

業績および主要な経営指標の推移【連結】

日本基準	1997年度	1998年度	1999年度	2000年度	2001年度	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度
売上高	49,853	52,429	52,551	54,844	50,069	46,175	47,668	47,627	47,914	51,001
国内	32,283	31,275	33,528	35,902	34,609	32,806	33,782	33,406	31,998	32,749
海外	17,570	21,154	19,022	18,941	15,460	13,369	13,886	14,220	15,915	18,252
(海外売上高比率)	35.2%	40.3%	36.2%	34.5%	30.9%	29.0%	29.1%	29.9%	33.2%	35.8%
売上原価	35,188	37,768	37,969	39,426	37,312	33,282	34,609	35,125	35,234	37,816
(売上原価率)	(70.6%)	(72.0%)	(72.3%)	(71.9%)	(74.5%)	(72.1%)	(72.6%)	(73.8%)	(73.5%)	(74.1%)
販売費及び一般管理費	12,892	13,338	13,082	12,977	13,501	11,888	11,556	10,900	10,865	11,364
営業利益	1,773	1,322	1,499	2,440	-744	1,004	1,503	1,601	1,814	1,820
(営業利益率)	(3.6%)	(2.5%)	(2.9%)	(4.4%)	(-1.5%)	(2.2%)	(3.2%)	(3.4%)	(3.8%)	(3.6%)
経常利益	1,224	767	701	1,897	-1,571	123	497	890	1,260	1,472
税引前利益	1,238	496	748	1,575	-5,947	-1,476	1,570	2,235	1,180	2,144
当期純利益	55	-136	427	85	-3,825	-1,220	497	319	685	1,024
総資産	51,230	51,123	50,197	52,000	45,958	42,253	38,655	36,401	38,071	39,437
現金及び現金同等物	3,921	4,495	3,161	3,099	2,994	2,823	4,138	4,545	4,208	4,487
有利子負債	18,908	19,273	17,250	16,362	17,606	17,637	12,771	10,827	9,286	7,458
ネット有利子負債	14,986	14,778	14,088	13,262	14,612	14,814	8,632	6,282	5,077	2,971
負債合計	39,378	37,540	36,296	37,686	35,265	33,084	28,479	26,190	27,170	27,830
資本金	2,493	2,612	3,062	3,146	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246
自己資本*1	11,852	10,786	11,765	12,143	8,537	7,023	8,271	8,569	9,170	9,695
(自己資本比率)	(23.1%)	(21.1%)	(23.4%)	(23.4%)	(18.6%)	(16.6%)	(21.4%)	(23.5%)	(24.1%)	(24.6%)
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,679	3,997	4,770	5,964	3,065	1,177	3,040	2,772	4,055	4,087
投資活動によるキャッシュ・フロー	-5,463	-4,087	-3,482	-4,668	-4,094	-644	673	-151	-2,346	-1,510
フリー・キャッシュ・フロー	-1,784	-90	1,287	1,296	-1,028	533	3,714	2,621	1,708	2,576
研究開発費	3,871	3,950	4,010	4,034	3,498	2,857	2,509	2,402	2,415	2,540
(売上高比)	(7.8%)	(7.5%)	(7.6%)	(7.4%)	(7.0%)	(6.2%)	(5.3%)	(5.0%)	(5.0%)	(5.0%)
設備投資額	4,357	2,888	3,257	4,380	3,069	1,476	1,597	1,814	2,499	3,052
減価償却費	2,952	3,341	3,015	3,234	3,518	2,646	2,000	1,699	1,698	2,028
一株あたり純利益(EPS)*2	3.01	-7.28	22.10	4.33	-192.98	-61.29	24.55	15.42	32.83	49.54
一株あたり純資産(BPS)*3	600.56	572.49	599.37	614.18	426.52	350.84	413.22	414.18	443.20	469.02
中間配当(円/株)	5.0	5.0	5.0	5.0	2.5	—	—	3.0	3.0	3.0
期末配当(円/株)	5.0	5.0	5.0	5.0	2.5	—	3.0	3.0	3.0	3.0
年間配当	10.00	10.00	10.00	10.00	5.0	0.0	3.0	6.0	6.0	6.0
ROE:自己資本利益率*4	0.5%	-1.2%	3.8%	0.7%	-37.0%	-15.7%	6.5%	3.8%	7.7%	10.9%
ROA:総資産利益率*5	0.1%	-0.3%	0.9%	0.2%	-8.3%	-2.9%	1.3%	0.9%	1.8%	2.6%
D/Eレシオ(倍)	1.60	1.79	1.47	1.35	2.06	2.51	1.54	1.26	1.01	0.77
ネットD/Eレシオ(倍)	1.30	1.39	1.23	1.09	1.71	2.11	1.04	0.73	0.55	0.31
総資産回転率(倍)	0.71	1.02	1.04	1.07	1.02	1.05	1.18	1.27	1.29	1.32
発行済み株式総数(千株)	1,862,355	1,884,139	1,962,939	1,977,227	2,001,962	2,001,962	2,001,962	2,070,018	2,070,018	2,070,018
単独従業員数(人)	45,166	44,191	43,627	42,010	40,483	34,690	34,836	33,792	36,820	36,561
連結従業員数(人)	180,332	188,139	188,053	187,399	170,111	157,044	156,169	150,970	158,491	160,977
連結子会社(社)	513	518	493	517	494	487	455	403	392	393
持分法適用会社(社)	32	34	25	28	28	29	32	34	28	27
株価最高値(円)	1,780	1,996	5,030	3,780	1,815	1,094	752	788	1,073	1,052

*1 自己資本：純資産残高－新株予約権－少数株主持分

*2 EPS：当期純利益÷自己株式を除く期中平均株式数

*3 BPS：(期末純資産残高－新株予約権－少数株主持分)÷自己株式を除く期末発行済株式数

*4 ROE：当期純利益÷自己資本(前期末・当期末の加重平均)

*5 ROA：当期純利益÷総資産(前期末・当期末の加重平均)

・2014年度よりIFRSを適用しております。また、2013年度の数値については、日本基準とIFRSの双方に基づく数値を記載しています。
 ・売上高(売上収益)、営業利益、当期純利益(親会社所有者帰属当期利益)、株価最高値については、過去最高値を太字で表記しています。

										(単位：億円)	
						日本基準	IFRS	IFRS	IFRS		
2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2013年度	2014年度	2015年度	IFRS	
53,308	46,929	46,795	45,284	44,675	43,817	47,624	47,624	47,532	47,392	売上収益	
34,072	31,931	29,312	29,410	29,614	28,835	29,609	29,609	28,732	28,450	国内	
19,236	14,998	17,483	15,873	15,060	14,982	18,014	18,014	18,799	18,942	海外	
36.1%	32.0%	37.4%	35.1%	33.7%	34.2%	37.8%	37.8%	39.6%	40.0%	(海外売上比率)	
39,595	34,915	34,364	32,709	32,321	31,779	34,932	34,938	34,717	34,878	売上原価	
(74.3%)	(74.4%)	(73.4%)	(72.2%)	(72.3%)	(72.5%)	(73.3%)	(73.4%)	(73.0%)	(73.6%)	(売上原価率)	
11,663	11,327	11,487	11,248	11,301	11,154	11,266	10,974	11,014	10,871	販売費及び一般管理費	
2,049	687	943	1,325	1,053	882	1,425	1,472	1,786	1,206	営業利益	
(3.8%)	(1.5%)	(2.0%)	(2.9%)	(2.4%)	(2.0%)	(3.0%)	(3.1%)	(3.8%)	(2.5%)	(営業利益率)	
1,628	150	711	1,078	911	984	1,406	-	-	-	経常利益	
1,094	-1,133	1,127	1,022	667	-521	929	1,611	1,988	1,318	税引前利益	
481	-1,123	930	550	427	-799	486	1,132	1,400	867	親会社所有者帰属当期利益	
38,219	32,219	32,280	30,240	29,455	29,203	30,795	31,059	32,711	32,263	資産合計	
5,478	5,281	4,201	3,585	2,666	2,845	3,011	3,011	3,620	3,808	現金及び現金同等物	
8,873	8,834	5,774	4,708	3,811	5,349	5,196	5,602	5,787	5,349	有利子負債	
3,394	3,553	1,572	1,122	1,144	2,483	2,184	2,590	2,164	1,541	ネット有利子負債	
26,917	22,963	22,796	20,703	19,789	21,678	23,770	24,079	23,367	23,000	負債合計	
3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	資本金	
9,482	7,489	7,986	8,212	8,410	6,240	5,732	5,665	7,900	7,827	親会社所有者帰属持分	
(24.8%)	(23.2%)	(24.7%)	(27.2%)	(28.6%)	(21.4%)	(18.6%)	(18.2%)	(24.2%)	(24.3%)	(親会社所有者帰属持分比率)	
3,220	2,480	2,953	2,555	2,400	710	1,755	1,765	2,801	2,530	営業活動によるキャッシュ・フロー	
-2,839	-2,246	10	-1,421	-1,908	-1,614	-1,288	-1,289	-2,005	-1,643	投資活動によるキャッシュ・フロー	
381	234	2,964	1,134	491	-904	466	462	796	887	フリー・キャッシュ・フロー	
2,587	2,499	2,249	2,362	2,383	2,310	2,213	2,225	2,027	1,798	研究開発費	
(4.9%)	(5.3%)	(4.8%)	(5.2%)	(5.3%)	(5.3%)	(4.6%)	(4.7%)	(4.3%)	(3.8%)	(売上収益比)	
2,490	1,676	1,264	1,302	1,406	1,217	1,222	1,228	1,406	1,560	設備投資額	
2,005	2,239	1,648	1,416	1,315	1,165	1,151	1,159	1,212	1,198	減価償却費	
23.34	-54.35	45.21	26.62	20.64	-38.62	23.49	54.71	67.68	41.94	一株あたり親会社所有者帰属当期利益(EPS)*6	
458.31	362.30	386.79	396.81	406.42	301.57	277.03	273.79	381.88	378.37	一株あたり親会社所有者帰属持分(BPS)*7	
3.0	5.0	3.0	5.0	5.0	5.0	-	-	4.0	4.0	中間配当(円/株)	
5.0	3.0	5.0	5.0	5.0	-	4.0	4.0	4.0	4.0	期末配当(円/株)	
8.0	8.0	8.0	10.0	10.0	5.0	4.0	4.0	8.0	8.0	年間配当	
5.0%	-13.2%	12.0%	6.8%	5.1%	-11.8%	8.1%	23.2%	20.6%	11.0%	ROE:親会社所有者帰属持分当期利益率*8	
1.3%	-3.5%	2.9%	1.8%	1.4%	-2.7%	1.6%	3.7%	4.4%	2.7%	ROA:総資産利益率*9	
0.94	1.18	0.72	0.57	0.45	0.86	0.91	0.99	0.73	0.68	D/ELシオ(倍)	
0.36	0.47	0.20	0.14	0.14	0.40	0.38	0.46	0.27	0.20	ネットD/ELシオ(倍)	
1.37	1.33	1.45	1.45	1.50	1.50	1.59	1.57	1.49	1.46	総資産回転率(倍)	
2,070,018	2,070,018	2,070,018	2,070,018	2,070,018	2,070,018	2,070,018	2,070,018	2,070,018	2,070,018	発行済み株式総数(千株)	
27,310	25,889	25,134	24,969	24,906	25,426	25,616	25,616	25,627	24,112	単独従業員数(人)	
167,374	165,612	172,438	172,336	173,155	168,733	162,393	162,393	158,846	156,515	連結従業員数(人)	
430	480	540	535	538	514	512	512	510	514	連結子会社(社)	
23	20	20	15	18	26	24	24	27	25	持分法適用会社(社)	
943	869	661	673	495	446	655	655	870.0	868.4	株価最高値(円)	

* 6 EPS：親会社所有者帰属当期利益÷自己株式を除く期中平均株式数
 * 7 BPS：親会社所有者帰属持分÷自己株式を除く期末発行済株式数
 * 8 ROE：親会社所有者帰属当期利益÷親会社所有者帰属持分(前期末・当期末の加重平均)
 * 9 ROA：親会社所有者帰属当期利益÷資産合計(前期末・当期末の加重平均)

■ セグメント別売上高・営業利益（セグメント間取引を含む）

	1996年度		1997年度	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益
合計	45,034	1,790	49,853	1,773
通信	8,550		8,117	1,009
情報処理	29,749		19,344	499
ソフトウェア・サービス	—		17,820	1,196
電子デバイス	5,118		6,566	-324

	2001年度		2002年度	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益
合計	50,069	-744	46,175	1,004
ソフトウェア・サービス	20,858	1,578	20,257	1,765
ソリューション/ SI	9,389		9,405	
インフラサービス	11,469		10,852	
プラットフォーム	20,152	-575	16,120	9
サーバ関連	5,211		3,828	
モバイル・IPネットワーク	2,420		1,897	
伝送システム	3,878		1,800	
パソコン/携帯電話	6,268		6,555	
HDD 関連	2,374		—	—
その他	—	—	2,040	
電子デバイス	5,465	-1,093	6,186	-316
半導体	3,320		3,493	
その他	2,145		2,693	

2002年度	
売上高	営業利益
合計	
テクノロジーソリューション	
システムプラットフォーム	
システムプロダクト	
ネットワークプロダクト	
サービス	
ソリューション/ SI	
インフラサービス	
その他	
ユビキタスプロダクトソリューション	
パソコン/携帯電話	
HDD	
その他	
デバイスソリューション	
LSI (※)	
電子部品他	

	2007年度		2008年度		2009年度		2010年度		2011年度	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
合計	53,308	2,049	46,929	687	46,795	943	45,284	1,325	44,675	1,053
テクノロジーソリューション	33,026	1,810	30,892	2,012	31,293	1,535	30,143	1,628	29,349	1,712
サービス	26,289	1,433	24,701	1,686	25,418	1,275	24,195	1,173	23,712	1,240
ソリューション/ SI	8,893		9,115		8,358		8,300		8,248	
インフラサービス	17,395		15,585		17,060		15,895		15,464	
システムプラットフォーム	6,736	377	6,191	325	5,874	259	5,948	455	5,636	472
システムプロダクト	3,379		3,020		3,143		3,265		2,827	
ネットワークプロダクト	3,357		3,171		2,731		2,682		2,808	
ユビキタスソリューション	12,067	743	10,021	298	11,196	406	11,256	226	11,542	199
パソコン/携帯電話	8,306		6,762		8,171		8,425		8,895	
モバイルウェア	3,760		3,258		3,025		2,831		2,647	
デバイスソリューション	8,801	192	6,501	-758	5,890	-90	6,306	209	5,847	-101
LSI (※)	5,308		4,066		3,200		3,437		3,271	
電子部品	3,549		2,479		2,714		2,885		2,586	

(※) LSIの売上高には、電子部品への内部売上高を含めて表示

1998年度		1999年度		2000年度	
売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
52,429	1,322	52,551	1,499	54,844	2,440
6,918	156	7,842	171	8,657	325
21,020	940	18,842	388	17,624	324
20,928	1,663	20,530	1,349	20,847	1,207
6,098	-833	7,165	201	9,089	1,134

2003年度		2004年度		2005年度		2006年度	
売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
47,668	1,503	47,627	1,601	47,914	1,814	51,001	1,820
29,283	1,390	29,344	1,420	29,839	1,530	31,570	1,636
7,288	127	7,340	451	7,176	245	7,037	75
4,244		3,801		3,542		3,553	
3,044		3,538		3,634		3,484	
21,994	1,262	22,004	968	22,662	1,284	24,532	1,561
10,290		10,026		10,204		10,910	
9,380		9,761		10,372		11,648	
2,323		2,215		2,085		1,973	
9,484	319	10,314	313	10,599	348	11,183	416
7,402		7,761		7,566		7,686	
1,901		2,355		2,854		3,298	
181		197		178		198	
8,046	275	7,947	325	7,075	295	7,626	190
4,277		4,682		4,601		4,735	
3,769		3,265		2,474		2,891	

(単位：億円)

2012年度		2013年度 (日本基準)		2013年度 (IFRS)		2014年度 (IFRS)		2015年度 (IFRS)	
売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
43,817	882	47,624	1,425	47,624	1,472	47,532	1,786	47,392	1,206
29,423	1,739	32,430	2,091	32,430	2,330	33,028	2,224	32,833	1,862
23,872	1,246	26,272	1,511	26,272	1,738	27,062	1,772	27,651	1,639
8,371		9,204		9,204		9,552		10,109	
15,500		17,067		17,067		17,539		17,542	
5,551	493	6,157	579	6,157	592	5,965	452	5,181	223
2,629		2,727		2,727		2,781		2,620	
2,922		3,430		3,430		3,184		2,560	
10,902	96	11,254	-221	11,254	-268	10,628	87	10,409	▲76
8,228		7,993		7,993		7,093		6,513	
2,674		3,260		3,260		3,535		3,895	
5,403	-142	6,002	283	6,002	115	5,956	369	6,039	303
2,896	-138	3,216	166	3,216	0	3,137	252	3,146	
2,525	-3	2,802	117	2,802	114	2,834	116	2,907	