

**2015年度
第3四半期**

2016年1月29日

決算概要

富士通株式会社

1. 2015年度第3四半期 連結業績概要

- (1). 経営成績／事業別セグメント情報
- (2). キャッシュ・フローの状況
- (3). 資産、負債、資本の状況

2. 2015年度 連結業績予想

- (1). 業績見通し／事業別セグメント情報

(ご参考)

- (1). 連結業績予想の前提条件等
- (2). 所在地別の損益情報(海外)

1. 2015年度第3四半期 連結業績概要

- (1). 経営成績／事業別セグメント情報
- (2). キャッシュ・フローの状況
- (3). 資産、負債、資本の状況

2. 2015年度 連結業績予想

- (1). 業績見通し／事業別セグメント情報

(ご参考)

- (1). 連結業績予想の前提条件等
- (2). 所在地別の損益情報(海外)

経営成績(3Q)

(単位：億円)

	2014年度3Q (実績)	2015年度3Q (実績)	前年同期比	増減率(%)
売上収益	11,715	11,669	△46	△0.4
営業利益	331	140	△191	△57.6
[ビジネスモデル変革費用]	[－]	※ [△176]	[△176]	[－]
(営業利益率)	(2.8%)	(1.2%)	(△1.6%)	
税引前四半期利益	407	199	△208	△51.0
四半期利益(親会社所有者帰属)	276	52	△223	△80.9

※ EMEIAビジネスの体質強化に関する費用 △176

海外売上比率	42.0%	42.7%	0.7%	
米ドル/円	115	122	7	6.1
ユーロ/円	143	133	△10	△7.0
英ポンド/円	181	184	3	1.7
ユーロ/米ドル	1.24	1.09	△0.15	△12.1

経営成績(9ヶ月累計)

(単位：億円)

	2014年度 9ヶ月累計 (実績)	2015年度 9ヶ月累計 (実績)	前年同期比	増減率(%)
売上収益	33,644	34,082	438	1.3
営業利益	654	16	△638	△97.5
[ビジネスモデル変革費用]	[－]	※ [△219]	[△219]	[－]
(営業利益率)	(1.9%)	(0.0%)	(△1.9%)	
税引前四半期利益	834	168	△665	△79.8
四半期利益(親会社所有者帰属)	517	△106	△623	－

※ EMEIAビジネスの体質強化に関する費用 △176、ネットワーク再編関連費用 △42

海外売上比率	41.0%	42.0%	1.0%	
米ドル/円	107	122	15	14.0
ユーロ/円	140	134	△6	△4.3
英ポンド/円	176	187	11	6.3
ユーロ/米ドル	1.31	1.10	△0.21	△16.0

事業別セグメント情報(3Q)

(単位：億円)

		2014年度3Q (実績)	2015年度3Q (実績)	前年同期比		増減率(%)
売上 収益	テクノロジーソリューション	8,027	8,003	△24		△0.3
	サービス	6,726	6,816	90		1.3
	システムプラットフォーム	1,301	1,186	△114		△8.8
	ユビキタスソリューション	2,692	2,592	△100		△3.7
	デバイスソリューション	1,537	1,516	△20		△1.3
	その他/消去又は全社	△541	△443	98		—
	連結計	11,715	11,669	△46		△0.4
営業 利益	テクノロジーソリューション	446	349	[△159]	△96	△21.6
	サービス	444	402	[△43]	△42	△9.5
	システムプラットフォーム	1	△52	[△115]	△54	—
	ユビキタスソリューション	△12	△10	[△16]	1	—
	デバイスソリューション	145	57	△88		△60.4
	その他/消去又は全社	△248	△256	△7		—
	連結計	331	140	[△176]	△191	△57.6

※ 括弧内はビジネスモデル変革費用影響

四半期別推移

(単位：億円)

		2014年度（実績）				2015年度（実績）		
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q
テクノロジー ソリューション	売上収益	7,080	7,841	8,027	10,078	7,188	7,993	8,003
	営業利益	114	393	446	1,270	△40	363	349
	サービス	売上収益	5,805	6,485	6,726	8,045	6,112	6,798
		営業利益	131	352	444	843	99	344
	システム プラットフォーム	売上収益	1,275	1,355	1,301	2,032	1,076	1,195
		営業利益	△17	40	1	427	△139	18
ユビキタス ソリューション	売上収益	2,689	2,450	2,692	2,796	2,432	2,618	2,592
	営業利益	87	9	△12	3	△76	△46	△10
デバイス ソリューション	売上収益	1,352	1,451	1,537	1,615	1,499	1,621	1,516
	営業利益	33	66	145	123	107	78	57
その他/ 消去又は全社	売上収益	△435	△501	△541	△602	△469	△471	△443
	営業利益	△162	△218	△248	△266	△263	△247	△256

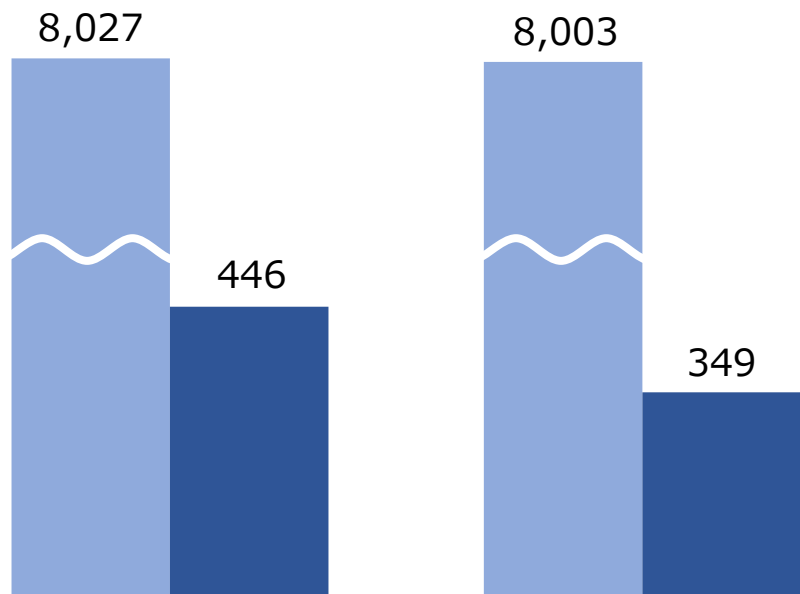
テクノロジーソリューション

(単位：億円)

[売上収益及び営業利益]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



2014年度3Q

2015年度3Q

テクノロジーソリューション	2014年度3Q (実績)	2015年度3Q (実績)	前年同期比	
			増減率(%)	
売上収益	8,027	8,003	△24	△0.3
サービス	6,726	6,816	90	1.3
システム プラットフォーム	1,301	1,186	△114	△8.8
営業利益	446	349	[△159] △96	△21.6
(営業利益率)	(5.6%)	(4.4%)	(△1.2%)	

※ 括弧内はビジネスモデル変革費用影響

売上収益(国内海外内訳)

国内	4,735	4,727	△8	△0.2
海外	3,291	3,276	△15	△0.5

〔売上収益〕 サービスが国内中心に伸長するが、サーバ関連が減収となり全体としてはほぼ前年並み。

〔営業利益〕 サービスの増収効果はあるが、ビジネスモデル変革費用の計上などにより減益。

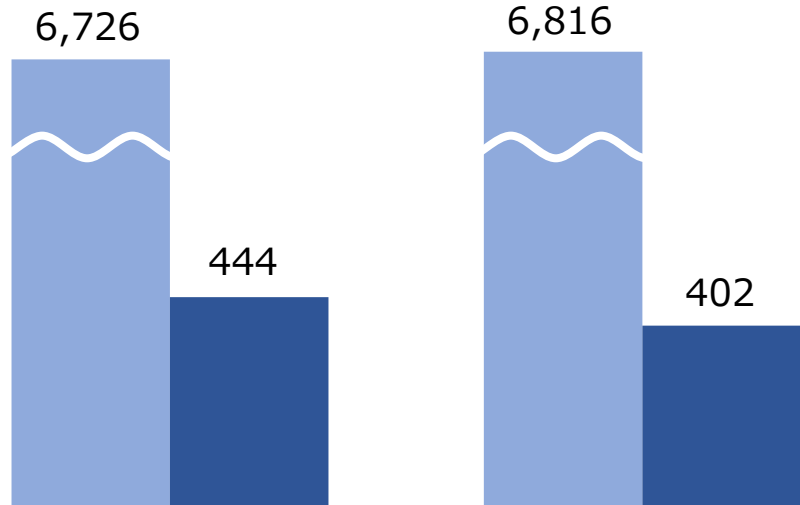
テクノロジーソリューション（サービス）

(単位：億円)

[売上収益及び営業利益]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



2014年度3Q

2015年度3Q

サービス	2014年度3Q (実績)	2015年度3Q (実績)	前年同期比	
				増減率(%)
売上収益	6,726	6,816	90	1.3
ソリューション/SI	2,247	2,371	124	5.5
インフラサービス	4,479	4,445	△33	△0.8
営業利益	444	402	[△43] △42	△9.5
(営業利益率)	(6.6%)	(5.9%)	(△0.7%)	

※ 括弧内はビジネスモデル変革費用影響

売上収益(国内海外内訳)

国内	3,821	3,932	110	2.9
海外	2,904	2,884	△20	△0.7

〔売上収益〕ソリューション/SIが金融、公共分野を中心に伸長。

〔営業利益〕増収効果はあるが、ビジネスモデル変革費用の計上などにより減益。

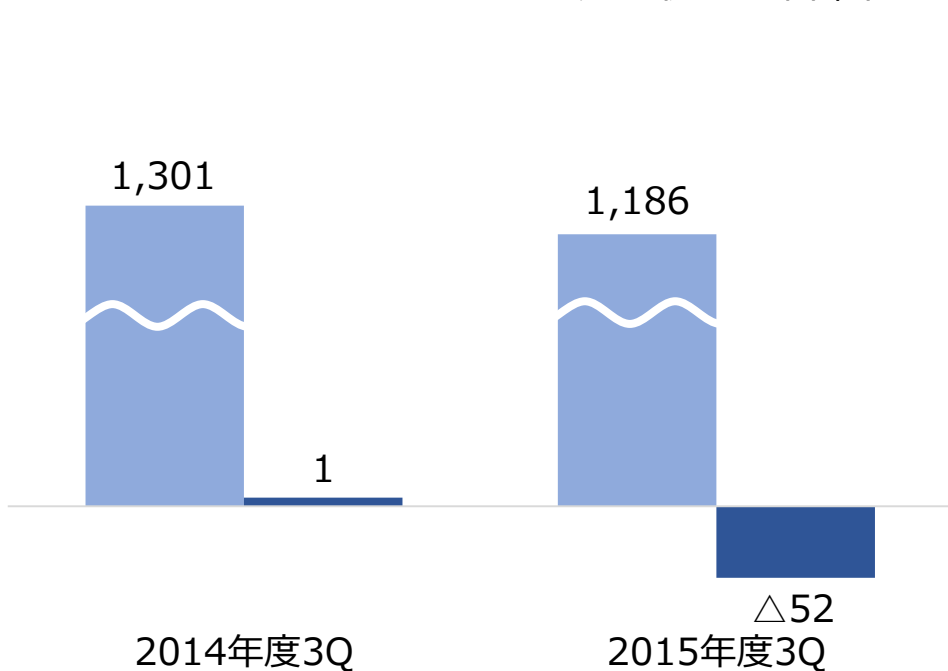
テクノロジーソリューション（システムプラットフォーム）

(単位：億円)

〔売上収益及び営業利益〕

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



システムプラットフォーム	2014年度3Q (実績)	2015年度3Q (実績)	前年同期比	増減率(%)
売上収益	1,301	1,186	△114	△8.8
システム プロダクト	672	568	△103	△15.4
ネットワーク プロダクト	628	618	△10	△1.7
営業利益 (営業利益率)	1 (0.1%)	△52 (△4.4%)	[△115]△54 (△4.5%)	—

※ 括弧内はビジネスモデル変革費用影響

売上収益(国内海外内訳)

国内	914	795	△119	△13.1
海外	386	391	4	1.2

〔売上収益〕 前年同期にメインフレーム関連の大型商談があったことなどにより減収。

〔営業利益〕 費用効率化など改善効果はあるが、ビジネスモデル変革費用の計上により減益。

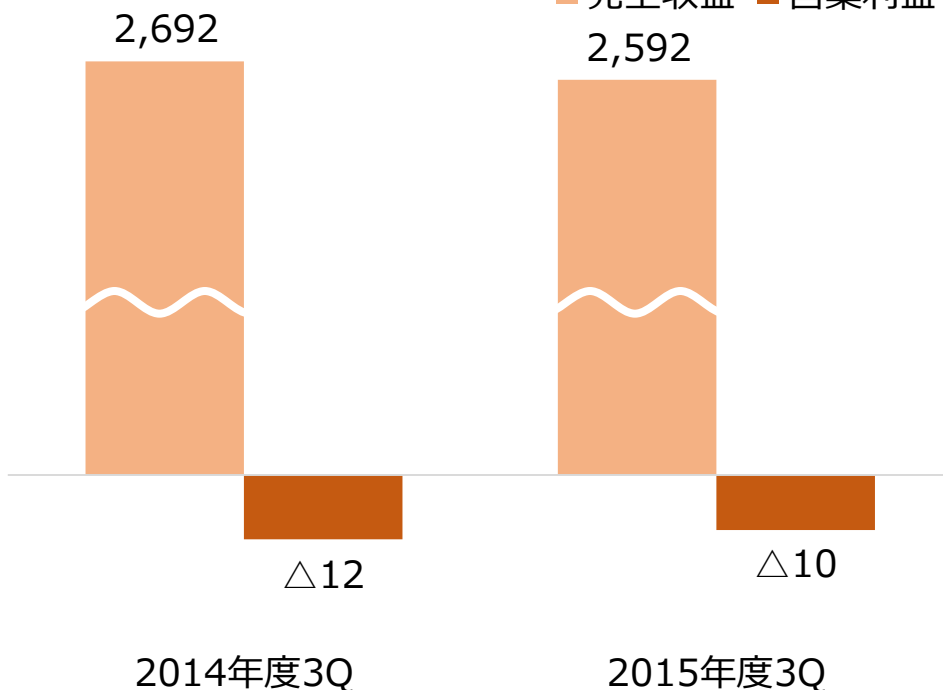
ユビキタスソリューション

(単位：億円)

[売上収益及び営業利益]

(単位：億円)

売上収益 営業利益



ユビキタスソリューション	2014年度3Q (実績)	2015年度3Q (実績)	前年同期比	増減率(%)
売上収益	2,692	2,592	△100	△3.7
PC/ 携帯電話	1,838	1,628	△210	△11.5
モバイルウェア	853	964	110	13.0
営業利益 (営業利益率)	△12 (△0.4%)	△10 (△0.4%)	[△16] 1 (- %)	—

※ 括弧内はビジネスモデル変革費用影響

売上収益(国内海外内訳)

国内	1,751	1,647	△104	△5.9
海外	940	944	3	0.4

〔売上収益〕モバイルウェアが伸長するが、法人向けを中心にPCが低調で減収。

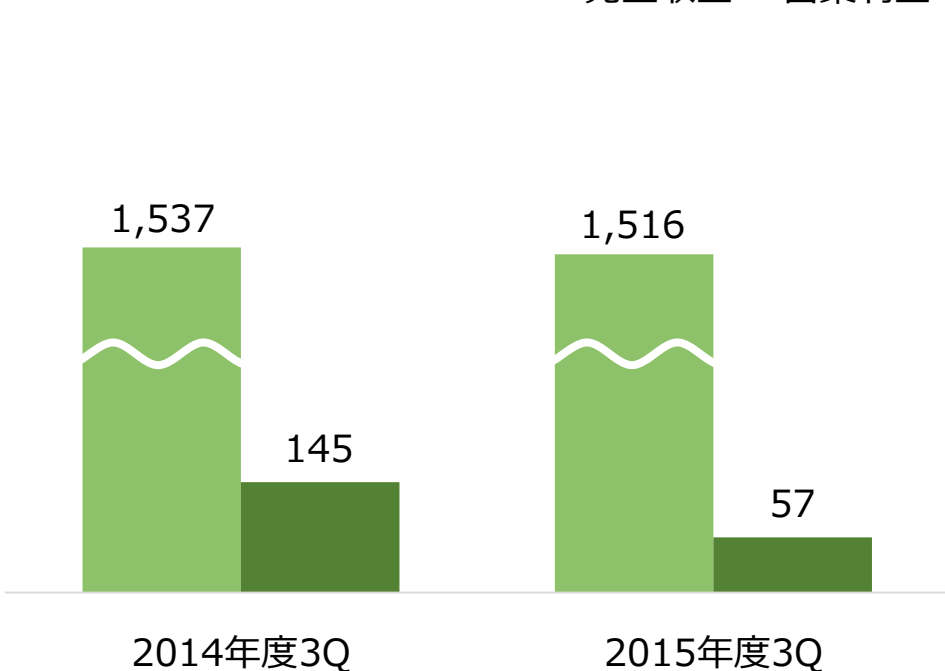
〔営業利益〕減収影響はあるが、コストダウンなどの改善効果もありほぼ前年並み。

デバイスソリューション

[売上収益及び営業利益]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



(単位：億円)

デバイス ソリューション	2014年度3Q (実績)	2015年度3Q (実績)	前年同期比	
			増減率(%)	
売上収益	1,537	1,516	△20	△1.3
LSI	813	782	△30	△3.8
電子部品	726	737	10	1.5
営業利益	145	57	△88	△60.4
(営業利益率)	(9.5%)	(3.8%)	(△5.7%)	

売上収益(国内海外内訳)

国内	795	735	△59	△7.5
海外	741	780	39	5.3

〔売上収益〕 LSIの事業再編による減収影響はあるが、円安効果もありほぼ前年並み。

〔営業利益〕 システムLSI事業の再編影響や前年同期に設備売却益を計上したことなどにより減益。

事業別セグメント情報(9ヶ月累計)

(単位：億円)

		2014年度 9ヶ月累計(実績)	2015年度 9ヶ月累計(実績)	前年同期比	増減率(%)
売上収益	テクノロジーソリューション	22,949	23,186	236	1.0
	サービス	19,016	19,727	710	3.7
	システムプラットフォーム	3,932	3,458	△473	△12.1
	ユビキタスソリューション	7,831	7,643	△188	△2.4
	デバイスソリューション	4,341	4,637	296	6.8
	その他/消去又は全社	△1,477	△1,384	93	—
	連結計	33,644	34,082	438	1.3
営業利益	テクノロジーソリューション	953	672	[△202] △280	△29.4
	サービス	928	846	[△43] △82	△8.9
	システムプラットフォーム	24	△173	[△158] △198	—
	ユビキタスソリューション	84	△133	[△16] △217	—
	デバイスソリューション	245	243	△2	△0.9
	その他/消去又は全社	△629	△766	△137	—
	連結計	654	16	[△219] △638	△97.5

※ 括弧内はビジネスモデル変革費用影響

キャッシュ・フローの状況

(単位：億円)

	2014年度 9ヶ月累計 (実績)	2015年度 9ヶ月累計 (実績)	前年同期比
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	1,043	330	△713
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,424	△1,166	258
I + II フリー・キャッシュ・フロー	△381	△836	△454
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	761	849	88
IV 現金及び現金同等物の四半期末残高	3,417	3,644	227

資産、負債、資本の状況

(単位：億円)

	2014年度末 (実績)	2015年度3Q末 (実績)	前年度末比
資産	32,711	32,175	△535
負債	23,367	23,137	△229
資本（純資産）	9,343	9,037	△306
親会社所有者帰属持分（自己資本）	7,900	7,559	△341

(ご参考)
財務指標

有利子負債	5,784	6,884	1,099
ネット有利子負債	2,164	3,239	1,075
D/Eレシオ	0.73倍	0.91倍	0.18倍
ネットD/Eレシオ	0.27倍	0.43倍	0.16倍
自己資本比率	24.2%	23.5%	△0.7%

1. 2015年度第3四半期 連結業績概要

- (1). 経営成績／事業別セグメント情報
- (2). キャッシュ・フローの状況
- (3). 資産、負債、資本の状況

2. 2015年度 連結業績予想

- (1). 業績見通し／事業別セグメント情報

(ご参考)

- (1). 連結業績予想の前提条件等
- (2). 所在地別の損益情報(海外)

(単位：億円)

	2014年度 (実績)	2015年度 (予想)		前年度比	増減率(%)
		今回予想	10月予想比		
売上収益	47,532	48,000	△800	467	1.0
営業利益	1,786	1,300	△200	△486	△27.2
(営業利益率)	(3.8%)	(2.7%)	(△0.4%)	(△1.1%)	
当期利益(親会社所有者帰属)	1,400	850	△150	△550	△39.3
海外売上比率	39.6%	40.3%	0.3%	0.7%	
米ドル/円	110	※ 120	—	10	9.1
ユーロ/円	139	※ 130	—	△9	△6.5
英ポンド/円	177	※ 190	—	13	7.3
ユーロ/米ドル	1.28	※ 1.10	—	△0.18	△14.1

※ 2016年1月以降の前提為替レート

(単位：億円)

		2014年度 (実績)	2015年度 (予想)		前年度比	増減率(%)
			今回予想	10月予想比		
売上収益	テクノロジーソリューション	33,028	33,500	△500	471	1.4
	サービス	27,062	28,000	—	937	3.5
	システムプラットフォーム	5,965	5,500	△500	△465	△7.8
	ユビキタスソリューション	10,628	10,300	—	△328	△3.1
	デバイスソリューション	5,956	6,000	△300	43	0.7
	その他/消去又は全社	△2,080	△1,800	—	280	—
	連結計	47,532	48,000	△800	467	1.0
営業利益	テクノロジーソリューション	2,224	2,050	[△200] △300	△174	△7.8
	サービス	1,772	1,800	[△80] △50	27	1.6
	システムプラットフォーム	452	250	[△120] △250	△202	△44.7
	ユビキタスソリューション	87	△100	—	△187	—
	デバイスソリューション	369	300	△100	△69	△18.8
	その他/消去又は全社	△895	△950	[200] 200	△54	—
	連結計	1,786	1,300	[-] △200	△486	△27.2

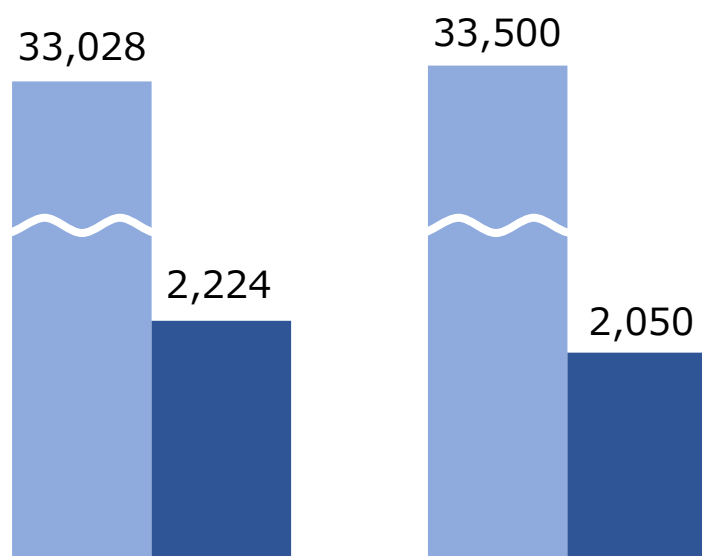
※括弧内は10月公表時にその他/消去又は全社に含めていたビジネスモデル変革費用(EMEIAビジネス体質強化)200億円の組替影響

テクノロジーソリューション

(単位：億円)

〔売上収益及び営業利益〕 (単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



2014年度(実績)

2015年度(予想)

10月予想比

〔売上収益〕 ネットワークプロダクトの需要減により、システムプラットフォームを500億円減額。

〔営業利益〕 売上減の影響に加え、ビジネスモデル変革費用の組替影響もあり300億円の減額。

テクノロジーソリューション	2014年度 (実績)	2015年度(予想)		前年度比	増減率 (%)
		今回予想	10月予想比		
売上収益	33,028	33,500	△500	471	1.4
サービス	27,062	28,000	—	937	3.5
システム プラットフォーム	5,965	5,500	△500	△465	△7.8
営業利益	2,224	2,050	[△200]△300	△174	△7.8
(営業利益率)	(6.7%)	(6.1%)	(△0.8%)	(△0.6%)	

※ 括弧内はビジネスモデル変革費用の組替影響

売上収益(国内海外内訳)

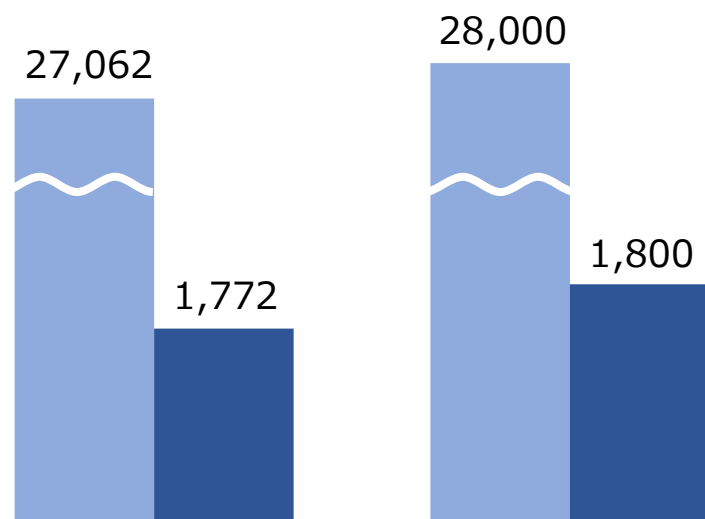
国内	20,475	20,600	△400	124	0.6
海外	12,552	12,900	△100	347	2.8

テクノロジーソリューション（サービス）

〔売上収益及び営業利益〕

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



2014年度(実績)

2015年度(予想)

(単位：億円)

サービス	2014年度 (実績)	2015年度(予想)		前年度比 増減率(%)	
		今回予想	10月予想比		
売上収益	27,062	28,000	—	937	3.5
ソリューション/ SI	9,522	10,000	—	477	5.0
インフラサービス	17,539	18,000	—	460	2.6
営業利益 (営業利益率)	1,772 (6.5%)	1,800 (6.4%)	[△80]△50 (△0.2%)	27 (△0.1%)	1.6

※ 括弧内はビジネスモデル変革費用の組替影響

10月予想比

〔売上収益〕ソリューション/ SI、インフラサービスともに変更なし。

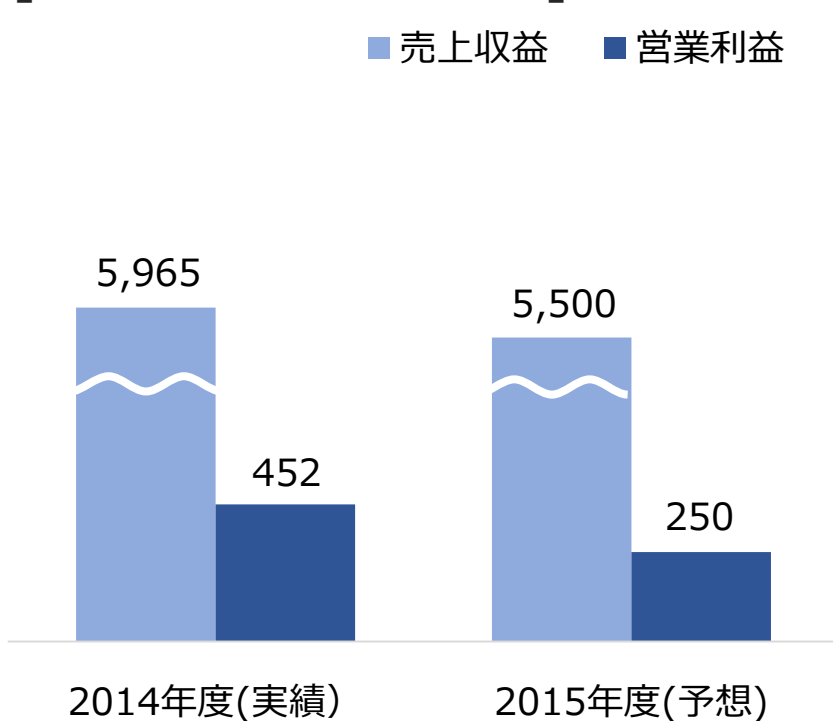
〔営業利益〕ソリューション/ SIの採算改善を織り込むが、ビジネスモデル変革費用の負担により減額。

テクノロジーソリューション（システムプラットフォーム）

[売上収益及び営業利益] (単位：億円)

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



システム プラットフォーム	2014年度 (実績)	2015年度(予想)		前年度比	
		今回予想	10月予想比		増減率(%)
売上収益	5,965	5,500	△500	△465	△7.8
システム プロダクト	2,781	2,800	—	18	0.7
ネットワーク プロダクト	3,184	2,700	△500	△484	△15.2
営業利益	452	250	[△120] △250	△202	△44.7
(営業利益率)	(7.6%)	(4.5%)	(△3.8%)	(△3.1%)	

※ 括弧内はビジネスモデル変革費用の組替影響

10月予想比

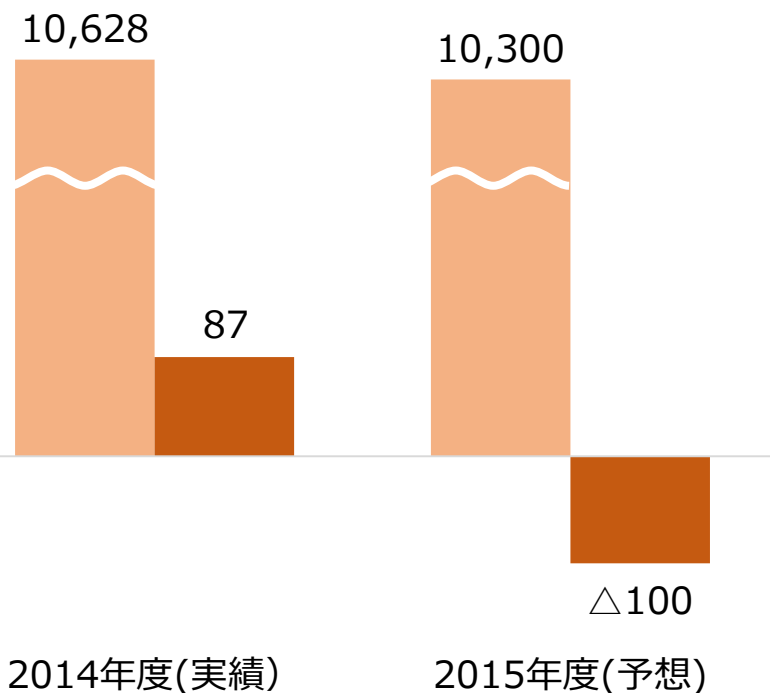
〔売上収益〕 ネットワークプロダクトの需要減により減額。

〔営業利益〕 売上減の影響に加え、ビジネスモデル変革費用の組替影響もあり250億円の減額。

ユビキタスソリューション

[売上収益及び営業利益] (単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



(単位：億円)

ユビキタス ソリューション	2014年度 (実績)	2015年度(予想)		前年度比 増減率(%)	
		今回予想	10月予想比		
売上収益	10,628	10,300	—	△328	△3.1
PC/ 携帯電話	7,093	6,600	—	△493	△7.0
モバイルウェア	3,535	3,700	—	164	4.7
営業利益	87	△100	—	△187	—
(営業利益率)	(0.8%)	(△1.0%)	(—%)	(△1.8%)	

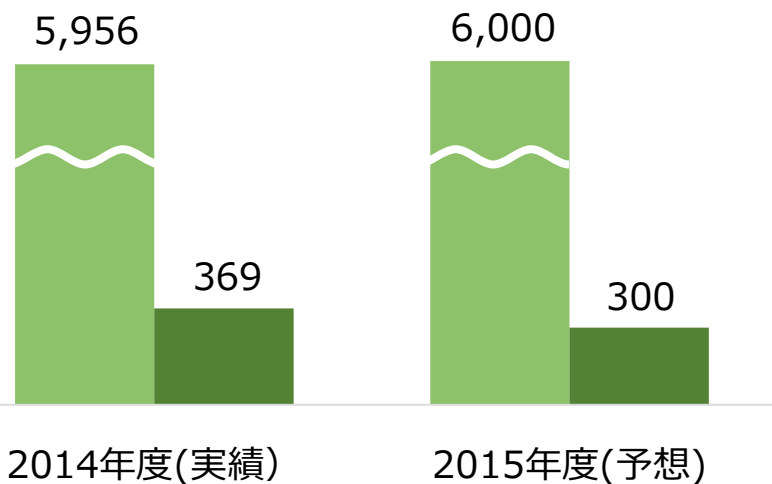
売上収益(国内海外内訳)

国内	7,052	6,750	—	△302	△4.3
海外	3,576	3,550	—	△26	△0.7

デバイスソリューション

〔売上収益及び営業利益〕 (単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



10月予想比

〔売上収益〕 L S I、電子部品ともに需要減の影響を織込み減額。

〔営業利益〕 売上減の影響により減額。

(単位：億円)

デバイスソリューション	2014年度 (実績)	2015年度(予想)		前年度比	増減率(%)
		今回予想	10月予想比		
売上収益	5,956	6,000	△300	43	0.7
LSI	3,137	3,100	△200	△37	△1.2
電子部品	2,834	2,900	△100	65	2.3
営業利益	369	300	△100	△69	△18.8
(営業利益率)	(6.2%)	(5.0%)	(△1.3%)	(△1.2%)	

売上収益(国内海外内訳)

国内	3,060	2,900	△250	△160	△5.2
海外	2,895	3,100	△50	204	7.1

1. 2015年度第3四半期 連結業績概要

- (1). 経営成績／事業別セグメント情報
- (2). キャッシュ・フローの状況
- (3). 資産、負債、資本の状況

2. 2015年度 連結業績予想

- (1). 業績見通し／事業別セグメント情報

(ご参考)

- (1). 連結業績予想の前提条件等
- (2). 所在地別の損益情報(海外)

(ご参考)

連結業績予想の前提条件等

①為替レート（平均）・為替感応度

	2014年度 (実績)	2015年度			為替感応度 4Q(予想) ※
		9ヶ月累計 (実績)	4Q (予想)	10月予想比	
米ドル/円	110	122	120	—	0 億円
ユーロ/円	139	134	130	—	0 億円
英ポンド/円	177	187	190	—	0 億円
ユーロ/米ドル	1.28	1.10	1.10	—	△5 億円

※1円/0.01米ドルの為替変動(円安/ユーロ安)による営業利益への影響額(概算)

(ご参考)

連結業績予想の前提条件等

②キャッシュ・フロー

(単位：億円)

	9ヶ月累計	
	2014年度(実績)	2015年度(実績)
I. 営業CF	1,043	330
II. 投資CF	△1,424	△1,166
I+II. FCF	△381	△836

通期		10月予想比
2014年度(実績)	2015年度(予想)	
2,801	2,600	△100
△2,005	△2,100	—
796	500	△100

③設備投資・減価償却費（有形固定資産）

(単位：億円)

	9ヶ月累計	
	2014年度(実績)	2015年度(実績)
テクノロジーソリューション	503	525
ユビキタスソリューション	81	67
デバイスソリューション	435	362
全社共通他	32	55
設備投資	1,052	1,011
減価償却費	890	889

通期		10月予想比
2014年度(実績)	2015年度(予想)	
675	1,000	—
119	100	—
557	600	—
53	50	—
1,406	1,750	—
1,212	1,250	—

(ご参考)

連結業績予想の前提条件等

④研究開発費

(単位：億円)

	9ヶ月累計		通期		10月予想比
	2014年度 (実績)	2015年度 (実績)	2014年度 (実績)	2015年度 (予想)	
研究開発費 (売上収益比)	1,515 (4.5%)	1,336 (3.9%)	2,027 (4.3%)	2,000 (4.2%)	— (0.1%)

⑤製品出荷台数

(単位：万台)

	通期		10月予想比
	2014年度 (実績)	2015年度 (予想)	
PC	470	420	—
携帯電話	330	360	—

(ご参考)

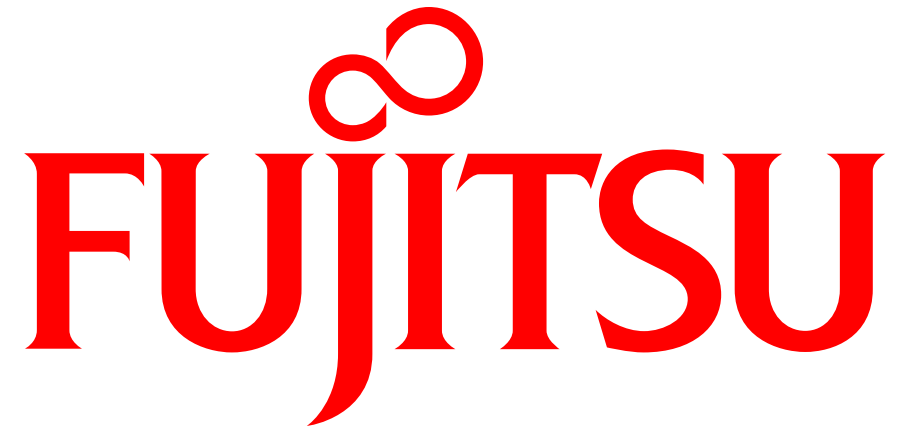
所在地別の損益情報(海外)



(単位：億円)

		3Q(実績)			9ヶ月累計(実績)		
		2014年度	2015年度	前年同期比	2014年度	2015年度	前年同期比
海外	売上収益	5,060	5,132	72	14,206	14,795	589
	営業利益	132	△17	△149	271	62	△208
EMEIA	売上収益	2,692	2,627	△64	7,310	7,227	△83
	営業利益	102	△82	△184	171	△96	△268
アメリカ	売上収益	971	1,058	87	2,939	3,208	268
	営業利益	△0	24	24	27	71	43
アジア	売上収益	1,121	1,195	73	3,101	3,558	457
	営業利益	24	31	7	56	77	21
オセアニア	売上収益	275	251	△24	854	802	△52
	営業利益	6	8	2	16	10	△5

(注) 連結子会社が所在する地域ごとの売上収益及び営業利益を表示
 EMEIA・・・欧州、中近東、インド、アフリカ



shaping tomorrow with you

免責事項

このプレゼンテーション資料、及びミーティングで配布されたその他の資料や情報、及び質疑応答で話した内容には、現時点の経営予測や仮説に基づく、将来の見通しに関する記述が含まれています。これらの将来の見通しに関する記述において明示または黙示されていることは、既知または未知のリスクや不確実な要因により実際の結果・業績または事象と異なることがあります。

実際の結果・業績または事象に影響を与うるリスクや不確実な要素には、以下のようなものが含まれます。
(但しここに記載したものはあくまで例であり、これらに限られるものではありません)

- 富士通の提供するサービスまたは製品にとって主要な地域（日本、EMEIA、アメリカ、アジア、オセアニアなど）のマクロ経済環境や市況動向。中でも当社顧客のIT支出に影響を及ぼすような経済環境要因。
- 急速な技術変革や顧客需要の変動。及び富士通が参入しているIT市場、通信市場、電子デバイス市場での激しい価格競争。
- 他社との戦略的提携や、合理的条件下での他社との取引を通じて、富士通が特定のビジネスから撤退し、関連資産を処分する可能性。およびこのような撤退・処分から発生する損失の影響。
- 特定の知的財産権の利用に関する不確実性。特定の知的財産権の防御に関する不確実性。
- 富士通の戦略的提携企業の業績に関する不確実性。
- 富士通の保有する国内外企業の株式の価格下落が、損益計算書や財政状態計算書などの財務諸表に与える影響。およびこの保有株式の株価下落により発生した富士通の年金資産の評価減とこれを補うために追加拠出される費用の発生による影響。
- 顧客企業の業績不振、資金ショート、支払不能、倒産などに起因する売掛債権の回収遅延や回収不能によって、当社が被る損害の影響。
- 富士通が売上収益及び利益を計上している主な国の通貨と日本円との為替レートの変動、および富士通が資産や負債を計上している主な国の通貨と日本円との為替レートの変動により発生する影響（特に、日本円と、ユーロ、英ポンド、米ドルとの間の為替差損益の影響）。