

## 業績および主要な経営指標の推移【連結】

- ・2014年度よりIFRSを適用しております。また、2013年度の数値については、日本基準とIFRSの双方に基づく数値を記載しています。
- ・2017年11月1日に富士通テンの株式の一部を譲渡したことに伴い、富士通テンを非継続事業に分類しました。これにより、2016年度と2017年度の数値を組み替えて表示しています。
- ・2018年度より中間配当と年間配当、一株あたり親会社所有者帰属当期利益（EPS）、一株あたり親会社所有者帰属持分（BPS）、株価最高値については株式併合後の基準で換算した値を記載しております。
- ・主要な項目の過去最高値については、売上高：54,844億円（2000年度）、営業利益：2,440億円（2000年度）、親会社所有者帰属当期利益：1,693億円（2017年度）、株価最高値5,030円（1999年度）です。
- ・2019年度の設備投資、減価償却費にはIFRS16号（リース）適用の影響を含んでおりません。

(単位：億円)

日本基準	1994年度	1995年度	1996年度	1997年度	1998年度	1999年度	2000年度	2001年度	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度
売上高	32,577	37,619	45,034	49,853	52,429	52,551	54,844	50,069	46,175	47,668	47,627	47,914	51,001	53,308
国内	22,833	26,450	31,613	32,383	31,275	33,528	35,902	34,609	32,806	33,782	33,406	31,998	32,749	34,072
海外	9,743	11,168	13,421	17,570	21,154	19,022	18,941	15,460	13,369	13,886	14,220	15,915	18,252	19,236
(海外売上高比率)	29.9%	29.7%	29.8%	35.2%	40.3%	36.2%	34.5%	30.9%	29.0%	29.1%	29.9%	33.2%	35.8%	36.1%
売上原価	21,177	24,950	31,496	35,188	37,768	37,969	39,426	37,312	33,282	34,609	35,125	35,234	37,816	39,595
(売上原価率)	65.0%	66.3%	69.9%	70.6%	72.0%	72.3%	(71.9%)	(74.5%)	(72.1%)	(72.6%)	(73.8%)	(73.5%)	(74.1%)	(74.3%)
販売費及び一般管理費	9,839	10,760	11,640	12,892	13,338	13,082	12,977	13,501	11,888	11,556	10,900	10,865	11,364	11,663
営業利益	1,560	1,909	1,790	1,224	1,322	1,499	2,440	-744	1,004	1,503	1,601	1,814	1,820	2,049
(営業利益率)	4.8%	5.1%	4.0%	3.6%	2.5%	2.9%	(4.4%)	(-1.5%)	(2.2%)	(3.2%)	(3.4%)	(3.8%)	(3.6%)	(3.8%)
経常利益	1,016	1,566	1,425	1,151	767	701	1,897	-1,571	123	497	890	1,260	1,472	1,628
税引前利益	884	1,237	1,468	1,238	496	748	1,575	-5,947	-1,476	1,570	2,235	1,180	2,144	1,094
当期純利益	450	631	461	55	-136	427	85	-3,825	-1,220	497	319	685	1,024	481
総資産	37,138	43,244	47,276	51,230	51,123	50,197	52,000	45,958	42,253	38,655	36,401	38,071	39,437	38,219
現金及び現金同等物	-	-	-	3,921	4,495	3,161	3,099	2,994	2,823	4,138	4,545	4,208	4,487	5,478
有利子負債	12,850	15,324	17,119	18,908	19,273	17,250	16,362	17,606	17,637	12,771	10,827	9,286	7,458	8,873
ネット有利子負債	8,959	10,985	12,980	14,986	14,778	14,088	13,262	14,612	14,814	8,632	6,282	5,077	2,971	3,394
負債合計	26,135	31,750	35,461	39,378	37,540	36,296	37,686	35,265	33,084	28,479	26,190	27,170	27,830	26,917
資本金	2,236	2,376	2,376	2,493	2,612	3,062	3,146	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246
自己資本*1	11,003	11,493	11,814	11,852	10,786	11,765	12,143	8,537	7,023	8,271	8,569	9,170	9,695	9,482
(自己資本比率)	(29.6%)	(26.6%)	(25.0%)	(23.1%)	(21.1%)	(23.4%)	(23.4%)	(18.6%)	(16.6%)	(21.4%)	(23.5%)	(24.1%)	(24.6%)	(24.8%)
営業活動によるキャッシュ・フロー	-	-	-	3,679	3,997	4,770	5,964	3,065	1,177	3,040	2,772	4,055	4,087	3,220
投資活動によるキャッシュ・フロー	-	-	-	-5,463	-4,087	-3,482	-4,668	-4,094	-644	673	-151	-2,346	-1,510	-2,839
フリー・キャッシュ・フロー	-	-	-	-1,784	-90	1,287	1,296	-1,028	533	3,714	2,621	1,708	2,576	381
研究開発費	3,239	3,463	3,528	3,871	3,950	4,010	4,034	3,498	2,857	2,509	2,402	2,415	2,540	2,587
(売上高比)	(9.9%)	(9.2%)	(7.8%)	(7.8%)	(7.5%)	(7.6%)	(7.4%)	(7.0%)	(6.2%)	(5.3%)	(5.0%)	(5.0%)	(5.0%)	(4.9%)
設備投資額	2,348	4,038	4,356	4,357	2,888	3,257	4,380	3,069	1,476	1,597	1,814	2,499	3,052	2,490
減価償却費	1,814	2,099	2,626	2,952	3,341	3,015	3,234	3,518	2,646	2,000	1,699	1,698	2,028	2,005
一株あたり純利益(EPS)*2	24.78	34.47	25.06	3.01	-7.28	22.10	4.33	-192.98	-61.29	24.55	15.42	32.83	49.54	23.34
一株あたり純資産(BPS)*3	605.62	624.24	610.01	600.56	572.49	599.37	614.18	426.52	350.84	413.22	414.18	443.20	469.02	458.31
中間配当(円/株)	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	2.5	-	-	3.0	3.0	3.0	3.0
期末配当(円/株)	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	2.5	-	3.0	3.0	3.0	3.0	5.0
年間配当	10.0	10.0	10.0	10.0	10.0	10.0	10.00	5.0	0.0	3.0	6.0	6.0	6.0	8.0
ROE:自己資本利益率*4	4.2%	5.6%	4.0%	0.5%	-1.2%	3.8%	0.7%	-37.0%	-15.7%	6.5%	3.8%	7.7%	10.9%	5.0%
ROA:総資産利益率*5	1.2%	1.5%	1.0%	0.1%	-0.3%	0.9%	0.2%	-8.3%	-2.9%	1.3%	0.9%	1.8%	2.6%	1.3%
D/Eレシオ(倍)	1.17	1.33	1.45	1.60	1.79	1.47	1.35	2.06	2.51	1.54	1.26	1.01	0.77	0.94
ネットD/Eレシオ(倍)	0.81	0.97	1.11	1.30	1.39	1.23	1.09	1.71	2.11	1.04	0.73	0.55	0.31	0.36
総資産回転率(倍)	0.89	0.94	1.00	0.71	1.02	1.04	1.07	1.02	1.05	1.18	1.27	1.29	1.32	1.37
発行済み株式総数(千株)	1,816,848	1,841,272	1,841,435	1,862,355	1,844,139	1,962,939	1,977,227	2,001,962	2,001,962	2,001,962	2,070,018	2,070,018	2,070,018	2,070,018
単独従業員数(人)	51,208	48,225	46,795	45,166	44,191	43,627	42,010	40,483	34,690	34,836	33,792	36,820	36,561	27,310
連結従業員数(人)	164,364	165,056	166,864	180,332	188,139	188,053	187,399	170,111	157,044	156,169	150,970	158,491	160,977	167,374
連結子会社(社)	423	433	446	513	518	493	517	494	487	455	403	392	393	430
持分法適用会社(社)	38	39	35	32	34	25	28	28	29	32	34	28	27	23
株価最高値(円)	1,180	1,270	1,280	1,780	1,996	5,030	3,780	1,815	1,094	752	788	1,073	1,052	943

\*1 自己資本：純資産残高－新株予約権－少数株主持分

\*2 EPS：当期純利益÷自己株式を除く期中平均株式数

\*3 BPS：(期末純資産残高－新株予約権－少数株主持分)÷自己株式を除く期末発行済株式数

\*4 ROE：当期純利益÷自己資本(前期末・当期末の加重平均)

\*5 ROA：当期純利益÷総資産(前期末・当期末の加重平均)

\*6 EPS：親会社所有者帰属当期利益÷自己株式を除く期中平均株式数

\*7 BPS：親会社所有者帰属持分÷自己株式を除く期末発行済株式数

\*8 ROE：親会社所有者帰属当期利益÷親会社所有者帰属持分(前期末・当期末の加重平均)

\*9 ROA：親会社所有者帰属当期利益÷資産合計(前期末・当期末の加重平均)

\*10 総資産回転率(倍)：売上収益÷資産合計(前期末・当期末の加重平均)

## 業績および主な経営指標の推移【連結】

- ・2014年度よりIFRSを適用しております。また、2013年度の数値については、日本基準とIFRSの双方に基づく数値を記載しています。
- ・2017年11月1日に富士通テンの株式の一部を譲渡したことに伴い、富士通テンを非継続事業に分類しました。これにより、2016年度と2017年度の数値を組み替えて表示しています。
- ・2018年度より中間配当と年間配当、一株あたり親会社所有者帰属当期利益（EPS）、一株あたり親会社所有者帰属持分（BPS）、株価最高値については株式併合後の基準で換算した値を記載しております。
- ・主要な項目の過去最高値については、売上高：54,844億円（2000年度）、営業利益：2,440億円（2000年度）、親会社所有者帰属当期利益：1,693億円（2017年度）、株価最高値5,030円（1999年度）です。
- ・2019年度の設備投資、減価償却費にはIFRS16号（リース）適用の影響を含んでおりません。

日本基準	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	日本基準 2013年度	IFRS 2013年度	IFRS 2014年度	IFRS 2015年度	IFRS 2016年度	IFRS 2017年度	IFRS 2018年度	IFRS 2019年度	IFRS
売上高	46,929	46,795	45,284	44,675	43,817	47,624	47,624	47,532	47,392	41,329	40,983	39,524	38,577	売上収益
国内	31,931	29,312	29,410	29,614	28,835	29,609	29,609	28,732	28,450	26,716	25,915	25,170	26,292	国内
海外	14,998	17,483	15,873	15,060	14,982	18,014	18,014	18,799	18,942	14,612	15,068	14,354	12,285	海外
(海外売上高比率)	32.0%	37.4%	35.1%	33.7%	34.2%	37.8%	37.8%	39.6%	40.0%	35.4%	36.8%	36.3%	31.8%	(海外売上比率)
売上原価	34,915	34,364	32,709	32,321	31,779	34,932	34,938	34,717	34,878	29,681	29,665	28,798	27,484	売上原価
(売上原価率)	(74.4%)	(73.4%)	(72.2%)	(72.3%)	(72.5%)	(73.3%)	(73.4%)	(73.0%)	(73.6%)	(71.8%)	(72.4%)	(72.9%)	71.2%	(売上原価率)
販売費及び一般管理費	11,327	11,487	11,248	11,301	11,154	11,266	10,974	11,014	10,871	10,136	10,095	9,333	8,646	販売費及び一般管理費
営業利益	687	943	1,325	1,053	882	1,425	1,472	1,786	1,206	1,174	1,824	1,302	2,114	営業利益
(営業利益率)	(1.5%)	(2.0%)	(2.9%)	(2.4%)	(2.0%)	(3.0%)	(3.1%)	(3.8%)	(2.5%)	(2.8%)	(4.5%)	(3.3%)	5.5%	(営業利益率)
経常利益	150	711	1,078	911	984	1,406	-	-	-	-	-	-	-	経常利益
税引前利益	-1,133	1,127	1,022	667	-521	929	1,611	1,988	1,318	1,241	2,424	1,617	2,285	税引前利益
当期純利益	-1,123	930	550	427	-799	486	1,132	1,400	867	884	1,693	1,045	1,600	親会社所有者帰属当期利益
総資産	32,219	32,280	30,240	29,455	29,203	30,795	31,059	32,711	32,263	31,914	31,215	31,048	31,874	資産合計
現金及び現金同等物	5,281	4,201	3,585	2,666	2,845	3,011	3,011	3,620	3,808	3,839	4,526	4,166	4,518	現金及び現金同等物
有利子負債	8,834	5,774	4,708	3,811	5,349	5,196	5,602	5,784	5,349	4,867	4,022	3,162	4,055	有利子負債
ネット有利子負債	3,553	1,572	1,122	1,144	2,483	2,184	2,590	2,164	1,541	1,060	-502	-1,004	-462	ネット有利子負債
負債合計	22,963	22,796	20,703	19,789	21,678	23,770	24,079	23,367	23,000	21,722	19,166	18,512	18,390	負債合計
資本金	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	資本金
自己資本*1	7,489	7,986	8,212	8,410	6,240	5,732	5,665	7,900	7,827	8,812	10,877	11,320	12,409	親会社所有者帰属持分
(自己資本比率)	(23.2%)	(24.7%)	(27.2%)	(28.6%)	(21.4%)	(18.6%)	(18.2%)	(24.2%)	(24.3%)	(27.6%)	(34.8%)	(36.5%)	(38.9%)	(親会社所有者帰属持分比率)
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,480	2,953	2,555	2,400	710	1,755	1,765	2,801	2,530	2,503	2,004	994	3,472	営業活動によるキャッシュ・フロー
投資活動によるキャッシュ・フロー	-2,246	10	-1,421	-1,908	-1,614	-1,288	-1,289	-2,005	-1,643	-1,454	-225	41	-1,142	投資活動によるキャッシュ・フロー
フリー・キャッシュ・フロー	234	2,964	1,134	491	-904	466	475	796	887	1,048	1,778	1,035	2,330	フリー・キャッシュ・フロー
研究開発費	2,499	2,249	2,362	2,383	2,310	2,213	2,225	2,027	1,798	1,700	1,586	1,349	1,233	研究開発費
(売上高比)	(5.3%)	(4.8%)	(5.2%)	(5.3%)	(5.3%)	(4.6%)	(4.7%)	(4.3%)	(3.8%)	(4.1%)	(3.9%)	(3.4%)	(3.2%)	(売上高比)
設備投資額	1,676	1,264	1,302	1,406	1,217	1,222	1,228	1,406	1,560	1,206	940	835	964	設備投資額
減価償却費	2,239	1,648	1,416	1,315	1,165	1,151	1,159	1,212	1,198	1,086	1,070	969	845	減価償却費
一株あたり純利益(EPS)*2	-54.35	45.21	26.62	20.64	-38.62	23.49	54.71	67.68	41.94	42.83	82.53	512.50	791.20	一株あたり親会社所有者帰属当期利益(EPS)*6
一株あたり純資産(BPS)*3	362.30	386.79	396.81	406.42	301.57	277.03	273.79	381.88	378.37	429.80	528.38	5,585.35	6197.11	一株あたり親会社所有者帰属持分(BPS)*7
中間配当(円/株)	5.0	3.0	5.0	5.0	5.0	-	-	4.0	4.0	4.0	5.0	70.0	80.0	中間配当(円/株)
期末配当(円/株)	3.0	5.0	5.0	5.0	-	4.0	4.0	4.0	4.0	5.0	6.0	80.0	100.0	期末配当(円/株)
年間配当	8.0	8.0	10.0	10.0	5.0	4.0	4.0	8.0	8.0	9.0	11.0	150.0	180.0	年間配当
ROE:自己資本利益率*4	-13.2%	12.0%	6.8%	5.1%	-11.8%	8.1%	23.2%	20.6%	11.0%	10.6%	17.2%	9.4%	13.5%	ROE:親会社所有者帰属持分当期利益率*8
ROA:総資産利益率*5	-3.5%	2.9%	1.8%	1.4%	-2.7%	1.6%	3.7%	4.4%	2.7%	2.8%	5.4%	3.4%	5.1%	ROA:総資産利益率*9
D/Eレシオ(倍)	1.18	0.72	0.57	0.45	0.86	0.91	0.99	0.73	0.68	0.55	0.37	0.28	0.33	D/Eレシオ(倍)
ネットD/Eレシオ(倍)	0.47	0.20	0.14	0.14	0.40	0.38	0.46	0.27	0.20	0.12	-0.05	-0.09	-0.04	ネットD/Eレシオ(倍)
総資産回転率(倍)	1.33	1.45	1.45	1.50	1.50	1.59	1.57	1.49	1.46	1.29	1.30	1.27	1.19	総資産回転率(倍)*10
発行済み株式総数(千株)	2,070,018	2,070,018	2,070,018	2,070,018	2,070,018	2,070,018	2,070,018	2,070,018	2,070,018	2,070,018	2,070,018	207,001	207,001	発行済み株式総数(千株)
単独従業員数(人)	25,889	25,134	24,969	24,906	25,426	25,616	25,616	25,627	24,112	33,095	32,969	31,827	32,568	単独従業員数(人)
連結従業員数(人)	165,612	172,438	172,336	173,155	168,733	162,393	162,393	158,846	156,515	155,069	140,365	132,138	129,071	連結従業員数(人)
連結子会社(社)	480	540	535	538	514	512	512	510	514	502	462	411	391	連結子会社(社)
持分法適用会社(社)	20	20	15	18	26	24	24	27	25	24	23	26	25	持分法適用会社(社)
株価最高値(円)	869	661	673	495	446	655	655	870.0	868.4	720.8	927.0	8,260	12,950	株価最高値(円)

\*1 自己資本：純資産残高－新株予約権－少数株主持分

\*2 EPS：当期純利益÷自己株式を除く期中平均株式数

\*3 BPS：(期末純資産残高－新株予約権－少数株主持分)÷自己株式を除く期末発行済株式数

\*4 ROE：当期純利益÷自己資本(前期末・当期末の加重平均)

\*5 ROA：当期純利益÷総資産(前期末・当期末の加重平均)

\*6 EPS：親会社所有者帰属当期利益÷自己株式を除く期中平均株式数

\*7 BPS：親会社所有者帰属持分÷自己株式を除く期末発行済株式数

\*8 ROE：親会社所有者帰属当期利益÷親会社所有者帰属持分(前期末・当期末の加重平均)

\*9 ROA：親会社所有者帰属当期利益÷資産合計(前期末・当期末の加重平均)

\*10 総資産回転率(倍)：売上収益÷資産合計(前期末・当期末の加重平均)

## ■ セグメント別売上高・営業利益（セグメント間取引を含む）

	1996年度		1997年度		1998年度		1999年度		2000年度	
	売上高	営業利益								
合計	45,034	1,790	49,853	1,773	52,429	1,322	52,551	1,499	54,844	2,440
通信	8,550		8,117	1,009	6,918	156	7,842	171	8,657	325
情報処理	29,749		19,344	499	21,020	940	18,842	388	17,624	324
ソフトウェア・サービス	—		17,820	1,196	20,928	1,663	20,530	1,349	20,847	1,207
電子デバイス	5,118		6,566	-324	6,098	-833	7,165	201	9,089	1,134

	2001年度		2002年度		2003年度		2004年度		2005年度		2006年度	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
合計	50,069	-744	46,175	1,004	47,668	1,503	47,627	1,601	47,914	1,814	51,001	1,820
ソフトウェア・サービス	20,858	1,578	20,257	1,765	29,283	1,390	29,344	1,420	29,839	1,530	31,570	1,636
ソリューション/ SI	9,389		9,405		7,288	127	7,340	451	7,176	245	7,037	75
インフラサービス	11,469		10,852		4,244		3,801		3,542		3,553	
プラットフォーム	20,152	-575	16,120	9	3,044		3,538		3,634		3,484	
サーバ関連	5,211		3,828		21,994	1,262	22,004	968	22,662	1,284	24,532	1,561
モバイル・IPネットワーク	2,420		1,897		10,290		10,026		10,204		10,910	
伝送システム	3,878		1,800		9,380		9,761		10,372		11,648	
パソコン/携帯電話	6,268		6,555		2,323		2,215		2,085		1,973	
HDD関連	2,374		—		9,484	319	10,314	313	10,599	348	11,183	416
その他	—	—	2,040		7,402		7,761		7,566		7,686	
電子デバイス	5,465	-1,093	6,186	-316	1,901		2,355		2,854		3,298	
半導体	3,320		3,493		181		197		178		198	
その他	2,145		2,693		8,046	275	7,947	325	7,075	295	7,626	190
デバイスソリューション					4,277		4,682		4,601		4,735	
LSI(※)					3,769		3,265		2,474		2,891	
電子部品他												

(単位：億円)

	2007年度		2008年度		2009年度		2010年度		2011年度		2012年度		2013年度(IFRS)		2014年度(IFRS)		2015年度(IFRS)		2016年度(IFRS)		2017年度(IFRS)		2018年度(IFRS)		2019年度(IFRS)		
	売上高	営業利益	売上収益	営業利益																							
合計	53,308	2,049	46,929	687	46,795	943	45,284	1,325	44,675	1,053	43,817	882	47,624	1,472	47,532	1,786	47,392	1,206	41,329	1,174	40,983	1,824	39,524	1,302	38,577	2,114	
テクノロジーソリューション	33,026	1,810	30,892	2,012	31,293	1,535	30,143	1,628	29,349	1,712	29,423	1,739	32,430	2,330	33,028	2,224	32,833	1,862	31,266	1,907	30,527	1,893	31,237	1,879	31,632	2,485	
サービス	26,289	1,433	24,701	1,686	25,418	1,275	24,195	1,173	23,712	1,240	23,872	1,246	26,272	1,738	27,062	1,772	27,651	1,639	26,242	1,500	25,983	1,634	26,638	1,740	26,718	1,971	
ソリューション/ SI	8,893		9,115		8,358		8,300		8,248		8,371		9,204		9,552		10,109		10,241		10,120		11,071		12,117		
インフラサービス	17,395		15,585		17,060		15,895		15,464		15,500		17,067		17,539		17,542		16,000		15,863		15,566		14,600		
システムプラットフォーム	6,736	377	6,191	325	5,874	259	5,948	455	5,636	472	5,551	493	6,157	592	5,965	452	5,181	223	5,023	407	4,543	259	4,599	139	4,913	514	
システムプロダクト	3,379		3,020		3,143		3,265		2,827		2,629		2,727		2,781		2,620		2,555		2,487		2,734		2,997		
ネットワークプロダクト	3,357		3,171		2,731		2,682		2,808		2,922		3,430		3,184		2,560		2,468		2,056		1,864		1,916		
ユビキタスソリューション	12,067	743	10,021	298	11,196	406	11,256	226	11,542	199	10,902	96	11,254	-268	10,628	87	10,409	-76	6,455	173	6,639	113	5,099	-204	5,478	311	
パソコン/携帯電話	8,306		6,762		8,171		8,425		8,895		8,228		7,993		7,093		6,513										
モバイルウェア	3,760		3,258		3,025		2,831		2,647		2,674		3,260		3,535		3,895										
デバイスソリューション	8,801	192	6,501	-758	5,890	-90	6,306	209	5,847	-101	5,403	-142	6,002	115	5,956	369	6,039	303	5,443	42	5,600	136	4,870	45	3,170	-34	
LSI(※)	5,308		4,066		3,200		3,437		3,271		2,896	-138	3,216	0	3,137	252	3,146		2,694		2,801		2,100		411		
電子部品	3,549		2,479		2,714		2,885		2,586		2,525	-3	2,802	114	2,834	116	2,907		2,760		2,810		2,778		2,758		

(注) LSIの売上には、電子部品への内部売上を含めて表示。

(注) 2017年11月1日に富士通テンの株式の一部を譲渡したことに伴い、富士通テンを非継続事業に分類しました。これにより、2016年度と2017年度の数値を組み替えて表示しています。

(注) 2020年7月28日に「セグメントの一部変更に関するお知らせ」を公表しました。

これに伴い、新セグメントによる2018年度・2019年度の売上収益および営業利益は以下のURLよりダウンロードいただけます。  
<https://pr.fujitsu.com/jp/news/2020/07/20200728.xls>