

構造改革・M&A・スピノフベンチャー

■ 海外における主な構造改革とM&A

| 実施年月 | 実施内容 |
|-----------|---|
| 2005年 3月 | Fujitsu Consulting *がアメリカのITサービス企業「Cendera Technologies」を買収 |
| 2005年 3月 | Fujitsu Consulting がカナダのヘルスケアシステム企業「MOXXI Medical」に出資 |
| 2005年 6月 | Fujitsu Consulting がアメリカのITコンサルティング企業「BORN Information Services」を買収 |
| 2006年 2月 | Fujitsu Consulting がアメリカのITサービス企業「Greenbrier & Russel」を買収 |
| 2006年 2月 | Fujitsu Consulting がカナダのITコンサルティング企業「GIM Risk Management」を買収 |
| 2006年 2月 | Fujitsu Consulting がアメリカのITコンサルティング企業「Rapidigm」を買収 |
| 2006年 5月 | Fujitsu Consulting がカナダのITコンサルティング企業「M3K」を買収 |
| 2006年 12月 | Fujitsu ServicesがドイツのITサービス企業「TDS」を買収 |
| 2007年 9月 | Fujitsu Consulting がアメリカのITサービス企業「OKERE」を買収 |
| 2007年 10月 | Fujitsu New Zealand Limited がニュージーランドのITサービス企業「Infinity Solutions」を買収 |
| 2007年 10月 | Fujitsu Services がスウェーデンのITサービス企業「Mandator」を買収 |
| 2007年 10月 | Fujitsu Consulting がカナダのITコンサルティング企業「Promaintech Novaxa」を買収 |
| 2008年 2月 | Fujitsu Consulting がカナダのITコンサルティング企業「Intelec Geomatics」を買収 |
| 2009年 3月 | Fujitsu Australia Limited がオーストラリアのITサービス企業「KAZ」を買収 |
| 2009年 4月 | 富士通が「Fujitsu Siemens Computers」(現: Fujitsu Technology Solutions)を完全子会社化 (所有割合: 50% → 100%) |
| 2009年 4月 | Fujitsu Consulting、Fujitsu Computer Systems および Fujitsu Transaction Solutions の北米3社を統合し、 Fujitsu America, Inc. を設立 |
| 2009年 4月 | Fujitsu Australia Limited がオーストラリアのITコンサルティング企業「Supply Chain Consulting」を買収 |
| 2012年 2月 | Fujitsu Canada, Inc. がカナダのITサービス企業「Technology Management Corporation」を買収 |
| 2013年 4月 | 富士通がフランスのクラウドサービス企業「RunMyProcess」を買収 |
| 2014年 5月 | Fujitsu Services がアメリカのITサービス企業「Globe Ranger」を買収 |
| 2015年 8月 | Fujitsu Services がイギリスのITサービス企業「Applied Card Technologies」を買収 |
| 2015年 10月 | 富士通がフランスのソフトウェア開発企業「UShare Soft」を買収 |

* Fujitsu Consulting : 現 Fujitsu America, Inc.

■ 国内における主な構造改革とM&A

| 実施時期 | 実施内容 |
|-----------|--|
| 2003年 2月 | システム向けプリンター事業を富士ゼロックス(株)に譲渡 |
| 2003年 7月 | フラッシュメモリ製造事業を米のAdvanced Micro Devices, Inc. に譲渡し、持分法適用会社化 (所有割合: 60% → 40%) |
| 2003年 9月 | 富士通リース(株)の株式を東京リース(株) (現: 東京センチュリーリース(株)) に譲渡し、持分法適用会社化 (所有割合: 60% → 20%) |
| 2005年 4月 | 富士通日立プラズマディスプレイ(株)の株式を(株)日立製作所に譲渡 |
| 2005年 4月 | 液晶デバイス事業をシャープ(株)に譲渡 |
| 2007年 4月 | ジャパンケーブルネットホールディングス(株)の株式をKDDI(株)に譲渡 |
| 2008年 3月 | LSI事業を分社化し、富士通マイクロエレクトロニクス(株) (現: 富士通セミコンダクター(株)) を設立 |
| 2008年 12月 | 富士通オートメーション(株)の株式をミヤチテクノス(株)に譲渡 |
| 2009年 3月 | HDD用ヘッド事業を終息 |
| 2009年 4月 | ユーディナデバイス(株)の株式を住友電工(株)に譲渡 |
| 2009年 4月 | 富士通メディアデバイス(株)のコンデンサ事業をニチコン(株)に譲渡 |

| | |
|-----------|--|
| 2009年 7月 | (株)山形富士通のHDDメディア事業を昭和電工(株)に譲渡 |
| 2009年 8月 | (株)富士通ビジネスシステム(現:株)富士通マーケティングを完全子会社化 |
| 2009年 10月 | HDD ドライブ事業を(株)東芝に譲渡 |
| 2010年 1月 | FDK(株)が三洋エナジートワイセル(株)および三洋エナジー鳥取(株)の全株式を取得 |
| 2010年 3月 | 富士通メディアデバイス(株)の通信デバイス事業を太陽誘電(株)に譲渡 |
| 2010年 4月 | (株)PFUを完全子会社化 |
| 2010年 10月 | (株)東芝の携帯電話事業を取得 |
| 2012年 4月 | 地域SE会社を統合・再編し、(株)富士通システムズ・イーストと(株)富士通システムズ・ウエストを設立 |
| 2012年 8月 | 通信プラットフォーム事業を分社化し、アクセスネットワークテクノロジ(株)を設立 |
| 2012年 10月 | 富士通セミコンダクター(株)の岩手工場を(株)デンソーに譲渡 |
| 2012年 12月 | 富士通セミコンダクター(株)のLSI後工程製造拠点を(株)ジェイデバイスに譲渡 |
| 2013年 8月 | 富士通セミコンダクター(株)のマイコン・アナログ事業をSpansion Inc.へ譲渡 |
| 2013年 10月 | 社会インフラ系SE会社を再編・統合し、(株)富士通ミッションクリティカルシステムズを設立 |
| 2014年 4月 | 富士通モバイルフォンプロダクツ(株)を富士通周辺機(株)に統合 |
| 2014年 7月 | パナソニックITソリューションズ(株)の株式を譲り受け、富士通ITマネジメントパートナー(株)に商号変更 |
| 2014年 7月 | 富士通セミコンダクターとオン・セミコンダクターが戦略的パートナーシップを締結 |
| 2014年 8月 | 横河医療ソリューションズに少数株主として資本参加 |
| 2014年 12月 | 富士通セミコンダクターのファウンドリ新会社(会津若松地区の200mm製造ライン)にオン・セミコンダクターが少数株主として資本参加 |
| 2015年 3月 | 富士通セミコンダクターのファウンドリ新会社(三重地区の300mm製造ライン)にUMCが少数株主として資本参加 |
| 2015年 3月 | 富士通セミコンダクターとパナソニックのシステムLSI事業の統合が完了し、ソシオネクストとして事業を開始 |
| 2015年 10月 | 富士通テレコムネットワークス、富士通ワイヤレスシステムズを富士通に吸収合併 新設する富士通テレコムネットワークスにネットワーク製品全般の製造を集約 |
| 2016年 2月 | ノートPC、デスクトップPC事業を分社化し、富士通クライアントコンピューティング(株)を設立 |
| 2016年 2月 | 携帯端末事業を分社化し、富士通コネクテッドテクノロジーズ(株)を設立 |

■ 主な富士通発ベンチャー企業

| 会社名 | 設立 | 取扱製品・サービス |
|--------------------------|----------|--|
| (株)アニモ | 1994年 8月 | 音声技術を活かした音声認証・音声合成ソフト、携帯電話向けコンテンツの開発・販売 |
| (株)パピレス* | 1995年 3月 | 電子書店「パピレス」の運営、コンテンツ開発、販売 |
| (株)ネットビジョン | 1995年 3月 | ネットワーク関連パッケージソフトウェアの自社開発・自社開発品の販売 |
| 彼方(株) | 2001年 1月 | Webソリューション&サービス(コンサルティング、マーケティング、コンテンツ企画制作など) |
| アクセラテクノロジ(株) | 2001年 7月 | ビジネス検索サーバAccela(アクセラ)シリーズの開発・販売、プロフェッショナル・サービスの提供 |
| (株)アジアインフォネット | 2001年 8月 | 太陽光発電関連設備、製品の製造、輸入および販売、日中間の製造業向け調達情報サイト「アジアプロキュア」の運営および調達サポート |
| (株)QDレーザ | 2006年 4月 | 高的能量子ドットレーザ等、光デバイスの開発・製造・販売 |
| Dynamic Biosensors GmbH | 2012年 2月 | 高性能バイオセンサー装置の開発・販売(ミュンヘン工科大とのスピンドル) |
| Apta Biosciences Limited | 2013年 4月 | 人工抗体技術による新規診断薬・治療薬の開発支援ならびに製造 |
| (株)エヴァアビエーション | 2015年 2月 | 航空機部品情報の共有サービス |
| ライフラボラトリ(株) | 2015年 8月 | 位置情報に基づく作業、動線分析システム |

*(株)パピレスは、2010年6月にJASDAQ市場に上場しました。