

2015年度

2016年4月28日

FUJITSU

shaping tomorrow with you

# 決算概要

富士通株式会社

## 1. 2015年度 連結業績概要

- (1). 経営成績／事業別セグメント情報
- (2). キャッシュ・フローの状況
- (3). 資産、負債、資本の状況

## 2. 2016年度 連結業績予想

- (1). 業績見通し／事業別セグメント情報

### (ご参考)

- (1). 連結業績予想の前提条件等
- (2). 海外拠点の損益情報

## 1. 2015年度 連結業績概要

- (1). 経営成績／事業別セグメント情報
- (2). キャッシュ・フローの状況
- (3). 資産、負債、資本の状況

## 2. 2016年度 連結業績予想

- (1). 業績見通し／事業別セグメント情報

### (ご参考)

- (1). 連結業績予想の前提条件等
- (2). 海外拠点の損益情報

## 2015年度連結業績概要

## 経営成績



(単位：億円)

	2014年度 (実績)	2015年度 (実績)	前年度比		前回(1月) 予想比
				増減率(%)	
売上収益	47,532	47,392	△139	△0.3	△607
営業利益	1,786	1,206	△580	△32.5	△93
【ビジネスモデル変革費用】 (営業利益率)	[-] (3.8%)	※ [△415] (2.5%)	[△415] (△1.3%)	-	[△115] (△0.2%)
税引前当期利益	1,988	1,318	△670	△33.7	
当期利益(親会社所有者帰属)	1,400	867	△532	△38.0	17

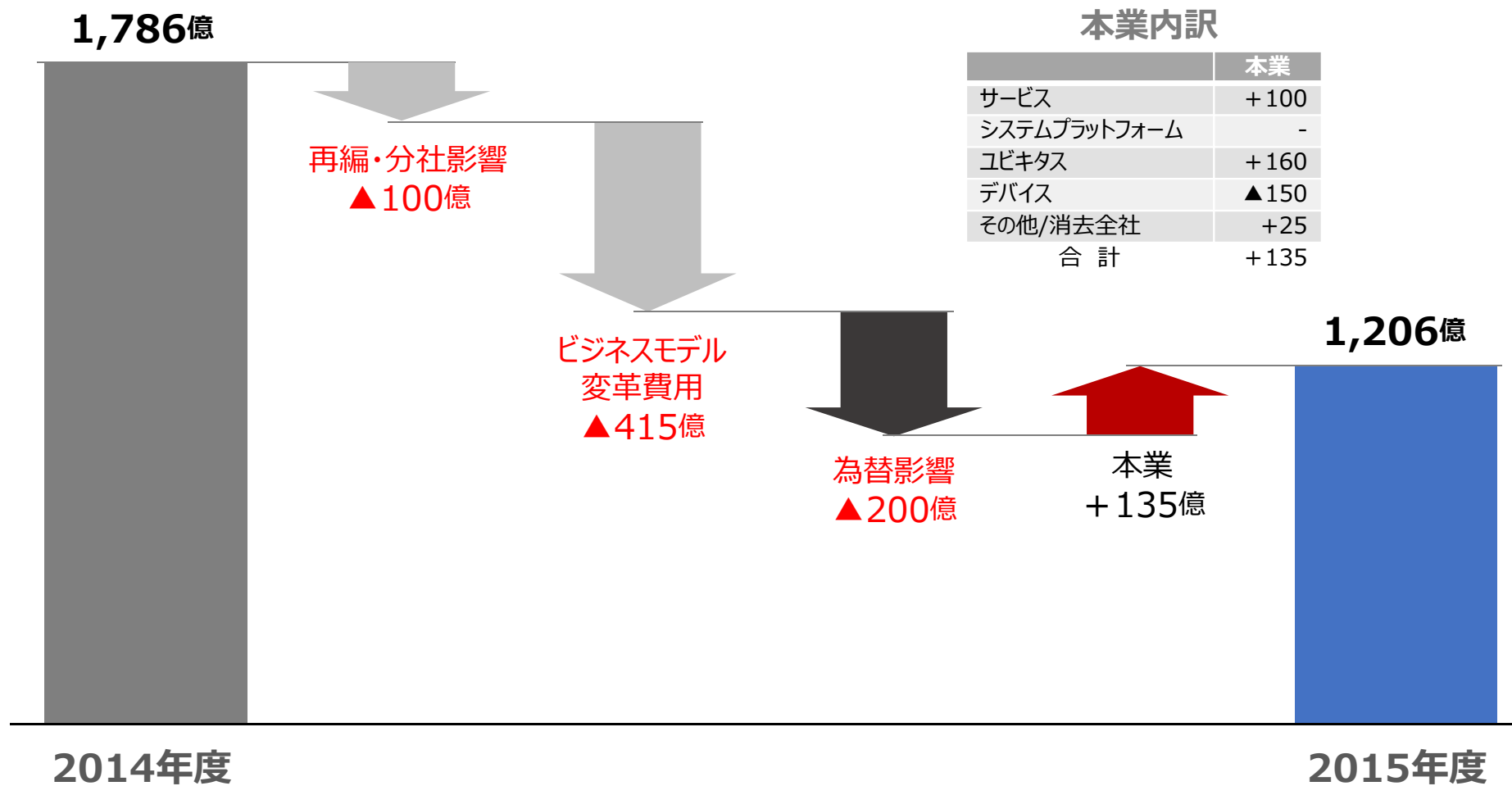
※海外ビジネス関連△324(EMEIA△213、北米△96、その他△14)、ネットワーク再編関連△51、ユビキタス再編関連△39

### 為替レート

米ドル/円	110	120	10	9.1	△1
ユーロ/円	139	133	△6	△4.3	-
英ポンド/円	177	181	4	2.3	△6
ユーロ/米ドル	1.28	1.11	△0.17	△13.3	0.01

海外売上比率 39.6% 40.0% 0.4% △0.3%

# 営業利益の変動要因(2014年度→2015年度)



# 事業別セグメント情報

(単位：億円)

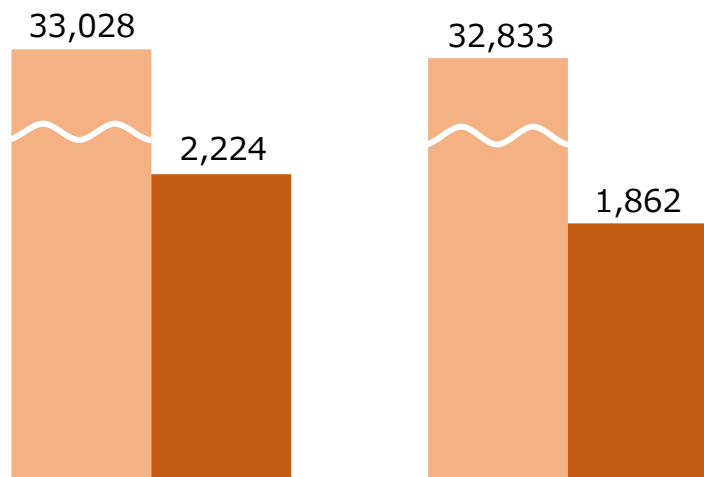
		2015年度 (実績)	前年度比	内、デジタル 変革費用	前回(1月) 予想比	内、デジタル 変革費用
売上 収益	テクノロジーソリューション	32,833	△194	-	△666	-
	サービス	27,651	589	-	△348	-
	システムプラットフォーム	5,181	△783	-	△318	-
	ユビキタスソリューション	10,409	△219	-	109	-
	デバイスソリューション	6,039	83	-	39	-
	その他/消去又は全社	△1,888	191	-	△88	-
	連結計	47,392	△139	-	△607	-
営業 利益	テクノロジーソリューション	1,862	△362	△359	△187	△109
	サービス	1,639	△133	△191	△160	△111
	システムプラットフォーム	223	△229	△167	△26	2
	ユビキタスソリューション	△76	△164	△56	23	△56
	デバイスソリューション	303	△65	-	3	-
	その他/消去又は全社	△883	11	-	66	50
	連結計	1,206	△580	△415	△93	△115

テクノロジーソリューション

[ 売上収益及び営業利益 ]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



2014年度

2015年度

(単位：億円)

テクノロジーソリューション	2014年度 (実績)	2015年度 (実績)	前年度比	
			増減率(%)	
売上収益	33,028	32,833	△194	△0.6
サービス	27,062	27,651	589	2.2
システム プラットフォーム	5,965	5,181	△783	△13.1
営業利益	2,224	1,862	△362	△16.3
[ビジネスモデル変革費用]	[ - ]	[△359]	[△359]	-
(営業利益率)	(6.7%)	(5.7%)	(△1.0%)	

売上収益(国内海外内訳)

	2014年度	2015年度	増減	増減率(%)
国内	20,475	20,521	45	0.2
海外	12,552	12,312	△239	△1.9

〔売上収益〕 国内サービスが伸長するが、システムプラットフォームがネットワークプロダクト中心に減収。

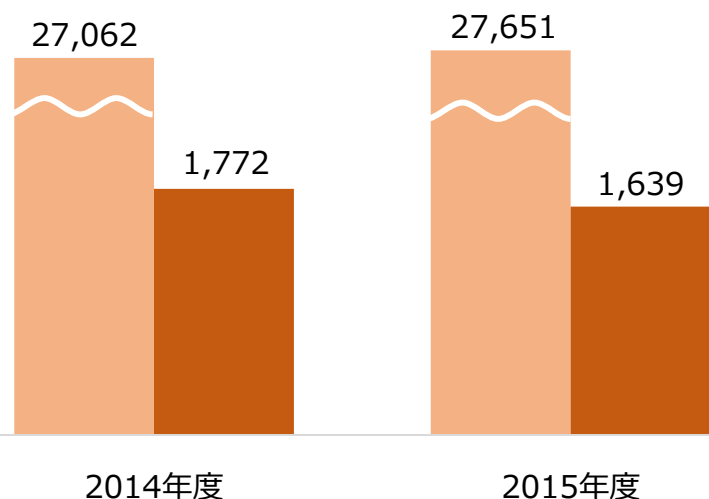
〔営業利益〕 サービスの増収効果はあるが、ビジネスモデル変革費用の計上などにより減益。

## テクノロジーソリューション（サービス）

### [ 売上収益及び営業利益 ]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



(単位：億円)

サービス	2014年度 (実績)	2015年度 (実績)	前年度比	増減率(%)
売上収益	27,062	27,651	589	2.2
ソリューション/SI	9,522	10,109	586	6.2
インフラサービス	17,539	17,542	2	0.0
営業利益	1,772	1,639	△133	△7.5
[ビジネスモデル変革費用]	[ - ]	[△191]	[△191]	-
(営業利益率)	(6.5%)	(5.9%)	(△0.6%)	

### 売上収益(国内海外内訳)

国内	16,158	16,819	660	4.1
海外	10,904	10,832	△71	△0.7

〔売上収益〕ソリューション/SIが金融、公共分野を中心に伸長。

〔営業利益〕増収効果はあるが、ビジネスモデル変革費用の計上などにより減益。

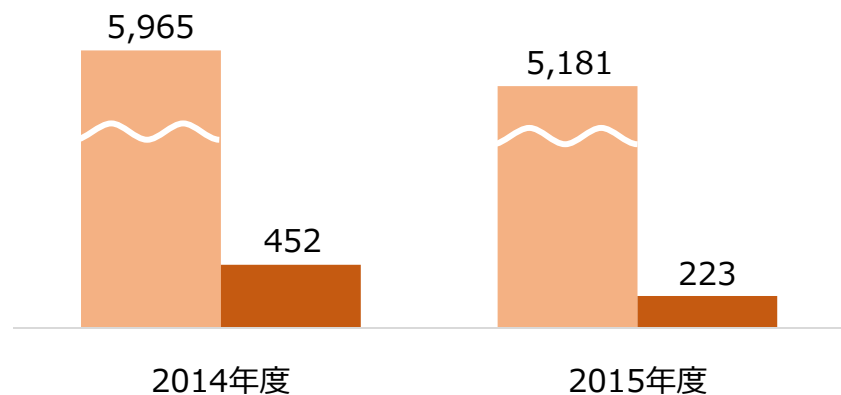


テクノロジーソリューション(システムプラットフォーム)

(単位：億円)

[ 売上収益及び営業利益 ] (単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



システム プラットフォーム	2014年度 (実績)	2015年度 (実績)	前年度比	
			増減率(%)	
売上収益	5,965	5,181	△783	△13.1
システム プロダクト	2,781	2,620	△160	△5.8
ネットワーク プロダクト	3,184	2,560	△623	△19.6
営業利益	452	223	△229	△50.7
[ビジネスモデル変革費用]	[ - ]	[△167]	[△167]	-
(営業利益率)	(7.6%)	(4.3%)	(△3.3%)	

売上収益(国内海外内訳)

国内	4,317	3,701	△615	△14.3
海外	1,647	1,479	△167	△10.2

〔売上収益〕 キャリアの投資抑制の影響を受けた国内外のネットワークプロダクトを中心に減収。

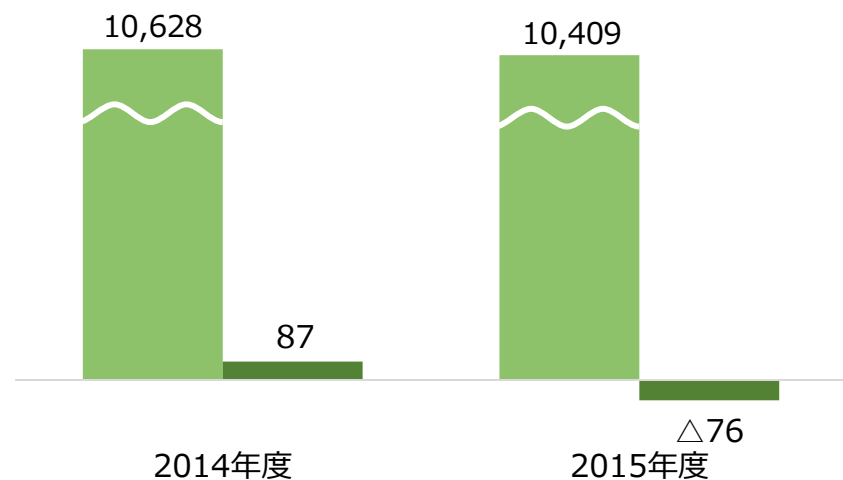
〔営業利益〕 ビジネスモデル変革費用の計上に加え、ネットワークプロダクトの減収影響により減益。

ユビキタスソリューション

[ 売上収益及び営業利益 ]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



(単位：億円)

ユビキタスソリューション	2014年度 (実績)	2015年度 (実績)	前年度比	
			増減率(%)	増減率(%)
売上収益	10,628	10,409	△219	△2.1
PC/携帯電話	7,093	6,513	△579	△8.2
モバイルウェア	3,535	3,895	360	10.2
営業利益	87	△76	△164	-
[ ビジネスモデル変革費用 ]	[ - ]	[ △56 ]	[ △56 ]	-
(営業利益率)	(0.8%)	(△0.7%)	(△1.5%)	

売上収益(国内海外内訳)

	2014年度	2015年度	前年度比	増減率(%)
国内	7,052	6,783	△268	△3.8
海外	3,576	3,625	48	1.4

〔売上収益〕モバイルウェアが伸長するが、法人向けを中心にPCが低調で減収。

〔営業利益〕減収影響に加え、為替変動に伴う部材コスト上昇の影響などにより悪化。

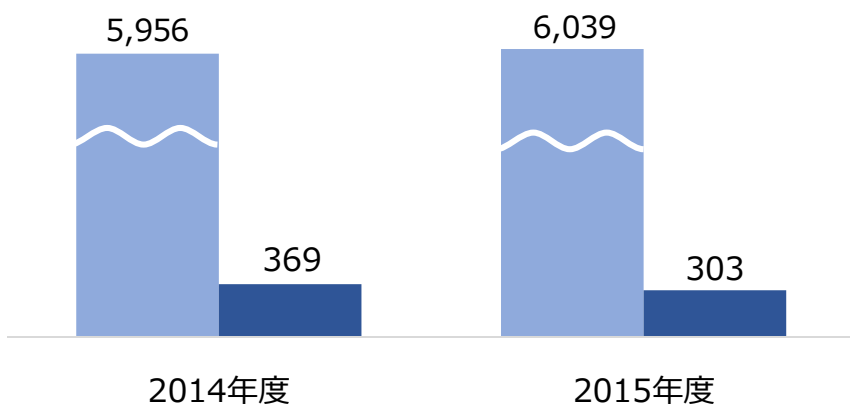
デバイスソリューション

(単位：億円)

[ 売上収益及び営業利益 ]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



デバイスソリューション	2014年度 (実績)	2015年度 (実績)	前年度比	
				増減率(%)
売上収益	5,956	6,039	83	1.4
LSI	3,137	3,146	9	0.3
電子部品	2,834	2,907	73	2.6
営業利益	369	303	△65	△17.7
(営業利益率)	(6.2%)	(5.0%)	(△1.2%)	

売上収益(国内海外内訳)

国内	3,060	2,897	△163	△5.3
海外	2,895	3,142	246	8.5

〔売上収益〕 下半期を中心に所要減の影響を受けるが、円安効果により若干の増収。

〔営業利益〕 円安による改善効果はあるが、システムLSI事業の再編影響などにより減益。

## キャッシュ・フローの状況

(単位：億円)

	2014年度 (実績)	2015年度 (実績)	前年度比
<b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	2,801	2,530	△270
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	△2,005	△1,643	361
<b>I + II フリー・キャッシュ・フロー</b>	796	887	91
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	△173	△677	△504
<b>IV 現金及び現金同等物の期末残高</b>	3,620	3,808	187

## 資産、負債、資本の状況

(単位：億円)

	2014年度末 (実績)	2015年度末 (実績)	前年度末比
資産	32,711	32,263	△448
負債	23,367	23,000	△366
資本（純資産）	9,343	9,262	△81
親会社所有者帰属持分（自己資本）	7,900	7,827	△73

(ご参考)財務指標

有利子負債	5,784	5,349	△435
ネット有利子負債	2,164	1,541	△623
D/Eレシオ	0.73倍	0.68倍	△0.05倍
ネットD/Eレシオ	0.27倍	0.20倍	△0.07倍
自己資本比率	24.2%	24.3%	0.1%
ROE（親会社所有者帰属持分当期利益率）	20.6%	11.0%	△9.6%

## 1. 2015年度 連結業績概要

- (1). 経営成績／事業別セグメント情報
- (2). キャッシュ・フローの状況
- (3). 資産、負債、資本の状況

## 2. 2016年度 連結業績予想

- (1). 業績見通し／事業別セグメント情報

### (ご参考)

- (1). 連結業績予想の前提条件等
- (2). 海外拠点の損益情報

(単位：億円)

	2015年度 (実績)	2016年度 (予想)	前年度比	
				増減率(%)
売上収益	47,392	46,000	△1,392	△2.9
営業利益	1,206	1,200	△6	△0.5
[ビジネスモデル変革費用]	[△415]	[△450]	[△34]	-
(営業利益率)	(2.5%)	(2.6%)	(0.1%)	
当期利益(親会社所有者帰属)	867	850	△17	△2.0

## 為替レート

米ドル/円	120	110	△10	△8.3
ユーロ/円	133	125	△8	△6.0
英ポンド/円	181	160	△21	△11.6
ユーロ/米ドル	1.11	1.15	0.04	3.6

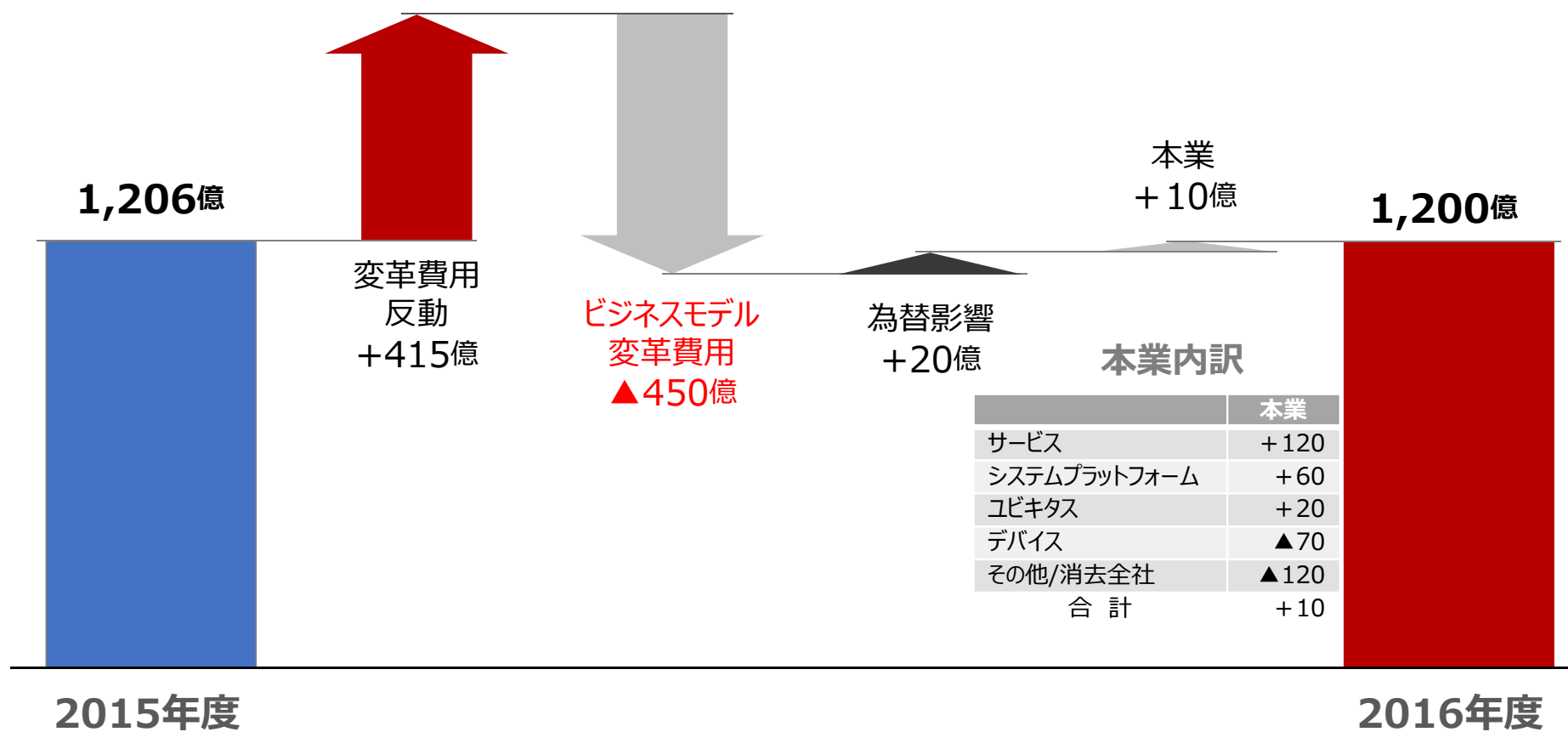
## 海外売上比率

40.0%

40.3%

0.3%

# 営業利益の変動要因(2015年度→2016年度)





(単位：億円)

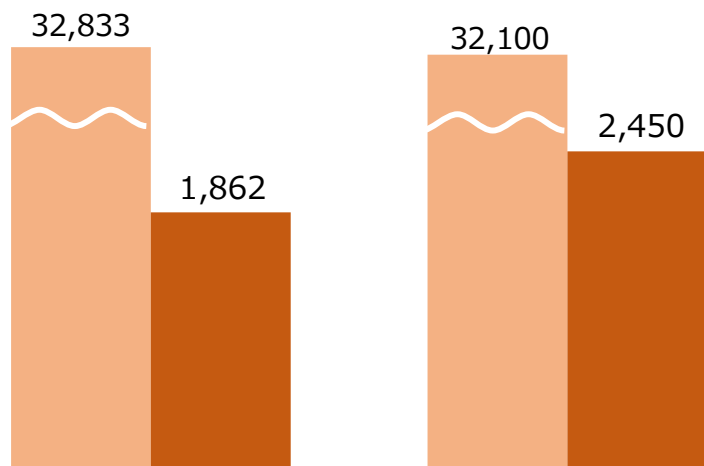
	2015年度 (実績)	2016年度 (予想)		前年度比	増減率(%)			
		内、ビジネスモデル 変革費用	内、ビジネスモデル 変革費用		内、ビジネスモデル 変革費用	内、ビジネスモデル 変革費用		
売上 収益	テクノロジーソリューション	32,833	-	32,100	-	△733	-	△2.2
	サービス	27,651	-	26,900	-	△751	-	△2.7
	システムプラットフォーム	5,181	-	5,200	-	18	-	0.4
	ユビキタスソリューション	10,409	-	10,000	-	△409	-	△3.9
	デバイスソリューション	6,039	-	5,650	-	△389	-	△6.4
	その他/消去又は全社	△1,888	-	△1,750	-	138	-	-
	連結計	47,392	-	46,000	-	△1,392	-	△2.9
営業 利益	テクノロジーソリューション	1,862	△359	2,450	-	587	359	31.6
	サービス	1,639	△191	1,950	-	310	191	19.0
	システムプラットフォーム	223	△167	500	-	276	167	124.1
	ユビキタスソリューション	△76	△56	140	-	216	56	-
	デバイスソリューション	303	-	60	-	△243	-	△80.3
	その他/消去又は全社	△883	-	△1,450	△450	△566	△450	-
	連結計	1,206	△415	1,200	△450	△6	△34	△0.5

テクノロジーソリューション

[ 売上収益及び営業利益 ]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



2015年度(実績)

2016年度(予想)

(単位：億円)

テクノロジーソリューション	2015年度 (実績)	2016年度 (予想)	前年度比	
			増減率(%)	増減率(%)
売上収益	32,833	32,100	△733	△2.2
サービス	27,651	26,900	△751	△2.7
システム プラットフォーム	5,181	5,200	18	0.4
営業利益	1,862	2,450	587	31.6
[ビジネスモデル変革費用]	[△359]	[ - ]	[359]	-
(営業利益率)	(5.7%)	(7.6%)	(1.9%)	

売上収益(国内海外内訳)

国内	20,521	20,400	△121	△0.6
海外	12,312	11,700	△612	△5.0

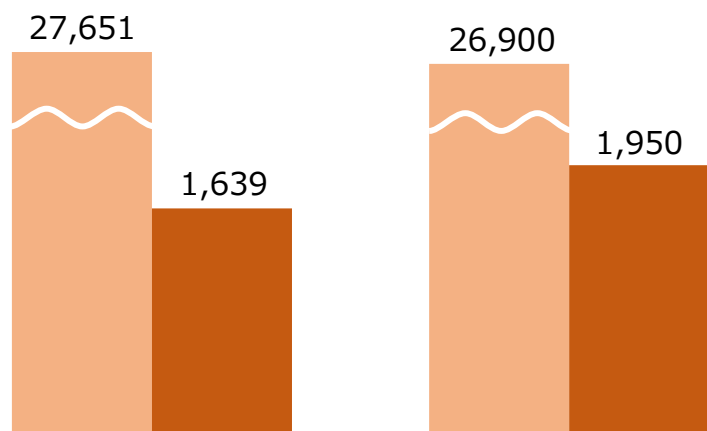
〔売上収益〕 円高に伴う減額影響によりサービスを中心に減収。

〔営業利益〕 ビジネスモデル変革費用がなくなる影響のほか、構造改革効果やコストダウンも寄与し増益。

テクノロジーソリューション（サービス）

[ 売上収益及び営業利益 ] (単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



2015年度(実績)

2016年度(予想)

(単位：億円)

サービス	2015年度 (実績)	2016年度 (予想)	前年度比	
			増減率(%)	
売上収益	27,651	26,900	△751	△2.7
ソリューション/SI	10,109	10,000	△109	△1.1
インフラサービス	17,542	16,900	△642	△3.7
営業利益	1,639	1,950	310	19.0
[ビジネスモデル変革費用]	[△191]	[ - ]	[191]	-
(営業利益率)	(5.9%)	(7.2%)	(1.3%)	

〔売上収益〕円高に伴う減額影響などにより海外インフラサービスを中心に減収。

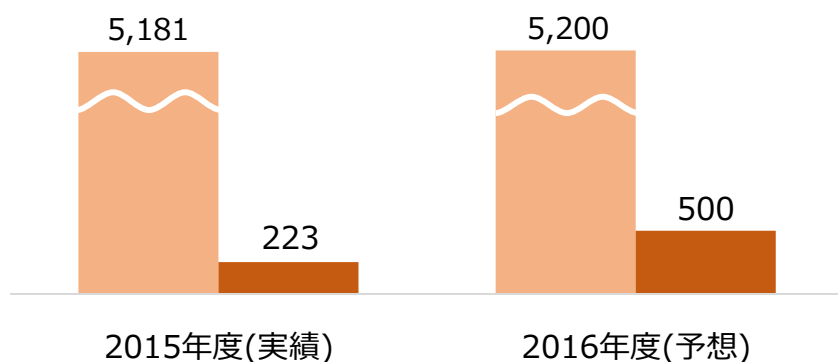
〔営業利益〕ビジネスモデル変革費用がなくなる影響のほか、海外ビジネスの構造改革効果などにより増益。

テクノロジーソリューション(システムプラットフォーム)

(単位：億円)

[ 売上収益及び営業利益 ] (単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



システム プラットフォーム	2015年度 (実績)	2016年度 (予想)	前年度比	
				増減率(%)
売上収益	5,181	5,200	18	0.4
システム プロダクト	2,620	2,600	△20	△0.8
ネットワーク プロダクト	2,560	2,600	39	1.5
営業利益	223	500	276	124.1
[ビジネスモデル変革費用]	[△167]	[ - ]	[167]	-
(営業利益率)	(4.3%)	(9.6%)	(5.3%)	

〔売上収益〕 円高に伴う減額影響はあるが、ネットワークの物量増などにより前年並みの売上水準。

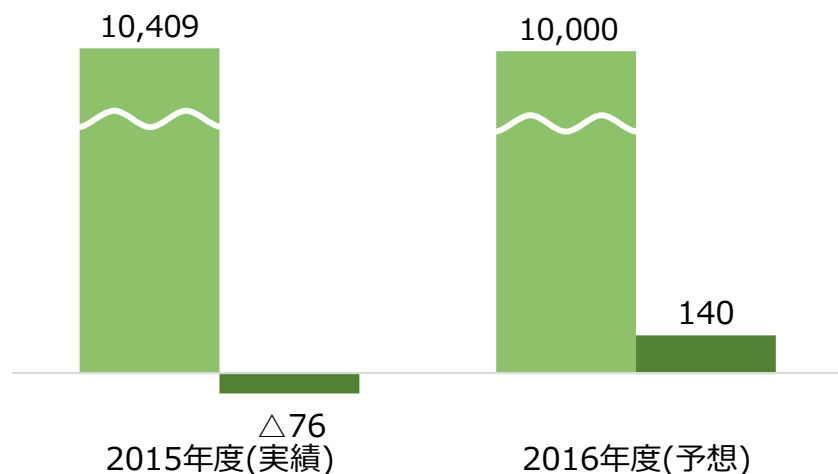
〔営業利益〕 ビジネスモデル変革費用がなくなる影響のほか、構造改革効果やコストダウンなどにより増益。

ユビキタスソリューション

[ 売上収益及び営業利益 ]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



(単位：億円)

ユビキタスソリューション	2015年度 (実績)	2016年度 (予想)	前年度比	
			増減率(%)	
売上収益	10,409	10,000	△409	△3.9
PC/携帯電話	6,513	6,100	△413	△6.4
モバイルウェア	3,895	3,900	4	0.1
営業利益	△76	140	216	-
[ビジネスモデル変革費用]	[△56]	[ - ]	[56]	-
(営業利益率)	(△0.7%)	(1.4%)	(2.1%)	

売上収益(国内海外内訳)

	2015年度	2016年度	増減	増減率
国内	6,783	6,500	△283	△4.2
海外	3,625	3,500	△125	△3.5

〔売上収益〕 携帯電話で台数減を見込むほか、PC、モバイルウェアで円高に伴う減額影響もあり減収。

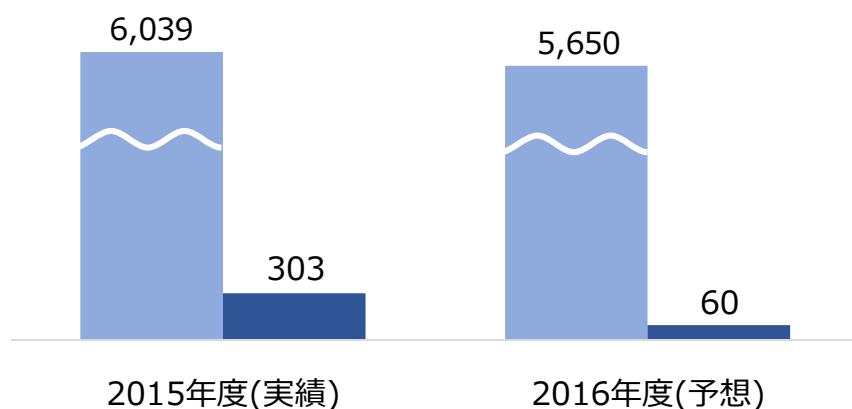
〔営業利益〕 円高に伴う部材コストダウンを見込むほか、ビジネスモデル変革費用がなくなる影響もあり改善。

デバイスソリューション

[ 売上収益及び営業利益 ]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



(単位：億円)

デバイスソリューション	2015年度 (実績)	2016年度 (予想)	前年度比	
			増減率(%)	
売上収益	6,039	5,650	△389	△6.4
LSI	3,146	2,800	△346	△11.0
電子部品	2,907	2,850	△57	△2.0
営業利益 (営業利益率)	303 (5.0%)	60 (1.1%)	△243 (△3.9%)	△80.3

売上収益(国内海外内訳)

国内	2,897	2,500	△397	△13.7
海外	3,142	3,150	7	0.2

〔売上収益〕円高に伴う減額影響のほか、上半期を中心とした所要減の影響を織込み減収。

〔営業利益〕円高に伴う影響に加え、物量減の影響もあり大幅な減益。

## 1. 2015年度 連結業績概要

- (1). 経営成績／事業別セグメント情報
- (2). キャッシュ・フローの状況
- (3). 資産、負債、資本の状況

## 2. 2016年度 連結業績予想

- (1). 業績見通し／事業別セグメント情報

### (ご参考)

- (1). 連結業績予想の前提条件等
- (2). 海外拠点の損益情報

(ご参考)

## 連結業績予想の前提条件等



### ①キャッシュ・フロー

(単位：億円)

	2014年度 (実績)	2015年度 (実績)	2016年度 (予想)
I. 営業CF	2,801	2,530	2,500
II. 投資CF	△2,005	△1,643	△1,900
I+II. FCF	796	887	600

### ②配当

(単位：円)

	2014年度 (実績)	2015年度 (実績)	2016年度 (予想)
中間	4	4	4
期末	4	4	4
年間	8	8	8

### ③研究開発費

(単位：億円)

	2014年度 (実績)	2015年度 (実績)	2016年度 (予想)
研究開発費 (売上収益比)	2,027 (4.3%)	1,798 (3.8%)	1,800 (3.9%)

### ④製品出荷台数

(単位：万台)

	2014年度 (実績)	2015年度 (実績)	2016年度 (予想)
PC	470	400	400
携帯電話	330	360	310



(ご参考)

## 連結業績予想の前提条件等



### ⑤為替レート（平均）・為替感応度

	2014年度 (実績)	2015年度 (実績)	2016年度 (予想)	為替感応度 2016年度 (予想)※
米ドル/円	110	120	110	△5 億円
ユーロ/円	139	133	125	△1 億円
英ポンド/円	177	181	160	0 億円
ユーロ/米ドル	1.28	1.11	1.15	△16 億円

※対円レートは1円の為替変動(円高)による営業利益への影響額(概算)

ユーロ/米ドルは0.01米ドルの為替変動(ユーロ安)による営業利益への影響額(概算)

(ご参考)

## 連結業績予想の前提条件等



### ⑥設備投資・減価償却費（有形固定資産）

(単位：億円)

	2014年度 (実績)	2015年度 (実績)	2016年度 (予想)
テクノロジーソリューション	675	808	850
ユビキタスソリューション	119	95	130
デバイスソリューション	557	556	450
全社共通他	53	100	120
<b>設備投資</b>	<b>1,406</b>	<b>1,560</b>	<b>1,550</b>
<b>減価償却費</b>	<b>1,212</b>	<b>1,198</b>	<b>1,200</b>

(ご参考)

## 海外拠点の損益情報



(単位：億円)


		2014年度 (実績)	2015年度 (実績)	前年度比	内、ビジネスモデル 変革費用	
海外	売上収益	19,368	19,557	189	-	
	営業利益	397	92	△305	△334	
	EMEIA	売上収益	9,892	9,635	△256	-
		営業利益	244	△15	△259	△217
	アメリカ	売上収益	4,047	4,219	171	-
		営業利益	48	△13	△62	△108
	アジア	売上収益	4,294	4,663	368	-
		営業利益	74	95	20	-
	オセアニア	売上収益	1,133	1,039	△94	-
		営業利益	30	26	△4	△8

(注)1. 海外連結子会社が所在する地域ごとの売上収益及び営業利益を表示しております。

EMEIA・・・欧州、中近東、インド、アフリカ

(注)2. 売上収益には、地域間の内部売上収益を含みます。

(注)3. ビジネスモデル変革費用：連結合計415億円（内、日本81億円、海外拠点334億円）



FUJITSU

shaping tomorrow with you

# 免責事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点で入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。実際の業績等に影響を与える可能性のある重要な要因には、以下の事項があります。なお、業績に影響を与える要因はこれらに限定されるものではありません。

- 主要市場における景気動向（特に日本、欧州、北米、中国を含むアジア）
- ハイテク市場における変動性（特に半導体、パソコンなど）
- 為替動向、金利変動
- 資本市場の動向
- 価格競争の激化
- 技術開発競争による市場ポジションの変化
- 部品調達環境の変化
- 提携、アライアンス、技術供与による競争関係の変化
- 公的規制、政策、税務に関するリスク
- 製品、サービスの欠陥や瑕疵に関するリスク
- 不採算プロジェクト発生の可能性
- 研究開発投資、設備投資、事業買収・事業再編等に関するリスク
- 自然災害や突発的事象発生のリスク
- 会計方針の変更