

2016年度

2017年4月28日

FUJITSU

shaping tomorrow with you

# 決算概要

富士通株式会社

## 1. 2016年度 連結業績概要

- (1). 経営成績／事業別セグメント情報
- (2). キャッシュ・フローの状況
- (3). 資産、負債、資本の状況

### (ご参考)

- (1). 事業別セグメント情報(四半期別損益推移)
- (2). 海外拠点の損益情報
- (3). 補足情報

## 2. 2017年度 連結業績予想

- (1). 業績見通し／事業別セグメント情報

### (ご参考)

- (1). 連結業績予想の前提条件等

## 1. 2016年度 連結業績概要

- (1). 経営成績／事業別セグメント情報
- (2). キャッシュ・フローの状況
- (3). 資産、負債、資本の状況

### (ご参考)

- (1). 事業別セグメント情報(四半期別損益推移)
- (2). 海外拠点の損益情報
- (3). 補足情報

## 2. 2017年度 連結業績予想

- (1). 業績見通し／事業別セグメント情報

### (ご参考)

- (1). 連結業績予想の前提条件等

(単位：億円)

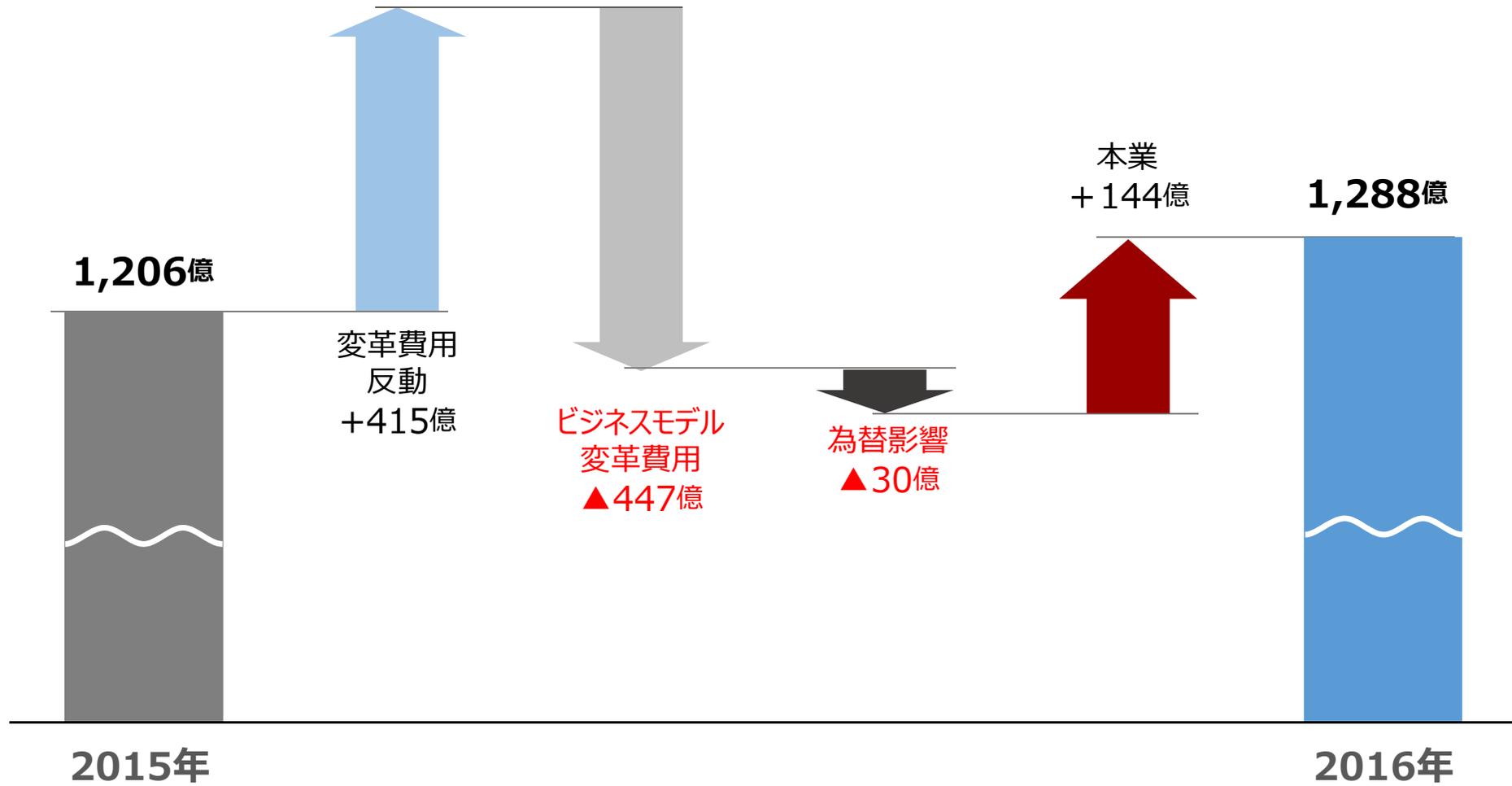
	2015年度 (実績)	2016年度 (実績)	前年度比		前回(1月) 予想比
				増減率(%)	
売上収益	47,392	45,096	△2,296	△4.8	96
営業利益	1,206	1,288	82	6.8	88
[ビジネスモデル変革費用]	[△415]	※[△447]	[△31]	-	[2]
(営業利益率)	(2.5%)	(2.9%)	(0.4%)		(0.2%)
税引前当期利益	1,318	1,351	33	2.5	
当期利益(親会社所有者帰属)	867	884	17	2.0	34

※海外ビジネスのデジタル化へのシフト等△340、国内データセンター再編△39、生産拠点再編△66

## 為替レート

米ドル/円	120	108	△12	△10.0	3
ユーロ/円	133	119	△14	△10.5	4
英ポンド/円	181	142	△39	△21.5	2
ユーロ/米ドル	1.11	1.10	△0.01	△0.9	0.05
海外売上比率	40.0%	36.5%	△3.5%		△1.7%

# 営業利益の変動要因(2015年度→2016年度)



(単位：億円)

	2015年度 (実績)		2016年度 (実績)		前年度比		前回 (1月) 予想比		内、 本業他	
		内、BM 変革費用		内、BM 変革費用		内、BM 変革費用		内、BM 変革費用		
売上 収益	テクノロジーソリューション	32,833	-	31,266	-	△1,567	-	266	-	
	サービス	27,651	-	26,242	-	△1,408	-	342	-	
	システムプラットフォーム	5,181	-	5,023	-	△158	-	△76	-	
	ユビキタスソリューション	10,409	-	10,257	-	△151	-	107	-	
	デバイスソリューション	6,039	-	5,443	-	△595	-	△56	-	
	その他/消去又は全社	△1,888	-	△1,871	-	17	-	△221	-	
連結計	47,392	-	45,096	-	△2,296	-	96	-		
営業 利益	テクノロジーソリューション	1,862	△359	1,907	△362	45	△3	△392	△298	△93
	サービス	1,639	△191	1,500	△336	△138	△144	△319	△277	△42
	システムプラットフォーム	223	△167	407	△26	183	140	△72	△21	△51
	ユビキタスソリューション	△76	△56	287	△43	364	12	77	△33	111
	デバイスソリューション	303	-	42	△40	△261	△40	△17	△40	23
	その他/消去又は全社	△883	-	△949	-	△65	-	420	375	45
連結計	1,206	△415	1,288	△447	82	△31	88	2	85	

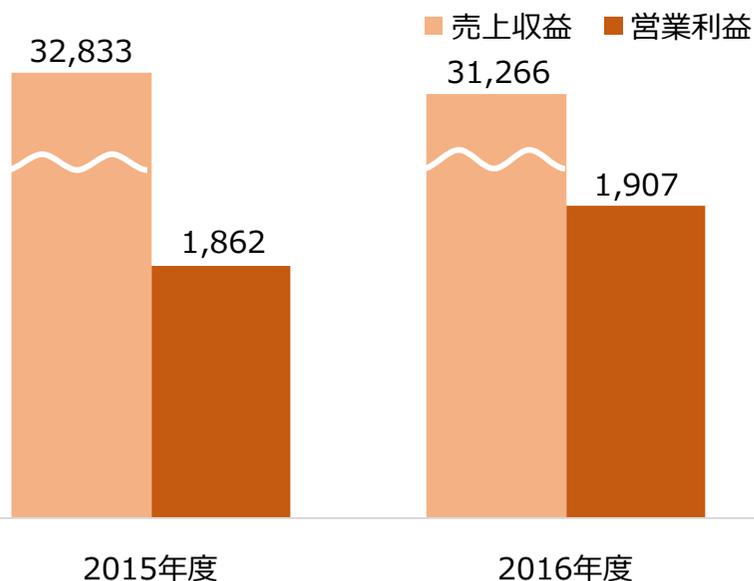
※BM変革費用はビジネスモデル変革費用の略称

テクノロジーソリューション

(単位：億円)

[ 売上収益及び営業利益 ]

(単位：億円)



テクノロジーソリューション	2015年度 (実績)	2016年度 (実績)	前年度比	
			増減率(%)	増減率(%)
売上収益	32,833	31,266	△1,567	△4.8
サービス	27,651	26,242	△1,408	△5.1
システム プラットフォーム	5,181	5,023	△158	△3.1
営業利益	1,862	1,907	45	2.4
[ビジネスモデル変革費用]	[△359]	[△362]	[△3]	-
(営業利益率)	(5.7%)	(6.1%)	(0.4%)	

売上収益(国内海外内訳)

	2015年度	2016年度	前年度比	増減率(%)
国内	20,521	21,130	609	3.0
海外	12,312	10,136	△2,176	△17.7

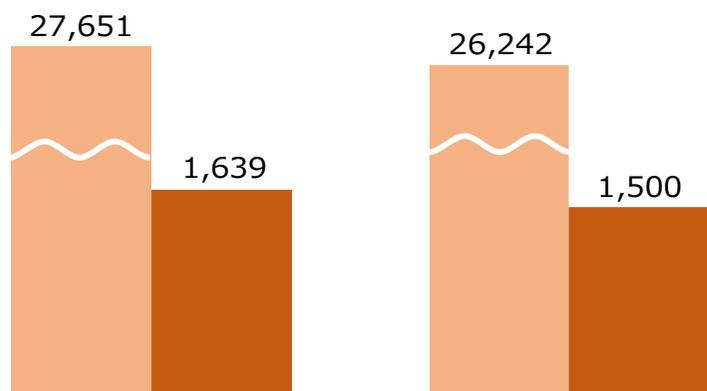
[売上収益]国内はサービス、システムプラットフォームとも伸長する一方、海外は為替の影響も大きく受け減収。  
 [営業利益]ビジネスモデル変革費用の計上はほぼ前年度並み。システムプラットフォーム中心に増益。

テクノロジーソリューション（サービス）

(単位：億円)

[ 売上収益及び営業利益 ] (単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



2015年度

2016年度

サービス	2015年度 (実績)	2016年度 (実績)	前年度比	
			増減率(%)	
売上収益	27,651	26,242	△1,408	△5.1
ソリューション/SI	10,109	10,241	132	1.3
インフラサービス	17,542	16,000	△1,541	△8.8
営業利益	1,639	1,500	△138	△8.5
[ビジネスモデル変革費用]	[△191]	[△336]	[△144]	-
(営業利益率)	(5.9%)	(5.7%)	(△0.2%)	

売上収益(国内海外内訳)

	2015年度	2016年度	増減	増減率(%)
国内	16,819	17,307	488	2.9
海外	10,832	8,935	△1,897	△17.5

〔売上収益〕ソリューション/SIは、高水準だった前年度の売上を上回り増収を継続。

インフラサービスは、海外が円高の影響を大きく受けると共に、欧州中心に低調に推移し減収。

〔営業利益〕ビジネスモデル変革費用の負担増に加え、海外サービスが欧州中心に低調で減益。

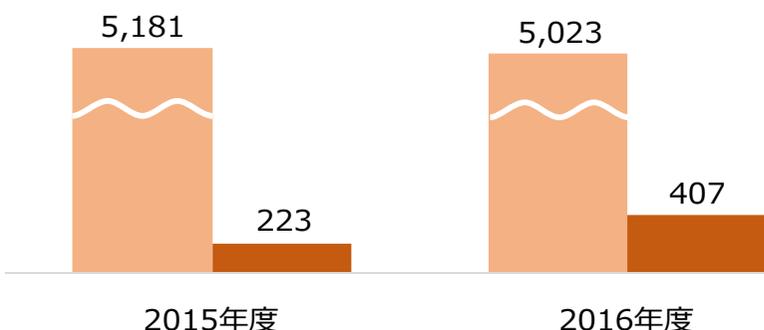
テクノロジーソリューション（システムプラットフォーム）

(単位：億円)

[ 売上収益及び営業利益 ]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



システム プラットフォーム	2015年度 (実績)	2016年度 (実績)	前年度比	
			増減率(%)	増減率(%)
売上収益	5,181	5,023	△158	△3.1
システム プロダクト	2,620	2,555	△65	△2.5
ネットワーク プロダクト	2,560	2,468	△92	△3.6
営業利益	223	407	183	82.5
[ ビジネスモデル変革費用 ]	[ △167 ]	[ △26 ]	[ 140 ]	-
(営業利益率)	(4.3%)	(8.1%)	(3.8%)	

売上収益(国内海外内訳)

	2015年度	2016年度	増減	増減率(%)
国内	3,701	3,822	120	3.3
海外	1,479	1,200	△278	△18.8

〔売上収益〕国内は、携帯電話基地局、IAサーバが伸長したものの、北米での光伝送装置、欧州でのIAサーバの所要減少に加えて、為替の円高影響を大きく受け減収。

〔営業利益〕サーバ中心に、円高によるドル建て購入部材の調達コストダウン効果により増益。

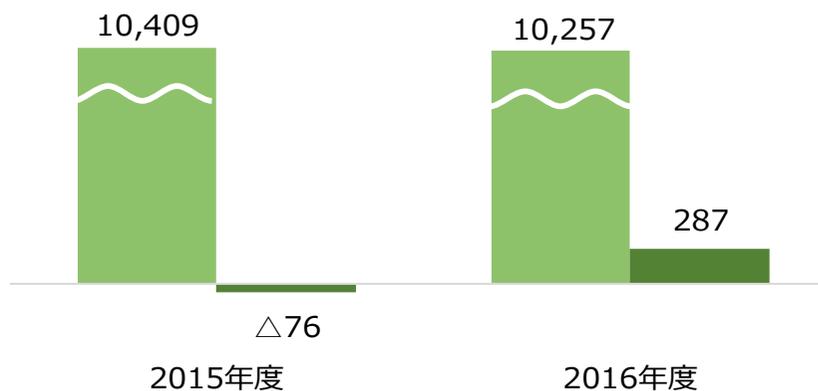
ユビキタスソリューション

(単位：億円)

[ 売上収益及び営業利益 ]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



ユビキタスソリューション	2015年度 (実績)	2016年度 (実績)	前年度比	
			増減率(%)	
売上収益	10,409	10,257	△151	△1.5
PC/携帯電話	6,513	6,116	△397	△6.1
モバイルウェア	3,895	4,141	246	6.3
営業利益	△76	287	364	-
[ビジネスモデル変革費用]	[△56]	[△43]	[12]	-
(営業利益率)	(△0.7%)	(2.8%)	(3.5%)	

売上収益(国内海外内訳)

	2015年度	2016年度	増減	増減率(%)
国内	6,783	6,908	124	1.8
海外	3,625	3,349	△275	△7.6

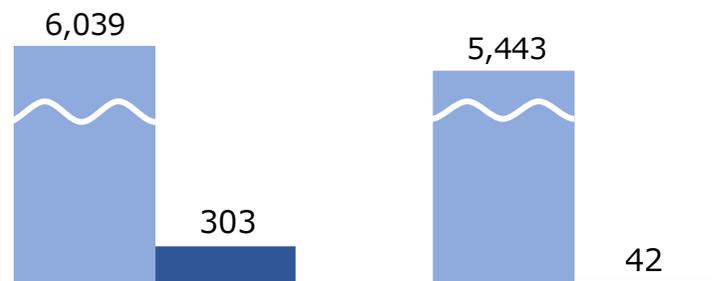
**〔売上収益〕**携帯電話が、スマートフォン市場の成長鈍化の影響を受け減収。モバイルウェアは好調に推移し増収。  
**〔営業利益〕**PC/携帯電話がコストダウン、費用効率化を進め改善。  
 モバイルウェアの増収効果による増益も加わり大きく改善。

デバイスソリューション

(単位：億円)

[ 売上収益及び営業利益 ] (単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



デバイスソリューション	2015年度 (実績)	2016年度 (実績)	前年度比	
			増減率(%)	増減率(%)
売上収益	6,039	5,443	△595	△9.9
LSI	3,146	2,694	△452	△14.4
電子部品	2,907	2,760	△147	△5.1
営業利益	303	42	△261	△86.0
[ ビジネスモデル変革費用 ]	[ - ]	[ △40 ]	[ △40 ]	-
(営業利益率)	(5.0%)	(0.8%)	(△4.2%)	

売上収益(国内海外内訳)

	2015年度	2016年度	前年度比	増減率(%)
国内	2,897	2,472	△424	△14.6
海外	3,142	2,970	△171	△5.5

**[売上収益]** LSIの所要減に加え、円高の影響により減収。  
**[営業利益]** LSI減収影響に加え、為替の影響を受け減益。

(単位：億円)

	2015年度 (実績)	2016年度 (実績)	前年度比
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	2,530	2,503	△27
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,643	△1,454	188
I + II フリー・キャッシュ・フロー	887	1,048	160
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	△677	△988	△311
IV 現金及び現金同等物の期末残高	3,808	3,839	31

(単位：億円)

	2015年度末 (実績)	2016年度末 (実績)	前年度末比
資産	32,263	31,914	△348
負債	23,000	21,722	△1,277
資本（純資産）	9,262	10,192	929
親会社所有者帰属持分（自己資本）	7,827	8,812	985

## (ご参考)財務指標

有利子負債	5,349	4,867	△481
ネット有利子負債	1,541	1,060	△480
D/Eレシオ	0.68倍	0.55倍	△0.13倍
ネットD/Eレシオ	0.20倍	0.12倍	△0.08倍
自己資本比率	24.3%	27.6%	3.3%
ROE（親会社所有者帰属持分当期利益率）	11.0%	10.6%	△0.4%

## 1. 2016年度 連結業績概要

- (1). 経営成績／事業別セグメント情報
- (2). キャッシュ・フローの状況
- (3). 資産、負債、資本の状況

### (ご参考)

- (1). 事業別セグメント情報(四半期別損益推移)
- (2). 海外拠点の損益情報
- (3). 補足情報

## 2. 2017年度 連結業績予想

- (1). 業績見通し／事業別セグメント情報

### (ご参考)

- (1). 連結業績予想の前提条件等

(ご参考)

# 事業別セグメント情報(四半期別損益推移)



(単位：億円)

		2015年度 (実績)				2016年度 (実績)			
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
テクノロジー ソリューション	売上収益	7,188	7,993	8,003	9,647	6,727	7,463	7,645	9,428
	営業利益	△40	363	349	1,189	71	462	506	867
サービス	売上収益	6,112	6,798	6,816	7,924	5,783	6,279	6,393	7,787
	営業利益	99	344	402	793	150	324	350	675
システム プラットフォーム	売上収益	1,076	1,195	1,186	1,723	944	1,184	1,252	1,641
	営業利益	△139	18	△52	396	△78	137	156	191
ユビキタス ソリューション	売上収益	2,432	2,618	2,592	2,765	2,198	2,637	2,596	2,825
	営業利益	△76	△46	△10	56	46	141	96	3
デバイス ソリューション	売上収益	1,499	1,621	1,516	1,401	1,300	1,394	1,370	1,378
	営業利益	107	78	57	60	△11	14	43	△3
その他/ 消去又は全社	売上収益	△469	△471	△443	△504	△361	△510	△457	△540
	営業利益	△263	△247	△256	△116	△217	△246	△273	△211
連結計	売上収益	10,650	11,762	11,669	13,310	9,865	10,985	11,154	13,091
	営業利益	△273	148	140	1,189	△112	371	373	656

(ご参考)

## 海外拠点の損益情報



(単位：億円)

		2015年度 (実績)		2016年度 (実績)		前年度比	
			内、ビジネスモデル 変革費用		内、ビジネスモデル 変革費用		内、ビジネスモデル 変革費用
海外	売上収益	19,557	-	16,700	-	△2,857	-
	営業利益	92	△334	4	△383	△88	△49
EMEIA	売上収益	9,635	-	7,915	-	△1,720	-
	営業利益	△15	△217	△93	△323	△78	△106
アメリカ	売上収益	4,219	-	3,828	-	△390	-
	営業利益	△13	△108	46	△5	59	103
アジア	売上収益	4,663	-	3,987	-	△675	-
	営業利益	95	-	16	△49	△78	△49
オセアニア	売上収益	1,039	-	967	-	△71	-
	営業利益	26	△8	35	△4	8	3

(注)1. 海外連結子会社が所在する地域ごとの売上収益及び営業利益を表示しております。

EMEIA・・・欧州、中近東、インド、アフリカ

(注)2. 売上収益には、地域間の内部売上収益を含みます。

(ご参考)

## 補足情報



### ①研究開発費 (単位：億円)

	2015年度 (実績)	2016年度 (実績)
研究開発費 (売上収益比)	1,798 (3.8%)	1,739 (3.9%)

### ③製品出荷台数 (単位：万台)

	2015年度 (実績)	2016年度 (実績)
PC	400	380
携帯電話	360	320

### ②設備投資・減価償却費 (有形固定資産) (単位：億円)

	2015年度 (実績)	2016年度 (実績)
テクノロジーソリューション	808	626
ユビキタスソリューション	95	126
デバイスソリューション	556	438
全社共通他	100	93
設備投資	1,560	1,285
減価償却費	1,198	1,150

## 1. 2016年度 連結業績概要

- (1). 経営成績／事業別セグメント情報
- (2). キャッシュ・フローの状況
- (3). 資産、負債、資本の状況

### (ご参考)

- (1). 事業別セグメント情報(四半期別損益推移)
- (2). 海外拠点の損益情報
- (3). 補足情報

## 2. 2017年度 連結業績予想

- (1). 業績見通し／事業別セグメント情報

### (ご参考)

- (1). 連結業績予想の前提条件等

(単位：億円)

	2016年度 (実績)	2017年度 (予想)	前年度比	
				増減率(%)
売上収益	41,329	41,000	△329	△0.8
営業利益	1,174	1,850	675	57.5
[ビジネスモデル変革費用]	[△420]	[-]	[420]	-
(営業利益率)	(2.8%)	(4.5%)	(1.7%)	
当期利益(親会社所有者帰属)	884	1,450	565	63.9

※4/28に株式売却を決定した富士通テン(ユビキタスソリューション)は、売上収益及び営業利益については2017年度(予想)には含めておりません。2016年度(実績)についても組み替えて表示しております。

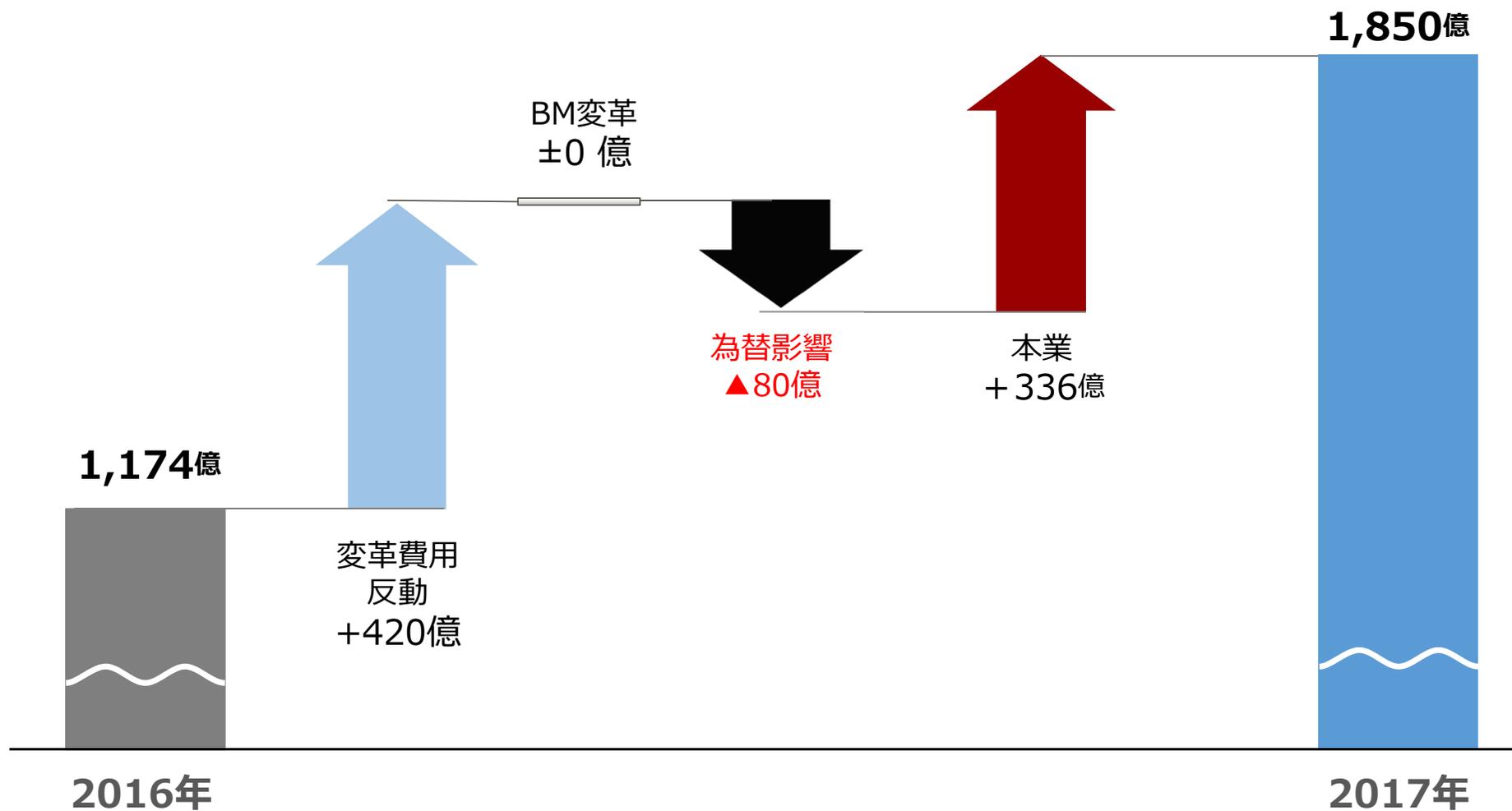
(16年度組替額 売上収益：△3,767億円、営業利益：△114億円)

また、連結業績予想等の前提条件等における為替感応度、研究開発費、設備投資・減価償却費(有形固定資産)についても富士通テンの数値は含めておりません。

## 為替レート

	2016年度 (実績)	2017年度 (予想)	前年度比	
				増減率(%)
米ドル/円	108	105	△3	△2.8
ユーロ/円	119	115	△4	△3.4
英ポンド/円	142	130	△12	△8.5
ユーロ/米ドル	1.10	1.05	△0.05	△4.5

# 営業利益の変動要因(2016年度→2017年度)



(単位：億円)

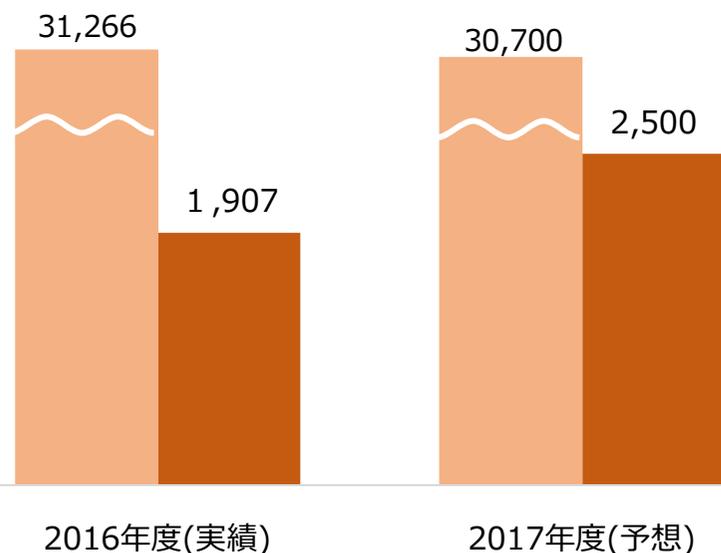
		2016年度 (実績)	内、BM 変革費用	2017年度 (予想)	内、BM 変革費用	前年度比	内、BM 変革費用	増減率(%)
売上 収益	テクノロジーソリューション	31,266	-	30,700	-	△566	-	△1.8
	サービス	26,242	-	25,700	-	△542	-	△2.1
	システムプラットフォーム	5,023	-	5,000	-	△23	-	△0.5
	ユビキタスソリューション	6,455	-	6,400	-	△55	-	△0.9
	デバイスソリューション	5,443	-	5,600	-	156	-	2.9
	その他/消去又は全社	△1,835	-	△1,700	-	135	-	-
	連結計	41,329	-	41,000	-	△329	-	△0.8
営業 利益	テクノロジーソリューション	1,907	△362	2,500	-	592	362	31.1
	サービス	1,500	△336	2,020	-	519	336	34.6
	システムプラットフォーム	407	△26	480	-	72	26	17.9
	ユビキタスソリューション	173	△17	140	-	△33	17	△19.4
	デバイスソリューション	42	△40	140	-	97	40	229.1
	その他/消去又は全社	△949	-	△930	-	19	-	-
	連結計	1,174	△420	1,850	-	675	420	57.5

テクノロジーソリューション

[ 売上収益及び営業利益 ]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



(単位：億円)

テクノロジーソリューション	2016年度 (実績)	2017年度 (予想)	前年度比	
			増減率(%)	増減率(%)
売上収益	31,266	30,700	△566	△1.8
サービス	26,242	25,700	△542	△2.1
システム プラットフォーム	5,023	5,000	△23	△0.5
営業利益	1,907	2,500	592	31.1
[ビジネスモデル変革費用]	[△362]	[ - ]	[362]	-
(営業利益率)	(6.1%)	(8.1%)	(2.0%)	

売上収益(国内海外内訳)

	2016年度 (実績)	2017年度 (予想)	前年度比	増減率(%)
国内	21,130	20,380	△750	△3.5
海外	10,136	10,320	183	1.8

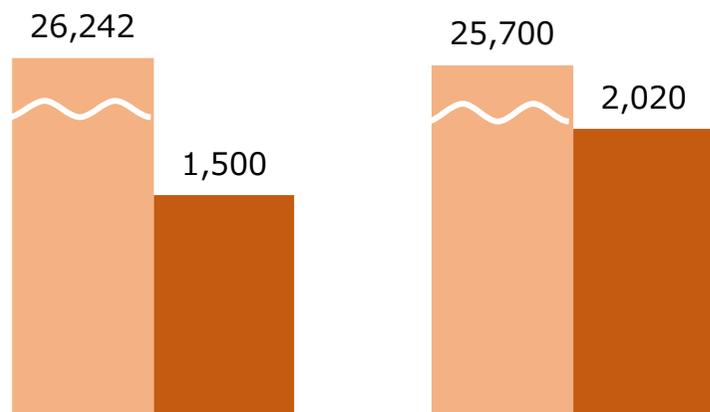
〔売上収益〕ニフティ売却影響約500億円を除くと、ほぼ前年度並みの売上計画。

〔営業利益〕ビジネスモデル費用がなくなる影響、及び、海外サービスの回復を見込んだ増益計画。

テクノロジーソリューション（サービス）

[ 売上収益及び営業利益 ] (単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



2016年度(実績)

2017年度(予想)

(単位：億円)

サービス	2016年度 (実績)	2017年度 (予想)	前年度比	
			増減率(%)	増減率(%)
売上収益	26,242	25,700	△542	△2.1
ソリューション/SI	10,241	10,200	△41	△0.4
インフラサービス	16,000	15,500	△500	△3.1
営業利益	1,500	2,020	519	34.6
[ビジネスモデル変革費用]	[△336]	[ - ]	[336]	-
(営業利益率)	(5.7%)	(7.9%)	(2.2%)	

〔売上収益〕ニフティ売却影響約500億円を除くと、ほぼ前年度並みの売上計画。

〔営業利益〕ビジネスモデル費用がなくなる影響、及び、海外サービスの回復を見込んだ増益計画。

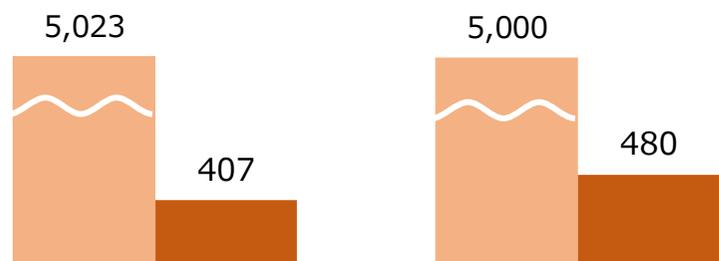
テクノロジーソリューション（システムプラットフォーム）

(単位：億円)

[ 売上収益及び営業利益 ]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



2016年度(実績)

2017年度(予想)

システム プラットフォーム	2016年度 (実績)	2017年度 (予想)	前年度比	
				増減率(%)
売上収益	5,023	5,000	△23	△0.5
システム プロダクト	2,555	2,500	△55	△2.2
ネットワーク プロダクト	2,468	2,500	31	1.3
営業利益	407	480	72	17.9
[ビジネスモデル変革費用]	[△26]	[ - ]	[26]	-
(営業利益率)	(8.1%)	(9.6%)	(1.5%)	

〔売上収益〕システムプロダクトではメインフレーム中心としたエンタープライズ系の所要減による減収計画。

ネットワークプロダクトは、北米でのサービス事業化拡張により若干の増収計画。

〔営業利益〕ビジネスモデル費用がなくなる影響の他、コストダウン等を進めて増益を確保する計画。

ユビキタスソリューション

[ 売上収益及び営業利益 ]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



2016年度(実績)

2017年度(予想)

(単位：億円)

ユビキタスソリューション	2016年度 (実績)	2017年度 (予想)	前年度比	
			増減率(%)	
売上収益	6,455	6,400	△55	△0.9
営業利益	173	140	△33	△19.4
[ビジネスモデル変革費用]	[△17]	[ - ]	[17]	-
(営業利益率)	(2.7%)	(2.2%)	(△0.5%)	

売上収益(国内海外内訳)

	2016年度 (実績)	2017年度 (予想)	前年度比	増減率(%)
国内	4,961	5,040	78	1.6
海外	1,493	1,360	△133	△9.0

**[売上収益]**携帯電話の台数減少影響に加え、PCの海外売上が、円高の影響もあり減収。

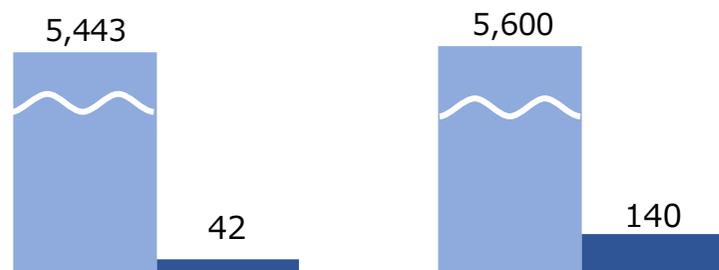
**[営業利益]**携帯電話の減収影響に加え、部材の調達コスト上昇もあり減益。

デバイスソリューション

[ 売上収益及び営業利益 ]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



2016年度(実績)

2017年度(予想)

(単位：億円)

デバイスソリューション	2016年度(実績)	2017年度(予想)	前年度比	
			増減率(%)	増減率(%)
売上収益	5,443	5,600	156	2.9
LSI	2,694	2,750	55	2.0
電子部品	2,760	2,850	89	3.3
営業利益	42	140	97	229.1
[ビジネスモデル変革費用]	[△40]	[ - ]	[40]	-
(営業利益率)	(0.8%)	(2.5%)	(1.7%)	

売上収益(国内海外内訳)

	2016年度(実績)	2017年度(予想)	前年度比	増減率(%)
国内	2,472	2,590	117	4.7
海外	2,970	3,010	39	1.3

**〔売上収益〕LSI、電子部品共に、市況の低迷からの回復と成長を見込み増収を計画。**  
**〔営業利益〕ビジネスモデル費用がなくなる影響に加え、所要の回復による増益を見込む。**

## 業績見通し(キャッシュ・フロー/配当)

### ①キャッシュ・フロー

(単位：億円)

	2015年度 (実績)	2016年度 (実績)	2017年度 (予想)
I. 営業CF	2,530	2,503	2,600
II. 投資CF	△1,643	△1,454	△1,400
I+II. FCF	887	1,048	1,200

### ②配当

(単位：円)

	2015年度 (実績)	2016年度 (実績)	2017年度 (予想)
中間	4	4	5
期末	4	5	6
年間	8	9	11

## 1. 2016年度 連結業績概要

- (1). 経営成績／事業別セグメント情報
- (2). キャッシュ・フローの状況
- (3). 資産、負債、資本の状況

### (ご参考)

- (1). 事業別セグメント情報(四半期別損益推移)
- (2). 海外拠点の損益情報
- (3). 補足情報

## 2. 2017年度 連結業績予想

- (1). 業績見通し／事業別セグメント情報

### (ご参考)

- (1). 連結業績予想の前提条件等

(ご参考)

## 連結業績予想の前提条件等



### ①為替レート（平均）・為替感応度

	2016年度 (実績)	2017年度 (予想)	為替感応度 2017年度 (予想)※
米ドル/円	108	105	△6 億円
ユーロ/円	119	115	△1 億円
英ポンド/円	142	130	△1 億円
ユーロ/米ドル	1.10	1.05	△13 億円

※対円レートは1円の為替変動(円高)による営業利益への影響額(概算)

ユーロ/米ドルは0.01米ドルの為替変動(ユーロ安)による営業利益への影響額(概算)

### ②製品出荷台数

(単位：万台)

	2016年度 (実績)	2017年度 (予想)
PC	380	380
携帯電話	320	310

(ご参考)

## 連結業績予想の前提条件等



### ③研究開発費 (単位：億円)

	2016年度 (実績)	2017年度 (予想)
研究開発費 (売上収益比)	1,700 (4.1%)	1,700 (4.1%)

### ④設備投資・減価償却費 (有形固定資産) (単位：億円)

	2016年度 (実績)	2017年度 (予想)
テクノロジーソリューション	626	700
ユビキタスソリューション	47	50
デバイスソリューション	438	400
全社共通他	93	100
設備投資	1,206	1,250
減価償却費	1,086	1,100



FUJITSU

shaping tomorrow with you

# 免責事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点で入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。実際の業績等に影響を与える可能性のある重要な要因には、以下の事項があります。なお、業績に影響を与える要因はこれらに限定されるものではありません。

- 主要市場における景気動向（特に日本、欧州、北米、中国を含むアジア）
- ハイテク市場における変動性（特に半導体、パソコンなど）
- 為替動向、金利変動
- 資本市場の動向
- 価格競争の激化
- 技術開発競争による市場ポジションの変化
- 部品調達環境の変化
- 提携、アライアンス、技術供与による競争関係の変化
- 公的規制、政策、税務に関するリスク
- 製品、サービスの欠陥や瑕疵に関するリスク
- 不採算プロジェクト発生の可能性
- 研究開発投資、設備投資、事業買収・事業再編等に関するリスク
- 自然災害や突発的事象発生のリスク
- 会計方針の変更