

2017年度
第1四半期

2017年7月27日

FUJITSU

shaping tomorrow with you

決算概要

富士通株式会社

1. 2017年度第1四半期 連結業績概要

- (1). 経営成績／事業別セグメント情報
- (2). キャッシュ・フローの状況
- (3). 資産、負債、資本の状況

2. 2017年度 連結業績予想

- (1). 業績見通し／事業別セグメント情報

(ご参考)

- (1). 非継続事業(過去値の組替額)/事業別セグメント情報(四半期別損益推移)
- (2). 事業別セグメント情報(国内海外売上高)
- (3). 海外拠点の損益情報
- (4). 連結業績予想の前提条件等

1. 2017年度第1四半期 連結業績概要

- (1). 経営成績／事業別セグメント情報
- (2). キャッシュ・フローの状況
- (3). 資産、負債、資本の状況

2. 2017年度 連結業績予想

- (1). 業績見通し／事業別セグメント情報

(ご参考)

- (1). 非継続事業(過去値の組替額)/事業別セグメント情報(四半期別損益推移)
- (2). 事業別セグメント情報(国内海外売上高)
- (3). 海外拠点の損益情報
- (4). 連結業績予想の前提条件等

(単位：億円)

		2016年度1Q (実績)	2017年度1Q (実績)	前年同期比	増減率(%)
継続事業	売上収益	8,999	9,226	226	2.5
	営業利益 (営業利益率)	△137 (△1.5%)	49 (0.5%)	[90] 186 (2.0%)	-
	税引前四半期利益	△155	74	229	-
	四半期利益(親会社所有者帰属)	△140	21	162	-

・[]内は、本業外の特殊事項の影響（株式等の資産売却損益／法的紛争案件に係る損益等）

為替レート

米ドル/円	108	111	3	2.8
ユーロ/円	122	122	-	-
英ポンド/円	155	142	△13	△8.4
ユーロ/米ドル	1.13	1.10	△0.03	△2.7

海外売上比率 39.0% 37.3% △1.7%

当第1四半期より富士通テンを非継続事業として分類しております。
(過去値の組替額はP23、24の非継続事業(過去値の組替額)をご参照下さい。)

事業別セグメント情報

(単位：億円)

		2016年度1Q (実績)	2017年度1Q (実績)	前年同期比	増減率 (%)
売上 収益	テクノロジーソリューション	6,727	6,726	△1	△0.0
	サービス	5,783	5,742	△40	△0.7
	システムプラットフォーム	944	983	39	4.1
	ユビキタスソリューション	1,325	1,540	215	16.2
	デバイスソリューション	1,300	1,353	53	4.1
	その他/消去又は全社	△354	△394	△40	-
	連結計	8,999	9,226	226	2.5
営業 利益	テクノロジーソリューション	71	52	[△70] △18	△26.3
	サービス	150	83	[△70] △66	△44.5
	システムプラットフォーム	△78	△30	48	-
	ユビキタスソリューション	21	55	34	159.2
	デバイスソリューション	△11	34	46	-
	その他/消去又は全社	△217	△92	[160] 124	-
	連結計	△137	49	[90] 186	-

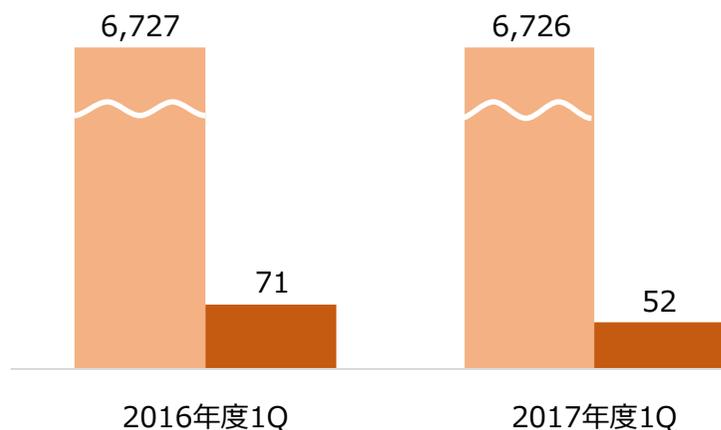
・[]内は、本業外の特殊事項の影響（株式等の資産売却損益／法的紛争案件に係る損益等）

テクノロジーソリューション

[売上収益及び営業利益]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



(単位：億円)

テクノロジーソリューション	2016年度1Q (実績)	2017年度1Q (実績)	前年同期比	
			増減率(%)	増減率(%)
売上収益	6,727	6,726	△1	△0.0
サービス	5,783	5,742	△40	△0.7
システムプラットフォーム	944	983	39	4.1
営業利益 (営業利益率)	71 (1.1%)	52 (0.8%)	[△70] △18 (△0.3%)	△26.3

・[]内は、本業外の特異事項の影響（法的紛争案件に係る損益等）

売上収益(国内海外内訳)

	2016年度1Q	2017年度1Q	増減	増減率(%)
国内	4,304	4,312	8	0.2
海外	2,423	2,413	△9	△0.4

〔売上収益〕ニフティのコンシューマ事業が連結対象外となる減収影響はあるものの、国内でサービス、及び、ネットワークが伸長し、全体ではほぼ前年同期並み。

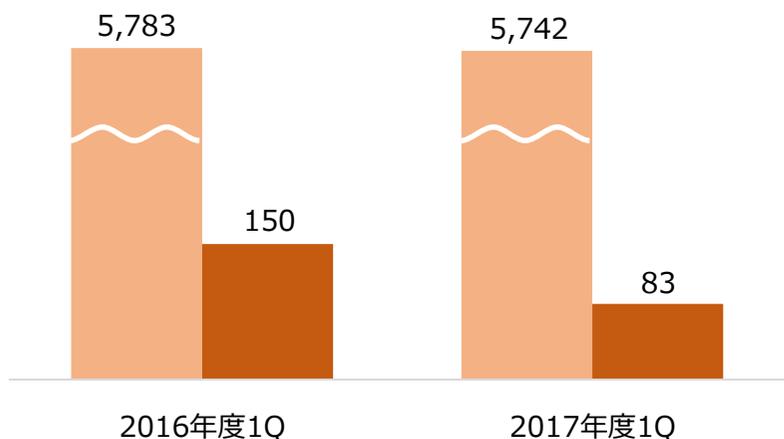
〔営業利益〕ネットワークの増収影響を中心に本業ベースは増益。特異事項である、海外の法的紛争案件の損失負担を含めると前年同期から悪化。

テクノロジーソリューション（サービス）

〔売上収益及び営業利益〕

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



(単位：億円)

サービス	2016年度 1Q (実績)	2017年度 1Q (実績)	前年同期比	
			増減率(%)	
売上収益	5,783	5,742	△40	△0.7
ソリューション/SI	2,115	2,189	73	3.5
インフラサービス	3,667	3,553	△113	△3.1
営業利益 (営業利益率)	150 (2.6%)	83 (1.5%)	[△70] △66 (△1.1%)	△44.5

・〔〕内は、本業外の特殊事項の影響（法的紛争案件に係る損益等）

売上収益(国内海外内訳)

	2016年度1Q	2017年度1Q	増減	増減率(%)
国内	3,613	3,604	△8	△0.2
海外	2,169	2,137	△31	△1.5

〔売上収益〕 国内は、ニフティのコンシューマ事業が連結対象外となる減収影響はあるものの、幅広い業種で増収となり、ほぼ前年同期並み。海外は、英国ポンドに対する円高影響を中心に減収。

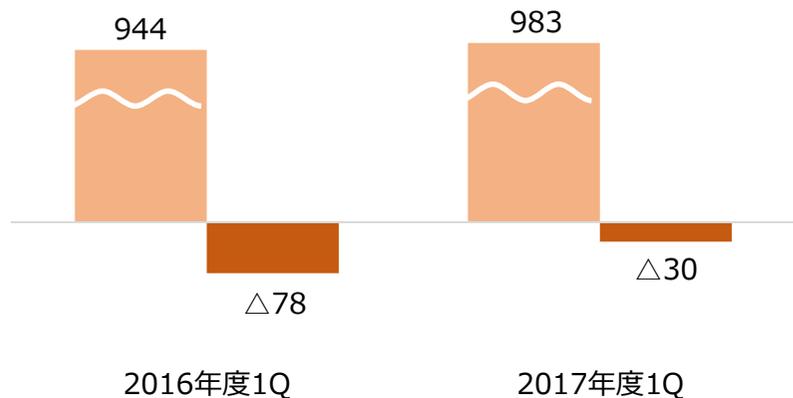
〔営業利益〕 本業ベースは、ほぼ前年同期並み。国内は増収効果により増益。海外は前年下期のBM変革費用に対するリソースシフトを実施している段階であり減益。特殊事項の損失負担含めると前年同期から悪化。

テクノロジーソリューション（システムプラットフォーム）

(単位：億円)

[売上収益及び営業利益] (単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



システムプラットフォーム	2016年度1Q (実績)	2017年度1Q (実績)	前年同期比	
			増減率(%)	増減率(%)
売上収益	944	983	39	4.1
システムプロダクト	531	501	△30	△5.8
ネットワークプロダクト	413	482	69	16.9
営業利益	△78	△30	48	-
(営業利益率)	(△8.4%)	(△3.1%)	(5.3%)	

売上収益(国内海外内訳)

国内	690	707	17	2.5
海外	253	275	22	8.7

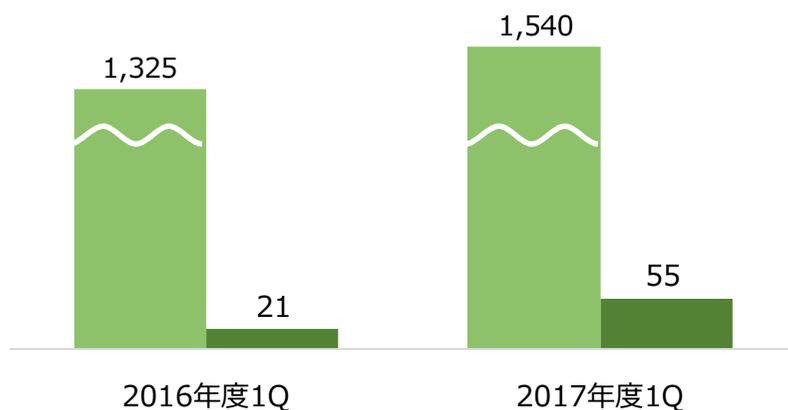
〔売上収益〕 システムプロダクトは、メインフレームの増加はあるものの、前年同期好調のPCサーバが低調で減収。
ネットワークプロダクトは国内向け携帯電話基地局が増加。
〔営業利益〕 ネットワークプロダクトの増収効果により改善。

ユビキタスソリューション

[売上収益及び営業利益]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



(単位：億円)

ユビキタスソリューション	2016年度1Q (実績)	2017年度1Q (実績)	前年同期比	
			増減率(%)	増減率(%)
売上収益	1,325	1,540	215	16.2
営業利益	21	55	34	159.2
(営業利益率)	(1.6%)	(3.6%)	(2.0%)	

売上収益(国内海外内訳)

国内	972	1,199	226	23.3
海外	352	341	△11	△3.3

〔売上収益〕 PCは、差別化した商品が市場に受け入れられ、個人向け中心に増収。

携帯電話はミドルレンジスマートフォン、及び、らくらくスマホシリーズが増加し増収。

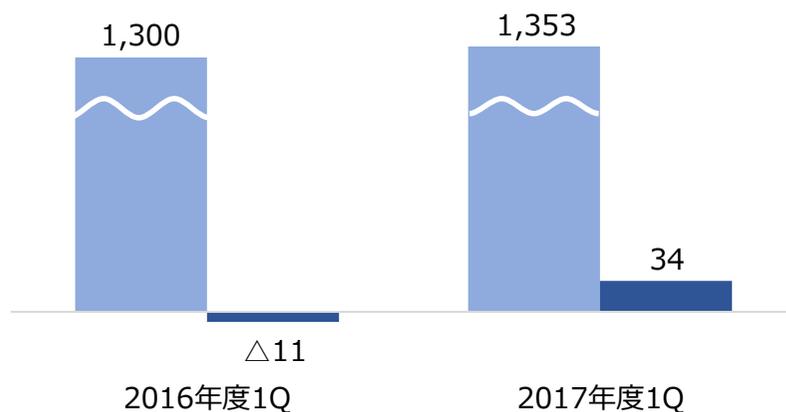
〔営業利益〕 増収効果中心に増益。

デバイスソリューション

[売上収益及び営業利益]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



(単位：億円)

デバイスソリューション	2016年度1Q (実績)	2017年度1Q (実績)	前年同期比	
			増減率(%)	増減率(%)
売上収益	1,300	1,353	53	4.1
LSI	637	696	59	9.3
電子部品	666	659	△6	△0.9
営業利益 (営業利益率)	△11 (△0.9%)	34 (2.6%)	46 (3.5%)	-

売上収益(国内海外内訳)

	2016年度1Q	2017年度1Q	前年同期比	増減率(%)
国内	567	662	95	16.7
海外	732	691	△41	△5.7

〔売上収益〕スマートフォン向け製品の所要増に加え、為替の円安効果もあり、LSI中心に増収。

〔営業利益〕LSIの増収効果に加え、前年同期の法定点検実施による費用負担がなくなり改善。

キャッシュ・フローの状況

(単位：億円)

	2016年度1Q (実績)	2017年度1Q (実績)	前年同期比
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	620	816	196
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	△384	△314	69
I + II フリー・キャッシュ・フロー	236	502	266
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	268	96	△171
IV 現金及び現金同等物の四半期末残高	4,198	4,447	248

資産、負債、資本の状況

(単位：億円)

	2016年度末 (実績)	2017年度1Q末 (実績)	前年度末比
資産	31,914	30,413	△1,501
負債	21,722	20,228	△1,494
資本（純資産）	10,192	10,185	△7
親会社所有者帰属持分（自己資本）	8,812	8,803	△9

(ご参考)財務指標

有利子負債	4,867	5,089	222
ネット有利子負債	1,060	726	△333
D/Eレシオ	0.55倍	0.58倍	0.03倍
ネットD/Eレシオ	0.12倍	0.08倍	△0.04倍
自己資本比率	27.6%	28.9%	1.3%

1. 2017年度第1四半期 連結業績概要

- (1). 経営成績／事業別セグメント情報
- (2). キャッシュ・フローの状況
- (3). 資産、負債、資本の状況

2. 2017年度 連結業績予想

- (1). 業績見通し／事業別セグメント情報

(ご参考)

- (1). 非継続事業(過去値の組替額)/事業別セグメント情報(四半期別損益推移)
- (2). 事業別セグメント情報(国内海外売上高)
- (3). 海外拠点の損益情報
- (4). 連結業績予想の前提条件等

2017年度 連結業績予想

業績見通し



(単位：億円)

	2016年度 (実績)	2017年度(予想)		前年度比	増減率(%)
		今回予想	4月予想比		
継続事業 売上収益	41,329	41,000	-	△329	△0.8
営業利益	1,174	1,850	-	675	57.5
[ビジネスモデル変革費用]	[△420]	[-]	[-]	[420]	-
(営業利益率)	(2.8%)	(4.5%)	(-%)	(1.7%)	
当期利益 (親会社所有者帰属)	884	1,450	-	565	63.9

為替レート (※ 2017年7月以降の前提為替レート)

米ドル/円	108	※ 105	-	△3	△2.8
ユーロ/円	119	※ 115	-	△4	△3.4
英ポンド/円	142	※ 130	-	△12	△8.5
ユーロ/米ドル	1.10	※ 1.05	-	△0.05	△4.5

海外売上比率	35.4%	35.9%	-	0.5%
--------	-------	-------	---	------

(単位：億円)

	2016年度 (実績)	内、BM 変革費用	2017年度(予想)				前年度比	内、BM 変革費用	
			今回予想	内、BM 変革費用	4月予想比	内、BM 変革費用			
売上 収益	テクノロジーソリューション	31,266	-	30,700	-	-	-	△566	-
	サービス	26,242	-	25,700	-	-	-	△542	-
	システムプラットフォーム	5,023	-	5,000	-	-	-	△23	-
	ユビキタスソリューション	6,455	-	6,400	-	-	-	△55	-
	デバイスソリューション	5,443	-	5,600	-	-	-	156	-
	その他/消去又は全社	△1,835	-	△1,700	-	-	-	135	-
	連結計	41,329	-	41,000	-	-	-	△329	-
営業 利益	テクノロジーソリューション	1,907	△362	2,500	-	-	-	592	362
	サービス	1,500	△336	2,020	-	-	-	519	336
	システムプラットフォーム	407	△26	480	-	-	-	72	26
	ユビキタスソリューション	173	△17	140	-	-	-	△33	17
	デバイスソリューション	42	△40	140	-	-	-	97	40
	その他/消去又は全社	△949	-	△930	-	-	-	19	-
	連結計	1,174	△420	1,850	-	-	-	675	420

※BM変革費用はビジネスモデル変革費用の略称

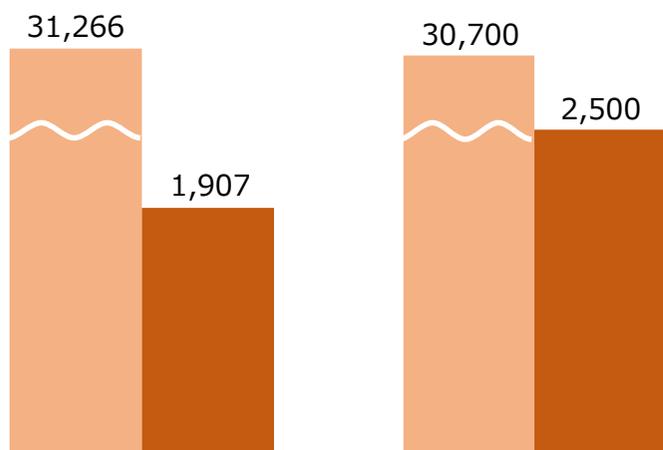
テクノロジーソリューション

(単位：億円)

[売上収益及び営業利益]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



2016年度(実績)

2017年度(予想)

テクノロジーソリューション	2016年度(実績)	2017年度(予想)		前年度比	増減率(%)
		今回予想	4月予想比		
売上収益	31,266	30,700	-	△566	△1.8
サービス	26,242	25,700	-	△542	△2.1
システム プラットフォーム	5,023	5,000	-	△23	△0.5
営業利益	1,907	2,500	-	592	31.1
[BM変革費用]	[△362]	[-]	[-]	[362]	-
(営業利益率)	(6.1%)	(8.1%)	(-%)	(2.0%)	

売上収益(国内海外内訳)

国内	21,130	20,380	-	△750	△3.5
海外	10,136	10,320	-	183	1.8

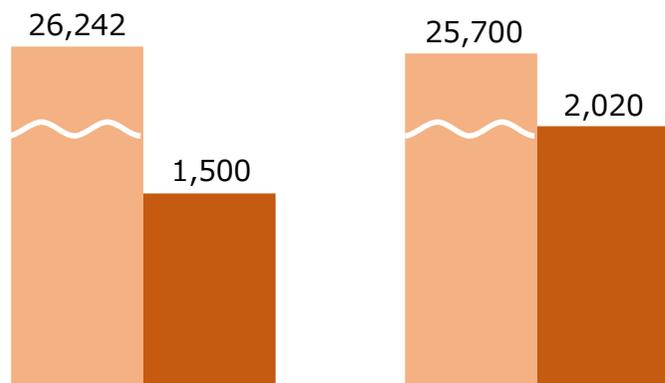
テクノロジーソリューション（サービス）

(単位：億円)

[売上収益及び営業利益]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



2016年度(実績)

2017年度(予想)

サービス	2016年度 (実績)	2017年度(予想)		前年度比	増減率(%)
		今回予想	4月予想比		
売上収益	26,242	25,700	-	△542	△2.1
ソリューション/SI	10,241	10,200	-	△41	△0.4
インフラサービス	16,000	15,500	-	△500	△3.1
営業利益	1,500	2,020	-	519	34.6
[BM変革費用]	[△336]	[-]	[-]	[336]	-
(営業利益率)	(5.7%)	(7.9%)	(-%)	(2.2%)	

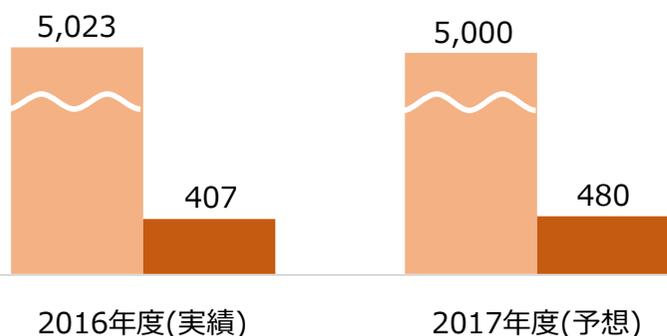
テクノロジーソリューション（システムプラットフォーム）

(単位：億円)

[売上収益及び営業利益]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



システム プラットフォーム	2016年度 (実績)	2017年度(予想)		前年度比	増減率(%)
		今回予想	4月予想比		
売上収益	5,023	5,000	-	△23	△0.5
システムプロダクト	2,555	2,500	-	△55	△2.2
ネットワーク プロダクト	2,468	2,500	-	31	1.3
営業利益	407	480	-	72	17.9
[BM変革費用]	[△26]	[-]	[-]	[26]	-
(営業利益率)	(8.1%)	(9.6%)	(-%)	(1.5%)	

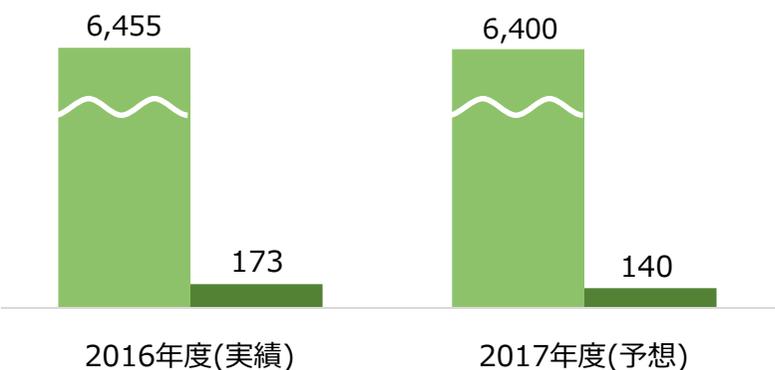
ユビキタスソリューション

(単位：億円)

[売上収益及び営業利益]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



ユビキタスソリューション	2016年度(実績)	2017年度(予想)		前年度比	増減率(%)
		今回予想	4月予想比		
売上収益	6,455	6,400	-	△55	△0.9
営業利益	173	140	-	△33	△19.4
[BM変革費用]	[△17]	[-]	[-]	[17]	-
(営業利益率)	(2.7%)	(2.2%)	(-%)	(△0.5%)	

売上収益(国内海外内訳)

	2016年度(実績)	2017年度(今回予想)	2017年度(4月予想比)	前年度比	増減率(%)
国内	4,961	5,040	-	78	1.6
海外	1,493	1,360	-	△133	△9.0

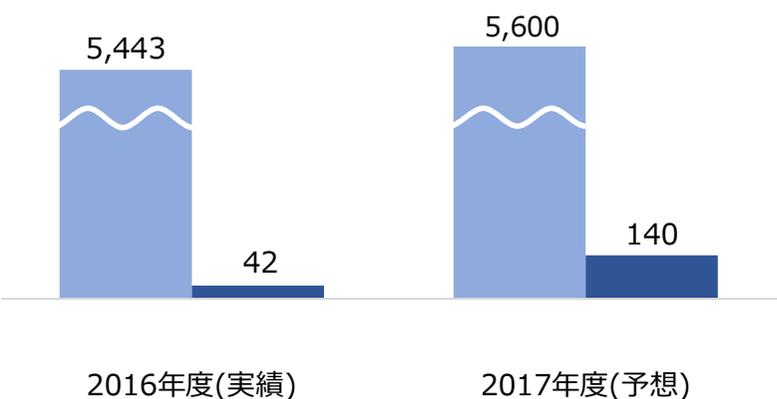
デバイスソリューション

(単位：億円)

[売上収益及び営業利益]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



デバイスソリューション	2016年度(実績)	2017年度(予想)		前年度比	増減率(%)
		今回予想	4月予想比		
売上収益	5,443	5,600	-	156	2.9
LSI	2,694	2,750	-	55	2.0
電子部品	2,760	2,850	-	89	3.3
営業利益	42	140	-	97	229.1
[BM変革費用]	[△40]	[-]	[-]	[40]	-
(営業利益率)	(0.8%)	(2.5%)	(-%)	(1.7%)	

売上収益(国内海外内訳)

国内	2,472	2,590	-	117	4.7
海外	2,970	3,010	-	39	1.3

業績見通し(キャッシュ・フロー)

(単位：億円)

	2016年度 (実績)	2017年度 (予想)	4月予想比
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	2,503	2,600	-
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,454	△1,400	-
I + II フリー・キャッシュ・フロー	1,048	1,200	-

1. 2017年度第1四半期 連結業績概要

- (1). 経営成績／事業別セグメント情報
- (2). キャッシュ・フローの状況
- (3). 資産、負債、資本の状況

2. 2017年度 連結業績予想

- (1). 業績見通し／事業別セグメント情報

(ご参考)

- (1). 非継続事業(過去値の組替額)/事業別セグメント情報(四半期別損益推移)
- (2). 事業別セグメント情報(国内海外売上高)
- (3). 海外拠点の損益情報
- (4). 連結業績予想の前提条件等

(ご参考)

非継続事業（過去値の組替額）



当社は、富士通テンの株式の一部譲渡について、2017年4月28日に株式会社デンソーと合意したことから、当第1四半期より富士通テンを非継続事業に分類しております。これにより、非継続事業からの利益又は損失は、「非継続事業からの当期(四半期)利益」として、継続事業と区分して表示しており、前年同期及び前年度についても同様に組み替えて表示しております。

①経営成績

(単位：億円)

		2016年度 1Q			2016年度 年間		
		組替前	組替後	非継続事業 への組替額	組替前	組替後	非継続事業 への組替額
継続 事業	売上収益	9,865	8,999	△866	45,096	41,329	△3,767
	営業利益	△112	△137	△24	1,288	1,174	△114
	税引前(四半期)利益	△132	△155	△23	1,351	1,241	△109
	継続事業からの当期(四半期)利益 ※	△140	△147	△7	884	884	0
非継続事業からの当期(四半期)利益 ※		-	7	7	-	△0	△0
当期(四半期)利益 ※		△140	△140	-	884	884	-

※親会社所有者帰属

(ご参考)

非継続事業（過去値の組替額）



②事業別セグメント情報

(単位：億円)

		2016年度 1Q			2016年度 年間		
		組替前	組替後	非継続事業 への組替額	組替前	組替後	非継続事業 への組替額
売上 収益	テクノロジーソリューション	6,727	6,727	-	31,266	31,266	-
	ユビキタスソリューション	2,198	1,325	△873	10,257	6,455	△3,802
	デバイスソリューション	1,300	1,300	-	5,443	5,443	-
	その他/消去又は全社	△361	△354	7	△1,871	△1,835	35
	連結計	9,865	8,999	△866	45,096	41,329	△3,767
営業 利益	テクノロジーソリューション	71	71	-	1,907	1,907	-
	ユビキタスソリューション	46	21	△24	287	173	△114
	デバイスソリューション	△11	△11	-	42	42	-
	その他/消去又は全社	△217	△217	-	△949	△949	-
	連結計	△112	△137	△24	1,288	1,174	△114

(ご参考)

事業別セグメント情報(四半期別損益推移)



(単位：億円)

		2016年度(実績)				2017年度(実績)
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q
テクノロジー ソリューション	売上収益	6,727	7,463	7,645	9,428	6,726
	営業利益	71	462	506	867	52
サービス	売上収益	5,783	6,279	6,393	7,787	5,742
	営業利益	150	324	350	675	83
システム プラットフォーム	売上収益	944	1,184	1,252	1,641	983
	営業利益	△78	137	156	191	△30
ユビキタス ソリューション	売上収益	1,325	1,722	1,635	1,772	1,540
	営業利益	21	108	66	△22	55
デバイス ソリューション	売上収益	1,300	1,394	1,370	1,378	1,353
	営業利益	△11	14	43	△3	34
その他/ 消去又は全社	売上収益	△354	△501	△444	△536	△394
	営業利益	△217	△246	△273	△211	△92
連結計	売上収益	8,999	10,079	10,208	12,042	9,226
	営業利益	△137	338	343	629	49
非継続事業	売上収益	866	906	946	1,048	946
	営業利益	24	33	29	26	46

(ご参考)

事業別セグメント情報(国内海外売上高)



(単位：億円)

		2016年度1Q (実績)	2017年度1Q (実績)	前年同期比	
					増減率(%)
テクノロジー ソリューション	売上収益	6,727	6,726	△1	△0.0
	国内	4,304	4,312	8	0.2
	海外	2,423	2,413	△9	△0.4
サービス	売上収益	5,783	5,742	△40	△0.7
	国内	3,613	3,604	△8	△0.2
	海外	2,169	2,137	△31	△1.5
システム プラットフォーム	売上収益	944	983	39	4.1
	国内	690	707	17	2.5
	海外	253	275	22	8.7
ユビキタス ソリューション	売上収益	1,325	1,540	215	16.2
	国内	972	1,199	226	23.3
	海外	352	341	△11	△3.3
デバイス ソリューション	売上収益	1,300	1,353	53	4.1
	国内	567	662	95	16.7
	海外	732	691	△41	△5.7
その他/消去又は全社	売上収益	△354	△394	△40	-
連結計	売上収益	8,999	9,226	226	2.5
	国内	5,488	5,785	297	5.4
	海外	3,510	3,440	△70	△2.0

(ご参考)

海外拠点の損益情報



(単位：億円)

		2016年度1Q (実績)	2017年度1Q (実績)	前年同期比	
海外	売上収益	3,420	3,348	△71	
	営業利益	△20	△110	△89	
	EMEIA	売上収益	1,828	1,757	△71
		営業利益	1	△112	△114
	アメリカ	売上収益	686	690	4
		営業利益	△17	△7	10
	アジア	売上収益	658	631	△26
		営業利益	△6	△1	5
	オセアニア	売上収益	247	268	21
		営業利益	2	11	9

(注)1. 海外連結子会社が所在する地域ごとの売上収益及び営業利益を表示しております。

EMEIA・・・欧州、中近東、インド、アフリカ

(注)2. 売上収益には、地域間の内部売上収益を含みます。

(ご参考)

連結業績予想の前提条件等



①為替レート（平均）・為替感応度

	2016年度 (実績)	2017年度			為替感応度 2Q/3Q/4Q (予想)※
		1Q (実績)	2Q/3Q/4Q (予想)	4月予想比	
米ドル/円	108	111	105	-	△3 億円
ユーロ/円	119	122	115	-	△2 億円
英ポンド/円	142	142	130	-	△1 億円
ユーロ/米ドル	1.10	1.10	1.05	-	△10 億円

※対円レートは1円の為替変動(円高)による営業利益への影響額(概算)

ユーロ/米ドルは0.01米ドルの為替変動(ユーロ安)による営業利益への影響額(概算)

(ご参考)

連結業績予想の前提条件等



②設備投資・減価償却費（有形固定資産）

(単位：億円)

	1Q		通期		4月予想比
	2016年度 (実績)	2017年度 (実績)	2016年度 (実績)	2017年度 (予想)	
テクノロジーソリューション	163	98	626	700	-
ユビキタスソリューション	9	6	47	50	-
デバイスソリューション	137	81	438	400	-
全社共通他	26	18	93	100	-
設備投資	336	206	1,206	1,250	-
減価償却費	261	261	1,086	1,100	-

(ご参考)

連結業績予想の前提条件等



③研究開発費

(単位：億円)

	1Q		通期		4月予想比
	2016年度(実績)	2017年度(実績)	2016年度(実績)	2017年度(予想)	
研究開発費	405	403	1,700	1,700	-
(売上収益比)	(4.5%)	(4.4%)	(4.1%)	(4.1%)	(-%)

④製品出荷台数

(単位：万台)

	2016年度(実績)	2017年度(予想)	4月予想比
PC	380	380	-
携帯電話	320	310	-



FUJITSU

shaping tomorrow with you

免責事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点で入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。実際の業績等に影響を与える可能性のある重要な要因には、以下の事項があります。なお、業績に影響を与える要因はこれらに限定されるものではありません。

- 主要市場における景気動向（特に日本、欧州、北米、中国を含むアジア）
- ハイテク市場における変動性（特に半導体、パソコンなど）
- 為替動向、金利変動
- 資本市場の動向
- 価格競争の激化
- 技術開発競争による市場ポジションの変化
- 部品調達環境の変化
- 提携、アライアンス、技術供与による競争関係の変化
- 公的規制、政策、税務に関するリスク
- 製品、サービスの欠陥や瑕疵に関するリスク
- 不採算プロジェクト発生の可能性
- 研究開発投資、設備投資、事業買収・事業再編等に関するリスク
- 自然災害や突発的事象発生のリスク
- 会計方針の変更