

業績および主な経営指標の推移【連結】

日本基準	2000年度	2001年度	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度
売上高	54,844	50,069	46,175	47,668	47,627	47,914	51,001	53,308	46,929	46,795
国内	35,902	34,609	32,806	33,782	33,406	31,998	32,749	34,072	31,931	29,312
海外	18,941	15,460	13,369	13,886	14,220	15,915	18,252	19,236	14,998	17,483
(海外売上高比率)	34.5%	30.9%	29.0%	29.1%	29.9%	33.2%	35.8%	36.1%	32.0%	37.4%
売上原価	39,426	37,312	33,282	34,609	35,125	35,234	37,816	39,595	34,915	34,364
(売上原価率)	(71.9%)	(74.5%)	(72.1%)	(72.6%)	(73.8%)	(73.5%)	(74.1%)	(74.3%)	(74.4%)	(73.4%)
販売費及び一般管理費	12,977	13,501	11,888	11,556	10,900	10,865	11,364	11,663	11,327	11,487
営業利益	2,440	-744	1,004	1,503	1,601	1,814	1,820	2,049	687	943
(営業利益率)	(4.4%)	(-1.5%)	(2.2%)	(3.2%)	(3.4%)	(3.8%)	(3.6%)	(3.8%)	(1.5%)	(2.0%)
経常利益	1,897	-1,571	123	497	890	1,260	1,472	1,628	150	711
税引前利益	1,575	-5,947	-1,476	1,570	2,235	1,180	2,144	1,094	-1,133	1,127
当期純利益	85	-3,825	-1,220	497	319	685	1,024	481	-1,123	930
総資産	52,000	45,958	42,253	38,655	36,401	38,071	39,437	38,219	32,219	32,280
現金及び現金同等物	3,099	2,994	2,823	4,138	4,545	4,208	4,487	5,478	5,281	4,201
有利子負債	16,362	17,606	17,637	12,771	10,827	9,286	7,458	8,873	8,834	5,774
ネット有利子負債	13,262	14,612	14,814	8,632	6,282	5,077	2,971	3,394	3,553	1,572
負債合計	37,686	35,265	33,084	28,479	26,190	27,170	27,830	26,917	22,963	22,796
資本金	3,146	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246
自己資本*1	12,143	8,537	7,023	8,271	8,569	9,170	9,695	9,482	7,489	7,986
(自己資本比率)	(23.4%)	(18.6%)	(16.6%)	(21.4%)	(23.5%)	(24.1%)	(24.6%)	(24.8%)	(23.2%)	(24.7%)
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,964	3,065	1,177	3,040	2,772	4,055	4,087	3,220	2,480	2,953
投資活動によるキャッシュ・フロー	-4,668	-4,094	-644	673	-151	-2,346	-1,510	-2,839	-2,246	10
フリー・キャッシュ・フロー	1,296	-1,028	533	3,714	2,621	1,708	2,576	381	234	2,964
研究開発費	4,034	3,498	2,857	2,509	2,402	2,415	2,540	2,587	2,499	2,249
(売上高比)	(7.4%)	(7.0%)	(6.2%)	(5.3%)	(5.0%)	(5.0%)	(5.0%)	(4.9%)	(5.3%)	(4.8%)
設備投資額	4,380	3,069	1,476	1,597	1,814	2,499	3,052	2,490	1,676	1,264
減価償却費	3,234	3,518	2,646	2,000	1,699	1,698	2,028	2,005	2,239	1,648
一株あたり純利益(EPS)*2	4.33	-192.98	-61.29	24.55	15.42	32.83	49.54	23.34	-54.35	45.21
一株あたり純資産(BPS)*3	614.18	426.52	350.84	413.22	414.18	443.20	469.02	458.31	362.30	386.79
中間配当(円/株)	5.0	2.5	—	—	3.0	3.0	3.0	3.0	5.0	3.0
期末配当(円/株)	5.0	2.5	—	3.0	3.0	3.0	3.0	5.0	3.0	5.0
年間配当	10.00	5.0	0.0	3.0	6.0	6.0	6.0	8.0	8.0	8.0
ROE:自己資本利益率*4	0.7%	-37.0%	-15.7%	6.5%	3.8%	7.7%	10.9%	5.0%	-13.2%	12.0%
ROA:総資産利益率*5	0.2%	-8.3%	-2.9%	1.3%	0.9%	1.8%	2.6%	1.3%	-3.5%	2.9%
D/Eレシオ(倍)	1.35	2.06	2.51	1.54	1.26	1.01	0.77	0.94	1.18	0.72
ネットD/Eレシオ(倍)	1.09	1.71	2.11	1.04	0.73	0.55	0.31	0.36	0.47	0.20
総資産回転率(倍)	1.07	1.02	1.05	1.18	1.27	1.29	1.32	1.37	1.33	1.45
発行済み株式総数(千株)	1,977,227	2,001,962	2,001,962	2,001,962	2,070,018	2,070,018	2,070,018	2,070,018	2,070,018	2,070,018
単独従業員数(人)	42,010	40,483	34,690	34,836	33,792	36,820	36,561	27,310	25,889	25,134
連結従業員数(人)	187,399	170,111	157,044	156,169	150,970	158,491	160,977	167,374	165,612	172,438
連結子会社(社)	517	494	487	455	403	392	393	430	480	540
持分法適用会社(社)	28	28	29	32	34	28	27	23	20	20
株価最高値(円)	3,780	1,815	1,094	752	788	1,073	1,052	943	869	661

*1 自己資本：純資産残高－新株予約権－少数株主持分

*2 EPS：当期純利益÷自己株式を除く期中平均株式数

*3 BPS：(期末純資産残高－新株予約権－少数株主持分)÷自己株式を除く期末発行済株式数

*4 ROE：当期純利益÷自己資本(前期末・当期末の加重平均)

*5 ROA：当期純利益÷総資産(前期末・当期末の加重平均)

- ・2014年度よりIFRSを適用しております。また、2013年度の数値については、日本基準とIFRSの双方に基づく数値を記載しています。
- ・2017年11月1日に富士通テンの株式の一部を譲渡したことに伴い、富士通テンを非継続事業に分類しました。これにより、2016年度と2017年度の数値を組み替えて表示しています。
- ・2018年度中間配当と年間配当、一株あたり親会社所有者帰属当期利益（EPS）、一株あたり親会社所有者帰属持分（BPS）、株価最高値については株式併合後の基準で換算した値を記載しております。
- ・主要な項目の過去最高値については、売上高：54,844億円（2000年度）、営業利益：2,440億円（2000年度）、親会社所有者帰属当期利益：1,693億円（2017年度）、株価最高値5,030円（1999年度）です。

		日本基準		IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	(単位：億円)
2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	IFRS	
45,284	44,675	43,817	47,624	47,624	47,532	47,392	41,329	40,983	39,524	売上収益	
29,410	29,614	28,835	29,609	29,609	28,732	28,450	26,716	25,915	25,170	国内	
15,873	15,060	14,982	18,014	18,014	18,799	18,942	14,612	15,068	14,354	海外	
35.1%	33.7%	34.2%	37.8%	37.8%	39.6%	40.0%	35.4%	36.8%	36.3%	(海外売上比率)	
32,709	32,321	31,779	34,932	34,938	34,717	34,878	29,681	29,665	28,798	売上原価	
(72.2%)	(72.3%)	(72.5%)	(73.3%)	(73.4%)	(73.0%)	(73.6%)	(71.8%)	(72.4%)	(72.9%)	(売上原価率)	
11,248	11,301	11,154	11,266	10,974	11,014	10,871	10,136	10,095	9,333	販売費及び一般管理費	
1,325	1,053	882	1,425	1,472	1,786	1,206	1,174	1,824	1,302	営業利益	
(2.9%)	(2.4%)	(2.0%)	(3.0%)	(3.1%)	(3.8%)	(2.5%)	(2.8%)	(4.5%)	(3.3%)	(営業利益率)	
1,078	911	984	1,406	-	-	-	-	-	-	経常利益	
1,022	667	-521	929	1,611	1,988	1,318	1,241	2,424	1,617	税引前利益	
550	427	-799	486	1,132	1,400	867	884	1,693	1,045	親会社所有者帰属当期利益	
30,240	29,455	29,203	30,795	31,059	32,711	32,263	31,914	31,215	31,048	資産合計	
3,585	2,666	2,845	3,011	3,011	3,620	3,808	3,839	4,526	4,167	現金及び現金同等物	
4,708	3,811	5,349	5,196	5,602	5,784	5,349	4,867	4,022	3,162	有利子負債	
1,122	1,144	2,483	2,184	2,590	2,164	1,541	1,060	-502	-1,004	ネット有利子負債	
20,703	19,789	21,678	23,770	24,079	23,367	23,000	21,722	19,166	18,512	負債合計	
3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	資本金	
8,212	8,410	6,240	5,732	5,665	7,900	7,827	8,812	10,877	11,320	親会社所有者帰属持分	
(27.2%)	(28.6%)	(21.4%)	(18.6%)	(18.2%)	(24.2%)	(24.3%)	(27.6%)	(34.8%)	(36.5%)	(親会社所有者帰属持分比率)	
2,555	2,400	710	1,755	1,765	2,801	2,530	2,503	2,004	994	営業活動によるキャッシュ・フロー	
-1,421	-1,908	-1,614	-1,288	-1,289	-2,005	-1,643	-1,454	-225	41	投資活動によるキャッシュ・フロー	
1,134	491	-904	466	475	796	887	1,048	1,778	1,035	フリー・キャッシュ・フロー	
2,362	2,383	2,310	2,213	2,225	2,027	1,798	1,700	1,586	1,349	研究開発費	
(5.2%)	(5.3%)	(5.3%)	(4.6%)	(4.7%)	(4.3%)	(3.8%)	(4.1%)	(3.9%)	(3.4%)	(売上収益比)	
1,302	1,406	1,217	1,222	1,228	1,406	1,560	1,206	940	835	設備投資額	
1,416	1,315	1,165	1,151	1,159	1,212	1,198	1,086	1,070	969	減価償却費	
26.62	20.64	-38.62	23.49	54.71	67.68	41.94	42.83	82.53	512.50	一株あたり親会社所有者帰属当期利益(EPS)*6	
396.81	406.42	301.57	277.03	273.79	381.88	378.37	429.80	528.38	5,585.35	一株あたり親会社所有者帰属持分(BPS)*7	
5.0	5.0	5.0	-	-	4.0	4.0	4.0	5.0	70.0	中間配当(円/株)	
5.0	5.0	-	4.0	4.0	4.0	4.0	5.0	6.0	80.0	期末配当(円/株)	
10.0	10.0	5.0	4.0	4.0	8.0	8.0	9.0	11.0	150.0	年間配当	
6.8%	5.1%	-11.8%	8.1%	23.2%	20.6%	11.0%	10.6%	17.2%	9.4%	ROE親会社所有者帰属持分当期利益率*8	
1.8%	1.4%	-2.7%	1.6%	3.7%	4.4%	2.7%	2.8%	5.4%	3.3%	ROA:総資産利益率*9	
0.57	0.45	0.86	0.91	0.99	0.73	0.68	0.55	0.37	0.28	D/Eレシオ(倍)	
0.14	0.14	0.40	0.38	0.46	0.27	0.20	0.12	-0.05	-0.09	ネットD/Eレシオ(倍)	
1.45	1.50	1.50	1.59	1.57	1.49	1.46	1.29	1.30	1.27	総資産回転率(倍)*10	
2,070,018	2,070,018	2,070,018	2,070,018	2,070,018	2,070,018	2,070,018	2,070,018	2,070,018	207,001	発行済み株式総数(千株)	
24,969	24,906	25,426	25,616	25,616	25,627	24,112	33,095	32,969	31,827	単独従業員数(人)	
172,336	173,155	168,733	162,393	162,393	158,846	156,515	155,069	140,365	132,138	連結従業員数(人)	
535	538	514	512	512	510	514	502	462	411	連結子会社(社)	
15	18	26	24	24	27	25	24	23	26	持分法適用会社(社)	
673	495	446	655	655	870.0	868.4	720.8	927.0	8,260	株価最高値(円)	

- *6 EPS：親会社所有者帰属当期利益÷自己株式を除く期中平均株式数
- *7 BPS：親会社所有者帰属持分÷自己株式を除く期末発行済株式数
- *8 ROE：親会社所有者帰属当期利益÷親会社所有者帰属持分(前期末・当期末の加重平均)
- *9 ROA：親会社所有者帰属当期利益÷資産合計(前期末・当期末の加重平均)
- *10 総資産回転率(倍)：売上収益÷資産合計(前期末・当期末の加重平均)

■ セグメント別売上高・営業利益（セグメント間取引を含む）

	1996年度		1997年度	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益
合計	45,034	1,790	49,853	1,773
通信	8,550		8,117	1,009
情報処理	29,749		19,344	499
ソフトウェア・サービス	—		17,820	1,196
電子デバイス	5,118		6,566	-324

	2001年度		2002年度	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益
合計	50,069	-744	46,175	1,004
ソフトウェア・サービス	20,858	1,578	20,257	1,765
ソリューション/ SI	9,389		9,405	
インフラサービス	11,469		10,852	
プラットフォーム	20,152	-575	16,120	9
サーバ関連	5,211		3,828	
モバイル・IPネットワーク	2,420		1,897	
伝送システム	3,878		1,800	
パソコン/携帯電話	6,268		6,555	
HDD 関連	2,374		—	
その他	—	—	2,040	
電子デバイス	5,465	-1,093	6,186	-316
半導体	3,320		3,493	
その他	2,145		2,693	

合計 テクノロジーソリューション

システムプラットフォーム
システムプロダクト
ネットワークプロダクト

サービス

ソリューション/ SI
インフラサービス
その他

ユビキタスプロダクトソリューション

パソコン/携帯電話
HDD
その他

デバイスソリューション

LSI (※)
電子部品他

	2007年度		2008年度		2009年度		2010年度		2011年度	
	売上高	営業利益								
合計	53,308	2,049	46,929	687	46,795	943	45,284	1,325	44,675	1,053
テクノロジーソリューション	33,026	1,810	30,892	2,012	31,293	1,535	30,143	1,628	29,349	1,712
サービス	26,289	1,433	24,701	1,686	25,418	1,275	24,195	1,173	23,712	1,240
ソリューション/ SI	8,893		9,115		8,358		8,300		8,248	
インフラサービス	17,395		15,585		17,060		15,895		15,464	
システムプラットフォーム	6,736	377	6,191	325	5,874	259	5,948	455	5,636	472
システムプロダクト	3,379		3,020		3,143		3,265		2,827	
ネットワークプロダクト	3,357		3,171		2,731		2,682		2,808	
ユビキタスソリューション	12,067	743	10,021	298	11,196	406	11,256	226	11,542	199
パソコン/携帯電話	8,306		6,762		8,171		8,425		8,895	
モバイルウェア	3,760		3,258		3,025		2,831		2,647	
デバイスソリューション	8,801	192	6,501	-758	5,890	-90	6,306	209	5,847	-101
LSI (※)	5,308		4,066		3,200		3,437		3,271	
電子部品	3,549		2,479		2,714		2,885		2,586	

(注) LSIの売上には、電子部品への内部売上を含めて表示。

(注) 2017年11月1日に富士通テンの株式の一部を譲渡したことに伴い、富士通テンを非継続事業に分類しました。これにより、2016年度と2017年度の数値を組み替えて表示しています。

1998年度		1999年度		2000年度	
売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
52,429	1,322	52,551	1,499	54,844	2,440
6,918	156	7,842	171	8,657	325
21,020	940	18,842	388	17,624	324
20,928	1,663	20,530	1,349	20,847	1,207
6,098	-833	7,165	201	9,089	1,134

2003年度		2004年度		2005年度		2006年度	
売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
47,668	1,503	47,627	1,601	47,914	1,814	51,001	1,820
29,283	1,390	29,344	1,420	29,839	1,530	31,570	1,636
7,288	127	7,340	451	7,176	245	7,037	75
4,244		3,801		3,542		3,553	
3,044		3,538		3,634		3,484	
21,994	1,262	22,004	968	22,662	1,284	24,532	1,561
10,290		10,026		10,204		10,910	
9,380		9,761		10,372		11,648	
2,323		2,215		2,085		1,973	
9,484	319	10,314	313	10,599	348	11,183	416
7,402		7,761		7,566		7,686	
1,901		2,355		2,854		3,298	
181		197		178		198	
8,046	275	7,947	325	7,075	295	7,626	190
4,277		4,682		4,601		4,735	
3,769		3,265		2,474		2,891	

(単位：億円)

2012年度		2013年度 (IFRS)		2014年度 (IFRS)		2015年度 (IFRS)		2016年度 (IFRS)		2017年度 (IFRS)		2018年度 (IFRS)	
売上高	営業利益	売上収益	営業利益										
43,817	882	47,624	1,472	47,532	1,786	47,392	1,206	41,329	1,174	40,983	1,824	39,524	1,302
29,423	1,739	32,430	2,330	33,028	2,224	32,833	1,862	31,266	1,907	30,527	1,893	31,237	1,879
23,872	1,246	26,272	1,738	27,062	1,772	27,651	1,639	26,242	1,500	25,983	1,634	26,638	1,740
8,371		9,204		9,552		10,109		10,241		10,120		11,071	
15,500		17,067		17,539		17,542		16,000		15,863		15,566	
5,551	493	6,157	592	5,965	452	5,181	223	5,023	407	4,543	259	4,599	139
2,629		2,727		2,781		2,620		2,555		2,487		2,734	
2,922		3,430		3,184		2,560		2,468		2,056		1,864	
10,902	96	11,254	-268	10,628	87	10,409	-76	6,455	173	6,639	113	5,099	-204
8,228		7,993		7,093		6,513							
2,674		3,260		3,535		3,895							
5,403	-142	6,002	115	5,956	369	6,039	303	5,443	42	5,600	136	4,870	45
2,896	-138	3,216	0	3,137	252	3,146		2,694		2,801		2,100	
2,525	-3	2,802	114	2,834	116	2,907		2,760		2,810		2,778	