

2016年度
第2四半期

2016年10月27日

FUJITSU

shaping tomorrow with you

決算概要

富士通株式会社

1. 2016年度第2四半期 連結業績概要

- (1). 経営成績／事業別セグメント情報
- (2). キャッシュ・フローの状況
- (3). 資産、負債、資本の状況

2. 2016年度 連結業績予想

- (1). 業績見通し／事業別セグメント情報

(ご参考)

- (1). 連結業績予想の前提条件等
- (2). 事業別セグメント情報(四半期別損益推移)
- (3). 事業別セグメント情報(2Q)
- (4). 海外拠点の損益情報

1. 2016年度第2四半期 連結業績概要

- (1). 経営成績／事業別セグメント情報
- (2). キャッシュ・フローの状況
- (3). 資産、負債、資本の状況

2. 2016年度 連結業績予想

- (1). 業績見通し／事業別セグメント情報

(ご参考)

- (1). 連結業績予想の前提条件等
- (2). 事業別セグメント情報(四半期別損益推移)
- (3). 事業別セグメント情報(2Q)
- (4). 海外拠点の損益情報

2016年度第2四半期
連結業績概要

経営成績(2Q)



(単位：億円)

	2015年度 (実績)	
	1Q	2Q
売上収益	10,650	11,762
営業利益 (営業利益率)	△273 (△2.6%)	148 (1.3%)
税引前四半期利益	△168	136
四半期利益(親会社所有者帰属)	△189	29

2016年度 (実績)			
1Q	2Q	前年同期比	増減率(%)
9,865	10,985	△776	△6.6
△112 (△1.1%)	371 (3.4%)	222 (2.1%)	149.4
△132	392	255	187.2
△140	259	229	779.4

為替レート

米ドル/円	121	122
ユーロ/円	134	136
英ポンド/円	186	189
ユーロ/米ドル	1.11	1.11

108	102	△20	△16.4
122	114	△22	△16.2
155	135	△54	△28.6
1.13	1.12	0.01	0.9

海外売上比率

42.6% 40.8%

40.1% 35.5% △5.3%

事業別セグメント情報(上期)

(単位：億円)

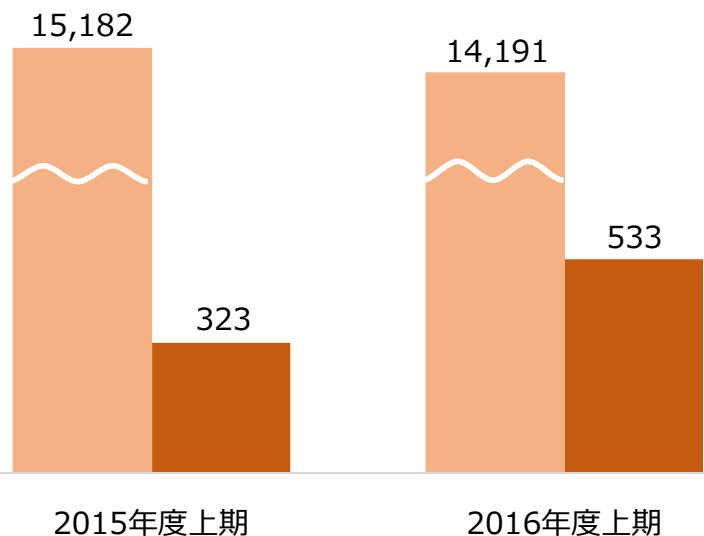
		2015年度		2016年度		前年			為替影響除く 増減率(%)
		上期 (実績)	内、ビジネスモデル 変革費用	上期 (実績)	内、ビジネスモデル 変革費用	同期比	内、ビジネスモデル 変革費用	増減率 (%)	
売上 収益	テクノロジーソリューション	15,182	-	14,191	-	△990	-	△6.5	△1
	サービス	12,910	-	12,062	-	△848	-	△6.6	△1
	システムプラットフォーム	2,271	-	2,129	-	△142	-	△6.3	△3
	ユビキタスソリューション	5,050	-	4,836	-	△214	-	△4.2	△1
	デバイスソリューション	3,120	-	2,694	-	△426	-	△13.7	△6
	その他/消去又は全社	△941	-	△872	-	69	-	-	-
	連結計	22,412	-	20,850	-	△1,562	-	△7.0	△1
営業 利益	テクノロジーソリューション	323	△43	533	-	210	43	65.0	
	サービス	443	-	474	-	30	-	6.9	
	システムプラットフォーム	△120	△43	58	-	179	43	-	
	ユビキタスソリューション	△122	-	187	-	309	-	-	
	デバイスソリューション	185	-	2	-	△183	-	△98.7	
	その他/消去又は全社	△510	-	△464	-	46	-	-	
	連結計	△124	△43	258	-	383	43	-	

テクノロジーソリューション

[売上収益及び営業利益]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



(単位：億円)

テクノロジーソリューション	2015年度 上期 (実績)	2016年度 上期 (実績)	前年同期比	
			増減率(%)	増減率(%)
売上収益	15,182	14,191	△990	△6.5
サービス	12,910	12,062	△848	△6.6
システム プラットフォーム	2,271	2,129	△142	△6.3
営業利益	323	533	210	65.0
[ビジネスモデル変革費用]	[△43]	[-]	[43]	-
(営業利益率)	(2.1%)	(3.8%)	(1.7%)	

売上収益(国内海外内訳)

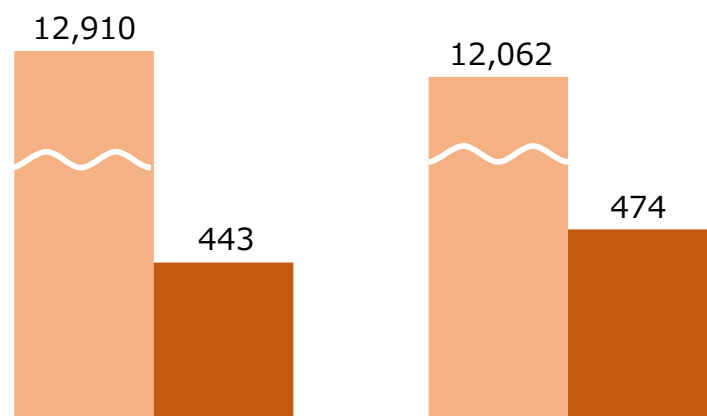
	2015年度 上期 (実績)	2016年度 上期 (実績)	前年同期比 増減(億円)	前年同期比 増減率(%)
国内	9,190	9,419	229	2.5
海外	5,992	4,771	△1,220	△20.4

〔売上収益〕 国内はサービス中心に伸長。海外は、円高影響を受けたのに加え、プロダクト関連が低調で減収。

〔営業利益〕 国内サービスは増益、システムプラットフォームはネットワーク中心に大きく改善。

テクノロジーソリューション (サービス)

[売上収益及び営業利益] (単位：億円)
■ 売上収益 ■ 営業利益



(単位：億円)

サービス	2015年度 上期 (実績)	2016年度 上期 (実績)	前年同期比	増減率(%)
売上収益	12,910	12,062	△848	△6.6
ソリューション/SI	4,642	4,654	12	0.3
インフラサービス	8,267	7,407	△860	△10.4
営業利益	443	474	30	6.9
(営業利益率)	(3.4%)	(3.9%)	(0.5%)	

売上収益(国内海外内訳)

国内	7,637	7,816	179	2.3
海外	5,273	4,245	△1,027	△19.5

〔売上収益〕 SIは、高水準だった前年同期の売上を維持。

インフラサービスは減収。海外が欧米中心に低調なのに加え、為替影響を大きく受け減収。

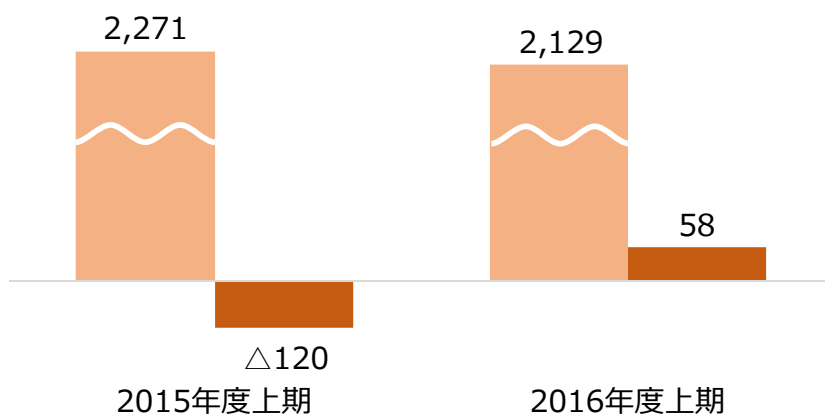
〔営業利益〕 国内向けの増収効果や、前年同期の一時費用の負担減で、海外の減益をカバーし増益。

テクノロジーソリューション (システムプラットフォーム)

(単位：億円)

[売上収益及び営業利益] (単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



システムプラットフォーム	2015年度	2016年度	前年同期比	
	上期 (実績)	上期 (実績)		増減率(%)
売上収益	2,271	2,129	△142	△6.3
システム プロダクト	1,144	1,083	△60	△5.3
ネットワーク プロダクト	1,127	1,045	△81	△7.3
営業利益	△120	58	179	-
[ビジネスモデル変革費用]	[△43]	[-]	[43]	-
(営業利益率)	(△5.3%)	(2.8%)	(8.1%)	

売上収益(国内海外内訳)

	2015年度	2016年度	前年同期比	増減率(%)
国内	1,552	1,603	50	3.3
海外	718	526	△192	△26.8

〔売上収益〕 国内は基地局中心に増収であるが、海外キャリア向けの減収に加え、為替の影響を大きく受け減収。
〔営業利益〕 ネットワークでの国内増収効果に加え、前年同期に計上した再編費用の負担減もあり改善。

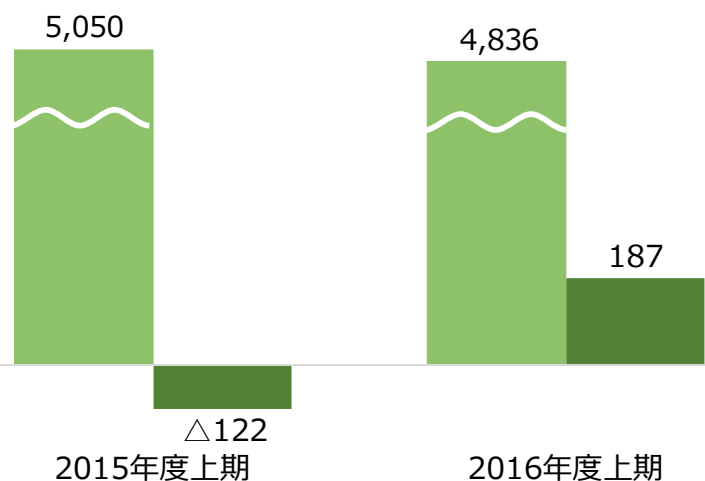
ユビキタスソリューション

(単位：億円)

[売上収益及び営業利益]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



ユビキタスソリューション	2015年度 上期 (実績)	2016年度 上期 (実績)	前年同期比	
			増減率(%)	増減率(%)
売上収益	5,050	4,836	△214	△4.2
PC/携帯電話	3,150	2,893	△257	△8.2
モバイルウェア	1,900	1,943	43	2.3
営業利益 (営業利益率)	△122 (△2.4%)	187 (3.9%)	309 (6.3%)	-

売上収益(国内海外内訳)

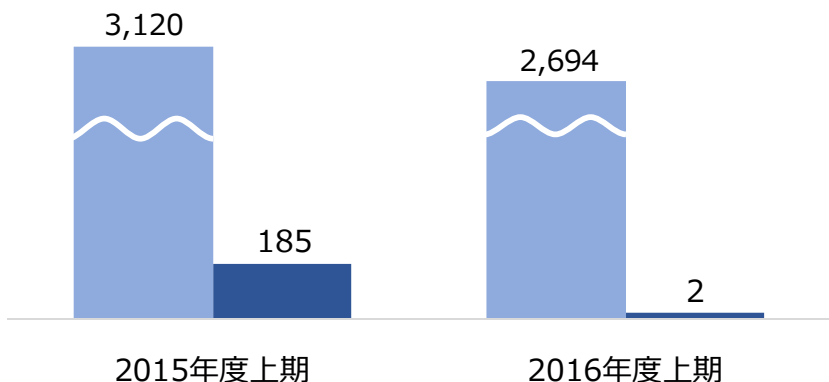
	2015年度上期	2016年度上期	前年同期比	増減率(%)
国内	3,251	3,242	△8	△0.3
海外	1,799	1,593	△205	△11.4

〔売上収益〕 携帯電話が、ハイエンドモデル中心に売上減。モバイルウェアは国内中心に増収。

〔営業利益〕 PC/携帯電話が円高によるドル建て部材のコストダウン効果に加え、費用の効率化を進め大きく改善。

デバイスソリューション

[売上収益及び営業利益] (単位：億円)
■ 売上収益 ■ 営業利益



(単位：億円)

デバイスソリューション	2015年度 上期 (実績)	2016年度 上期 (実績)	前年同期比	
			増減率(%)	増減率(%)
売上収益	3,120	2,694	△426	△13.7
LSI	1,662	1,325	△336	△20.3
電子部品	1,465	1,374	△91	△6.3
営業利益 (営業利益率)	185 (5.9%)	2 (0.1%)	△183 (△5.8%)	△98.7

売上収益(国内海外内訳)

国内	1,486	1,195	△290	△19.5
海外	1,634	1,498	△135	△8.3

〔売上収益〕 L S I の所要減に加え、円高の影響により減収。

〔営業利益〕 L S I 減収影響に加え、為替の影響大きく受け減益。

キャッシュ・フローの状況

(単位：億円)

	2015年度上期 (実績)	2016年度上期 (実績)	前年同期比
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	317	420	103
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	△707	△957	△249
I + II フリー・キャッシュ・フロー	△390	△536	△146
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	608	138	△469
IV 現金及び現金同等物の四半期末残高	3,843	3,278	△564

資産、負債、資本の状況

(単位：億円)

	2015年度末 (実績)	2016年度2Q末 (実績)	前年度末比
資産	32,263	30,036	△2,226
負債	23,000	21,472	△1,528
資本（純資産）	9,262	8,564	△698
親会社所有者帰属持分（自己資本）	7,827	7,257	△570

(ご参考)財務指標

有利子負債	5,349	5,675	326
ネット有利子負債	1,541	2,397	856
D/Eレシオ	0.68倍	0.78倍	0.10倍
ネットD/Eレシオ	0.20倍	0.33倍	0.13倍
自己資本比率	24.3%	24.2%	△0.1%

1. 2016年度第2四半期 連結業績概要

- (1). 経営成績／事業別セグメント情報
- (2). キャッシュ・フローの状況
- (3). 資産、負債、資本の状況

2. 2016年度 連結業績予想

- (1). 業績見通し／事業別セグメント情報

(ご参考)

- (1). 連結業績予想の前提条件等
- (2). 事業別セグメント情報(四半期別損益推移)
- (3). 事業別セグメント情報(2Q)
- (4). 海外拠点の損益情報

(単位：億円)

	2015年度 (実績)	2016年度(予想)		前年度比	増減率(%)
		今回予想	7月予想比		
売上収益	47,392	45,000	△1,000	△2,392	△5.0
営業利益	1,206	1,200	-	△6	△0.5
[ビジネスモデル変革費用]	[△415]	[△450]	[-]	[△34]	-
(営業利益率)	(2.5%)	(2.7%)	(0.1%)	(0.2%)	
当期利益(親会社所有者帰属)	867	850	-	△17	△2.0

為替レート (※ 2016年10月以降の前提為替レート)

米ドル/円	120	※ 105	△5	△15	△12.5
ユーロ/円	133	※ 115	△10	△18	△13.5
英ポンド/円	181	※ 140	△20	△41	△22.7
ユーロ/米ドル	1.11	※ 1.15	-	0.04	3.6

海外売上比率

40.0%

39.0%

△1.3%

△1.0%

(単位：億円)

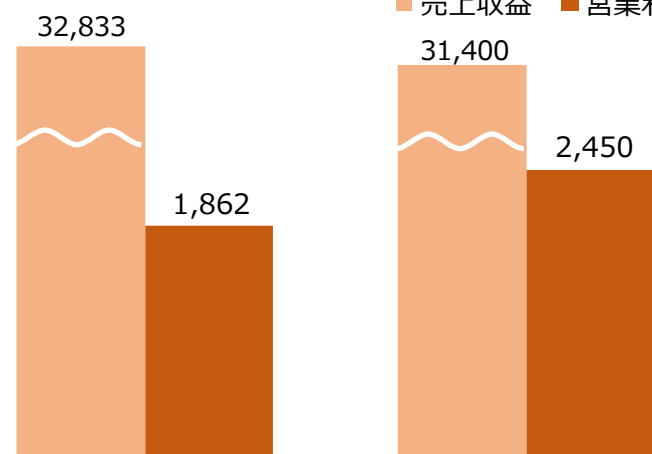
	2015年度 (実績)	内、ビジネスモデル 変革費用	2016年度(予想)				前年度比	内、ビジネスモデル 変革費用	
			今回予想	内、ビジネスモデル 変革費用	7月予想比	内、ビジネスモデル 変革費用			
売上 収益	テクノロジーソリューション	32,833	-	31,400	-	△700	-	△1,433	-
	サービス	27,651	-	26,300	-	△600	-	△1,351	-
	システムプラットフォーム	5,181	-	5,100	-	△100	-	△81	-
	ユビキタスソリューション	10,409	-	9,850	-	△150	-	△559	-
	デバイスソリューション	6,039	-	5,500	-	△150	-	△539	-
	その他/消去又は全社	△1,888	-	△1,750	-	-	-	138	-
	連結計	47,392	-	45,000	-	△1,000	-	△2,392	-
営業 利益	テクノロジーソリューション	1,862	△359	2,450	-	-	-	587	359
	サービス	1,639	△191	1,950	-	-	-	310	191
	システムプラットフォーム	223	△167	500	-	-	-	276	167
	ユビキタスソリューション	△76	△56	210	-	70	-	286	56
	デバイスソリューション	303	-	△10	-	△70	-	△313	-
	その他/消去又は全社	△883	-	△1,450	△450	-	-	△566	△450
	連結計	1,206	△415	1,200	△450	-	-	△6	△34

テクノロジーソリューション

[売上収益及び営業利益]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



2015年度(実績)

2016年度(予想)

(単位：億円)

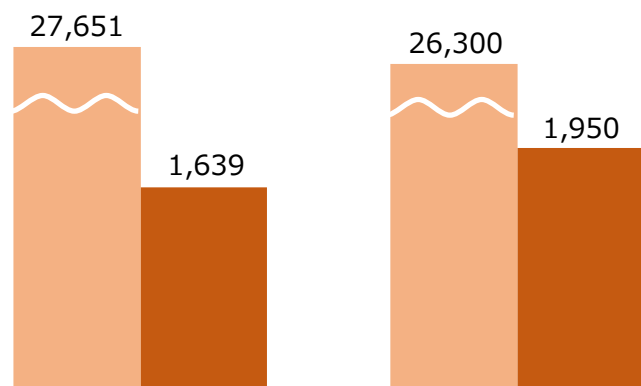
テクノロジーソリューション	2015年度 (実績)	2016年度(予想)		前年度比	増減率(%)
		今回予想	7月予想比		
売上収益	32,833	31,400	△700	△1,433	△4.4
サービス	27,651	26,300	△600	△1,351	△4.9
システム プラットフォーム	5,181	5,100	△100	△81	△1.6
営業利益	1,862	2,450	-	587	31.6
[ビジネスモデル変革費用]	[△359]	[-]	[-]	[359]	-
(営業利益率)	(5.7%)	(7.8%)	(0.2%)	(2.1%)	

売上収益(国内海外内訳)

	2015年度(実績)	2016年度(今回予想)	2016年度(7月予想比)	前年度比	増減率(%)
国内	20,521	20,400	-	△121	△0.6
海外	12,312	11,000	△700	△1,312	△10.7

テクノロジーソリューション（サービス）

[売上収益及び営業利益] (単位：億円)
 ■ 売上収益 ■ 営業利益



2015年度(実績)

2016年度(予想)

(単位：億円)

サービス	2015年度 (実績)	2016年度(予想)		前年度比	増減率(%)
		今回予想	7月予想比		
売上収益	27,651	26,300	△600	△1,351	△4.9
ソリューション/SI	10,109	10,000	-	△109	△1.1
インフラサービス	17,542	16,300	△600	△1,242	△7.1
営業利益	1,639	1,950	-	310	19.0
[ビジネスデジタル変革費用]	[△191]	[-]	[-]	[191]	-
(営業利益率)	(5.9%)	(7.4%)	(0.2%)	(1.5%)	

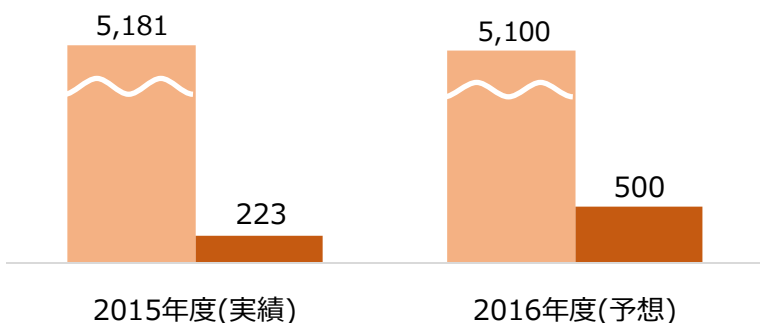
テクノロジーソリューション（システムプラットフォーム）

(単位：億円)

[売上収益及び営業利益]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



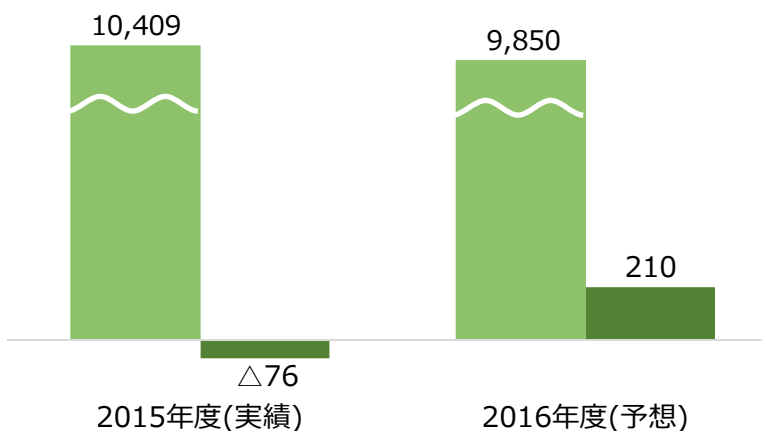
システム プラットフォーム	2015年度 (実績)	2016年度(予想)		前年度比	増減率(%)
		今回予想	7月予想比		
売上収益	5,181	5,100	△100	△81	△1.6
システム プロダクト	2,620	2,550	△50	△70	△2.7
ネットワーク プロダクト	2,560	2,550	△50	△10	△0.4
営業利益	223	500	-	276	124.1
[ビジネスモデル変革費用]	[△167]	[-]	[-]	[167]	-
(営業利益率)	(4.3%)	(9.8%)	(0.2%)	(5.5%)	

ユビキタスソリューション

[売上収益及び営業利益]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



(単位：億円)

ユビキタスソリューション	2015年度(実績)	2016年度(予想)		前年度比	増減率(%)
		今回予想	7月予想比		
売上収益	10,409	9,850	△150	△559	△5.4
PC/携帯電話	6,513	6,050	△50	△463	△7.1
モバイルウェア	3,895	3,800	△100	△95	△2.4
営業利益	△76	210	70	286	-
[ビジネスモデル変革費用]	[△56]	[-]	[-]	[56]	-
(営業利益率)	(△0.7%)	(2.1%)	(0.7%)	(2.8%)	

売上収益(国内海外内訳)

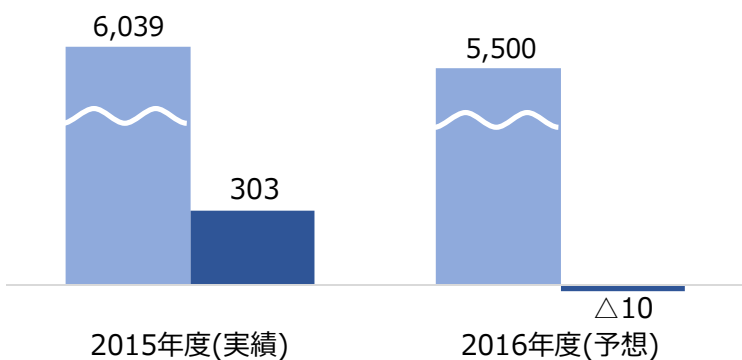
国内	6,783	6,500	-	△283	△4.2
海外	3,625	3,350	△150	△275	△7.6

デバイスソリューション

[売上収益及び営業利益]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



(単位：億円)

デバイスソリューション	2015年度(実績)	2016年度(予想)		前年度比	増減率(%)
		今回予想	7月予想比		
売上収益	6,039	5,500	△150	△539	△8.9
LSI	3,146	2,650	△150	△496	△15.8
電子部品	2,907	2,850	-	△57	△2.0
営業利益	303	△10	△70	△313	-
(営業利益率)	(5.0%)	(△0.2%)	(△1.3%)	(△5.2%)	

売上収益(国内海外内訳)

	2015年度(実績)	2016年度(今回予想)	2016年度(7月予想比)	前年度比	増減率(%)
国内	2,897	2,450	△50	△447	△15.4
海外	3,142	3,050	△100	△92	△2.9

1. 2016年度第2四半期 連結業績概要

- (1). 経営成績／事業別セグメント情報
- (2). キャッシュ・フローの状況
- (3). 資産、負債、資本の状況

2. 2016年度 連結業績予想

- (1). 業績見通し／事業別セグメント情報

(ご参考)

- (1). 連結業績予想の前提条件等
- (2). 事業別セグメント情報(四半期別損益推移)
- (3). 事業別セグメント情報(2Q)
- (4). 海外拠点の損益情報

(ご参考)

連結業績予想の前提条件等



①為替レート（平均）・為替感応度

	2015年度 (実績)	2016年度			為替感応度 下期(予想)※
		上期 (実績)	下期 (予想)	7月予想比	
米ドル/円	120	105	105	△5	△3 億円
ユーロ/円	133	118	115	△10	△1 億円
英ポンド/円	181	145	140	△20	0 億円
ユーロ/米ドル	1.11	1.12	1.15	-	△8 億円

※対円レートは1円の為替変動(円高)による営業利益への影響額(概算)

ユーロ/米ドルは0.01米ドルの為替変動(ユーロ安)による営業利益への影響額(概算)

(ご参考)

連結業績予想の前提条件等



②キャッシュ・フロー

(単位：億円)

	上期		通期		7月予想比
	2015年度(実績)	2016年度(実績)	2015年度(実績)	2016年度(予想)	
I. 営業CF	317	420	2,530	2,500	-
II. 投資CF	△707	△957	△1,643	△1,900	-
I+II. FCF	△390	△536	887	600	-

③設備投資・減価償却費 (有形固定資産)

(単位：億円)

	上期		通期		7月予想比
	2015年度(実績)	2016年度(実績)	2015年度(実績)	2016年度(予想)	
テクノロジーソリューション	328	300	808	850	-
ユビキタスソリューション	47	55	95	130	-
デバイスソリューション	229	261	556	450	-
全社共通他	19	35	100	120	-
設備投資	625	653	1,560	1,550	-
減価償却費	592	558	1,198	1,200	-

(ご参考)

連結業績予想の前提条件等



④研究開発費

(単位：億円)

	上期		通期		7月予想比
	2015年度(実績)	2016年度(実績)	2015年度(実績)	2016年度(予想)	
研究開発費 (売上収益比)	909 (4.1%)	838 (4.0%)	1,798 (3.8%)	1,800 (4.0%)	- (0.1%)

⑤製品出荷台数

(単位：万台)

	上期		通期		7月予想比
	2015年度(実績)	2016年度(実績)	2015年度(実績)	2016年度(予想)	
PC	180	179	400	400	-
携帯電話	180	160	360	310	-

(ご参考)

事業別セグメント情報(四半期別損益推移)



(単位：億円)

		2015年度 (実績)				2016年度 (実績)	
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
テクノロジー ソリューション	売上収益	7,188	7,993	8,003	9,647	6,727	7,463
	営業利益	△40	363	349	1,189	71	462
サービス	売上収益	6,112	6,798	6,816	7,924	5,783	6,279
	営業利益	99	344	402	793	150	324
システム プラットフォーム	売上収益	1,076	1,195	1,186	1,723	944	1,184
	営業利益	△139	18	△52	396	△78	137
ユビキタス ソリューション	売上収益	2,432	2,618	2,592	2,765	2,198	2,637
	営業利益	△76	△46	△10	56	46	141
デバイス ソリューション	売上収益	1,499	1,621	1,516	1,401	1,300	1,394
	営業利益	107	78	57	60	△11	14
その他/ 消去又は全社	売上収益	△469	△471	△443	△504	△361	△510
	営業利益	△263	△247	△256	△116	△217	△246

(ご参考)

事業別セグメント情報(2Q)



(単位：億円)

		2015年度2Q (実績)	2016年度2Q (実績)	前年同期比	増減率(%)	為替影響除く 増減率(%)
売上 収益	テクノロジーソリューション	7,993	7,463	△530	△6.6	△0
	サービス	6,798	6,279	△518	△7.6	△1
	システムプラットフォーム	1,195	1,184	△11	△0.9	3
	ユビキタスソリューション	2,618	2,637	19	0.8	5
	デバイスソリューション	1,621	1,394	△227	△14.0	△5
	その他/消去又は全社	△471	△510	△39	-	-
	連結計	11,762	10,985	△776	△6.6	0
営業 利益	テクノロジーソリューション	363	462	98	27.1	
	サービス	344	324	△20	△5.9	
	システムプラットフォーム	18	137	118	631.8	
	ユビキタスソリューション	△46	141	187	-	
	デバイスソリューション	78	14	△64	△81.7	
	その他/消去又は全社	△247	△246	0	-	
	連結計	148	371	222	149.4	

(ご参考)

海外拠点の損益情報



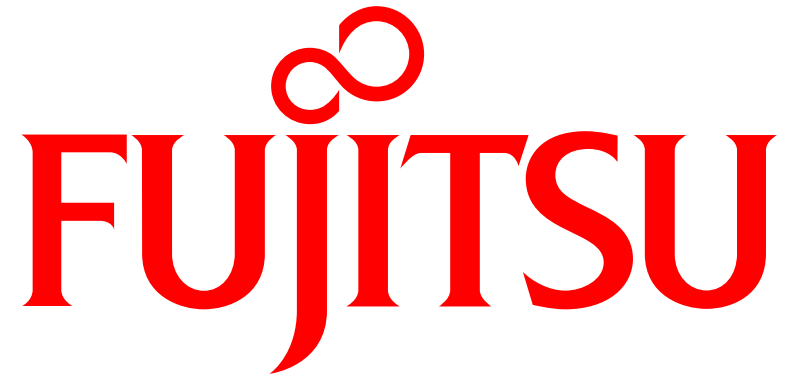
(単位：億円)

		2Q (実績)			上期 (実績)			
		2015年度	2016年度	前年同期比	2015年度	2016年度	前年同期比	
海外	売上収益	4,964	3,950	△1,014	9,663	8,025	△1,638	
	営業利益	98	55	△43	80	61	△19	
	EMEIA	売上収益	2,353	1,809	△544	4,599	3,724	△874
		営業利益	23	24	0	△14	35	49
	アメリカ	売上収益	1,105	930	△174	2,149	1,864	△285
		営業利益	35	13	△21	46	0	△46
	アジア	売上収益	1,258	978	△279	2,363	1,949	△413
		営業利益	33	15	△17	46	22	△23
	オセアニア	売上収益	247	230	△16	551	486	△64
		営業利益	5	1	△4	2	3	1

(注)1. 海外連結子会社が所在する地域ごとの売上収益及び営業利益を表示しております。

EMEIA・・・欧州、中近東、インド、アフリカ

(注)2. 売上収益には、地域間の内部売上収益を含みます。



shaping tomorrow with you

免責事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点で入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。実際の業績等に影響を与える可能性のある重要な要因には、以下の事項があります。なお、業績に影響を与える要因はこれらに限定されるものではありません。

- 主要市場における景気動向（特に日本、欧州、北米、中国を含むアジア）
- ハイテク市場における変動性（特に半導体、パソコンなど）
- 為替動向、金利変動
- 資本市場の動向
- 価格競争の激化
- 技術開発競争による市場ポジションの変化
- 部品調達環境の変化
- 提携、アライアンス、技術供与による競争関係の変化
- 公的規制、政策、税務に関するリスク
- 製品、サービスの欠陥や瑕疵に関するリスク
- 不採算プロジェクト発生の可能性
- 研究開発投資、設備投資、事業買収・事業再編等に関するリスク
- 自然災害や突発的事象発生のリスク
- 会計方針の変更