予想比内訳

BM変革費組替	△20
本業	-

売上収益(国内海外内訳)

国内	2,210	1,000	-	△1,210	△54.8
海外	2,659	2,000	-	△659	△24.8

## その他/消去又は全社

### 営業利益の内訳

(単位：億円)

	2018年度 (実績)	2019年度(予想)		前年度比
		今回予想	10月予想比	
本業	△979	△840	100	139
特殊事項	561	△50	70	△611
合計	△417	△890	170	△472

#### [見直しの概要]

営業利益： 先行投資の見直しと、間接業務の効率化を反映

## フリー・キャッシュ・フロー

(単位：億円)

	2018年度 (実績)	2019年度 (予想)	10月予想比
フリー・キャッシュ・フロー	1,035	1,500	500

## ①配当：安定配当の実施という基本方針のもと、確実に増額

(単位：円)

	2018年度 (実績)	2019年度 (予想)	10月予想比
中間	70	80	-
期末	80	100	20
年間	150	180	20

当社は2018年10月1日付で普通株式10株につき1株の割合で株式併合を実施しました  
配当金は、株式併合後の基準で換算した金額を記載しております



②自己株式の取得：財務状況の改善をふまえ、資本効率の向上なども総合的に判断

- ・取得価格の総額                    : 500億円
- ・取得期間                           : 2020年2月3日～2021年2月2日  
市場、株価の動向などを勘案しながら機動的に実施



FUJITSU

shaping tomorrow with you

## 免責事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点で入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。実際の業績等に影響を与える可能性のある重要な要因には、以下の事項があります。なお、業績に影響を与える要因はこれらに限定されるものではありません。

- 主要市場における景気動向（特に日本、欧州、北米、中国を含むアジア）
- 為替動向、金利変動
- 資本市場の動向
- 価格競争の激化
- 技術開発競争による市場ポジションの変化
- 部品調達環境の変化
- 提携、アライアンス、技術供与による競争関係の変化
- 公的規制、政策、税務に関するリスク
- 製品、サービスの欠陥や瑕疵に関するリスク
- 不採算プロジェクト発生の可能性
- 研究開発投資、設備投資、事業買収・事業再編等に関するリスク
- 自然災害や突発的事象発生のリスク
- 会計方針の変更

(ご参考)

## 事業別セグメント情報(9ヶ月累計)



(単位：億円)

		2018年度 9ヶ月累計 (実績)	2019年度 9ヶ月累計 (実績)	前年 同期比	前年		
					本業 (為替除く)	為替影響	特殊/再編
売上 収益	テクノロジーソリューション	21,734	22,120	385	691	△305	-
	サービス	18,688	19,102	413	683	△270	-
	システムプラットフォーム	3,045	3,017	△28	7	△35	-
	ユビキタスソリューション	3,684	4,256	572	699	△57	△70
	デバイスソリューション	3,972	2,462	△1,509	70	△37	△1,542
	その他/消去又は全社	△1,272	△1,319	△46	△46	△0	-
	連結計	28,118	27,520	△598	1,415	△400	△1,612
営業 利益	テクノロジーソリューション	668	1,525	857	658	△10	209
	サービス	843	1,178	335	377	△5	△35
	システムプラットフォーム	△174	347	521	281	△4	244
	ユビキタスソリューション	△206	278	485	295	△1	192
	デバイスソリューション	49	△60	△109	8	△27	△90
	その他/消去又は全社	154	△529	△684	220	6	△911
	連結計	665	1,214	549	1,183	△33	△599

(ご参考)

## 事業別セグメント情報(四半期別損益推移)



(単位：億円)

		2018年度 (実績)				2019年度 (実績)		
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q
テクノロジーソリューション	売上収益	6,643	7,447	7,643	9,502	6,646	7,899	7,573
	営業利益	40	438	189	1,211	261	704	560
サービス	売上収益	5,745	6,330	6,613	7,949	5,818	6,717	6,566
	営業利益	110	357	374	897	251	473	454
システムプラットフォーム	売上収益	898	1,117	1,030	1,553	828	1,181	1,007
	営業利益	△70	80	△185	313	10	231	105
ユビキタスソリューション	売上収益	1,153	1,299	1,231	1,414	1,267	1,656	1,332
	営業利益	1	△22	△186	2	45	152	80
デバイスソリューション	売上収益	1,313	1,327	1,331	897	846	870	745
	営業利益	7	15	26	△4	△77	11	5
その他/ 消去又は全社	売上収益	△433	△406	△432	△409	△373	△526	△418
	営業利益	746	△274	△317	△572	△195	△190	△142
連結計	売上収益	8,676	9,668	9,773	11,405	8,387	9,900	9,232
	営業利益	795	156	△287	636	33	676	504

(ご参考)

## 事業別セグメント情報(国内海外売上高 3Q)



(単位：億円)

		2018年度3Q (実績)	2019年度3Q (実績)	前年同期比	増減率(%)
テクノロジー ソリューション	売上収益	7,643	7,573	△69	△0.9
	国内	5,010	5,191	180	3.6
	海外	2,632	2,382	△250	△9.5
サービス	売上収益	6,613	6,566	△46	△0.7
	国内	4,298	4,447	148	3.5
	海外	2,314	2,119	△195	△8.4
システム プラットフォーム	売上収益	1,030	1,007	△23	△2.3
	国内	711	743	32	4.5
	海外	318	263	△55	△17.4
ユビキタス ソリューション	売上収益	1,231	1,332	101	8.2
	国内	864	944	79	9.2
	海外	367	388	21	5.8
デバイス ソリューション	売上収益	1,331	745	△585	△44.0
	国内	621	265	△355	△57.2
	海外	709	479	△230	△32.5
その他/消去又は全社	売上収益	△432	△418	13	-
連結計	売上収益	9,773	9,232	△540	△5.5
	国内	6,032	6,039	6	0.1
	海外	3,740	3,193	△547	△14.6
海外売上比率		38.3%	34.6%	△3.7%	

(ご参考)

## 事業別セグメント情報(国内海外売上高 9ヶ月累計)



(単位：億円)

		2018年度 9ヶ月累計 (実績)	2019年度 9ヶ月累計 (実績)	前年同期比	増減率(%)
テクノロジー ソリューション	売上収益	21,734	22,120	385	1.8
	国内	14,276	15,363	1,086	7.6
	海外	7,457	6,756	△701	△9.4
サービス	売上収益	18,688	19,102	413	2.2
	国内	12,159	13,179	1,019	8.4
	海外	6,528	5,923	△605	△9.3
システム プラットフォーム	売上収益	3,045	3,017	△28	△0.9
	国内	2,116	2,184	67	3.2
	海外	928	833	△95	△10.2
ユビキタス ソリューション	売上収益	3,684	4,256	572	15.5
	国内	2,573	3,139	565	22.0
	海外	1,110	1,116	6	0.6
デバイス ソリューション	売上収益	3,972	2,462	△1,509	△38.0
	国内	1,813	980	△833	△46.0
	海外	2,158	1,482	△676	△31.3
その他/消去又は全社	売上収益	△1,272	△1,319	△46	-
連結計	売上収益	28,118	27,520	△598	△2.1
	国内	17,333	18,301	968	5.6
	海外	10,785	9,218	△1,567	△14.5

海外売上比率

38.4%

33.5%

△4.9%

(ご参考)

## 海外拠点の損益情報



(単位：億円)

		2018年度 3Q (実績)	2019年度 3Q (実績)	前年同期比		2018年度 9ヶ月累計 (実績)	2019年度 9ヶ月累計 (実績)	前年同期比	
				本業	特殊/再編			本業	特殊/再編
海外	売上収益	3,669	3,032	△266	△369	10,532	8,674	△768	△1,089
	営業利益	△326	16	6	336	△353	85	80	358
EMEIA	売上収益	2,056	1,877	△142	△35	5,809	5,238	△454	△117
	営業利益	△335	75	20	390	△357	166	103	420
アメリカ	売上収益	636	493	△42	△100	1,902	1,482	△136	△283
	営業利益	△7	△72	△7	△56	△36	△113	△19	△57
アジア	売上収益	767	461	△72	△234	2,158	1,377	△92	△688
	営業利益	9	8	△3	2	25	24	3	△4
オセアニア	売上収益	209	200	△8	-	661	575	△85	-
	営業利益	7	4	△2	-	15	8	△6	-

(注)1.海外連結子会社が所在する地域ごとの売上収益及び営業利益を表示しております

EMEIA・・・欧州(※)、中近東、インド、アフリカ

※欧州は2019年度2Qより、北欧・西欧(NWE)、中欧・東欧(CEE)の2つの区域に分けて、ビジネスを展開しております

(注)2.売上収益には、地域間の内部売上収益を含みます

(注)3.再編影響には、2018年度4Qから連結対象外となった半導体販売会社及び電子部品製造会社の影響が含まれております

(注)4.売上収益の前年同期比に含まれる為替影響：2019年度3Q △110億円(内、EMEIA△100億円)、2019年度9ヶ月累計 △355億円(内、EMEIA△330億円)

(ご参考)

## 連結業績予想の前提条件等



### ①為替レート（平均）・為替感応度

	2018年度 (実績)	2019年度			為替感応度 4Q (予想)※
		9ヶ月累計 (実績)	4Q (予想)	10月予想比	
米ドル/円	111	109	105	-	△1 億円
ユーロ/円	128	121	130	-	0 億円
英ポンド/円	146	138	145	-	0 億円
ユーロ/米ドル	1.16	1.11	1.10	-	△4 億円

※対円レートは1円の為替変動(円安)による営業利益への影響額(概算)

ユーロ/米ドルは0.01米ドルの為替変動(ユーロ安)による営業利益への影響額(概算)

(ご参考)

## 連結業績予想の前提条件等

### ②設備投資・減価償却費（有形固定資産）

(単位：億円)

	9ヶ月累計		通期		10月予想比
	2018年度 (実績)	2019年度 (実績)	2018年度 (実績)	2019年度 (予想)	
テクノロジーソリューション	368	353	493	530	-
ユビキタスソリューション	9	8	12	20	-
デバイスソリューション	175	327	264	480	-
全社共通他	48	15	65	70	-
設備投資	602	704	835	1,100	-
減価償却費	730	650	969	900	-

設備投資、減価償却費にはIFRS16号（リース）適用の影響を含んでおりません

### ③研究開発費

研究開発費	1,019	904	1,349	1,300	-
(売上収益比)	(3.6%)	(3.3%)	(3.4%)	(3.4%)	(-%)