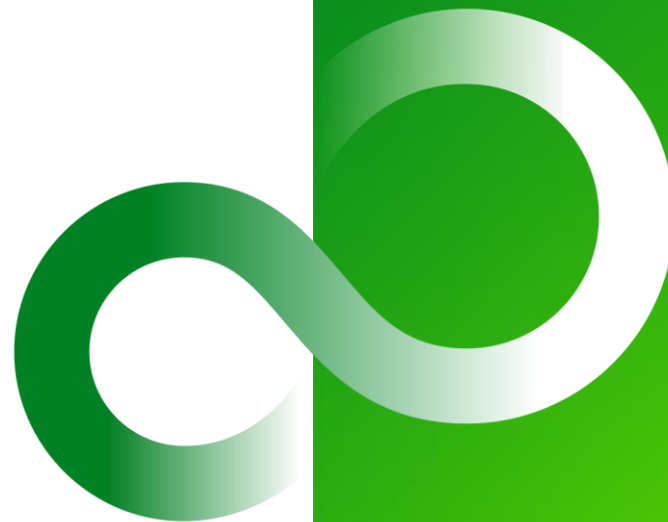


2023年度
第3四半期

決算概要

2024年1月31日
富士通株式会社



A vertical green bar with a curved gradient on the left side, transitioning from a darker green to a lighter green.

2023年度第3四半期 連結業績概要（調整後損益）

2023年度 9ヶ月累計 〈概況〉

サービスソリューション

売上収益 **15,220** 億 前年比 +12.9 %

調整後営業利益 **1,163** 億 前年比 +618 億

連結

売上収益 **26,427** 億 前年比 +1.7 %

調整後営業利益 **1,188** 億 前年比 △329 億

注：売上収益の前年比は事業再編の影響を除いたベース

サービスソリューション

- 国内を中心に好調継続 売上+12.9%伸長
 - 》 受注は116%と大きく伸長
 - 》 Fujitsu Uvanceは167%伸長
- 増収効果に加えて採算性改善も計画通り進捗し、利益は前年同期の2倍超

連結業績

- ハードウェアソリューションおよびデバイスソリューションの所要減が継続、連結は増収減益

事業別セグメント情報（9ヶ月累計）

（単位：億円）

		2022年度 9ヶ月累計	2023年度 9ヶ月累計	前年 同期比	増減率(%)
サービス ソリューション	売上収益	13,865	15,220	1,354	9.8
	継続事業	13,479	15,220	1,741	12.9
	事業再編影響	386	-	△386	-
	調整後営業利益	544	1,163	618	113.6
ハードウェア ソリューション	売上収益	7,959	7,480	△479	△6.0
	調整後営業利益	569	371	△197	△34.7
ユビキタス ソリューション	売上収益	2,040	1,975	△64	△3.2
	調整後営業利益	58	167	109	187.7
デバイス ソリューション	売上収益	3,043	2,124	△918	△30.2
	調整後営業利益	709	127	△582	△82.1
消去・全社	売上収益	△542	△374	167	-
	調整後営業利益	△364	△641	△277	-
連結計	売上収益	26,367	26,427	59	0.2
	調整後営業利益*	1,517	1,188	△329	△21.7
	(%)	(5.8%)	(4.5%)	(△1.3%)	

*営業利益から事業再編、事業構造改革、M&A等に伴う損益ならびに制度変更等による一過性の損益を控除した、本業での実質的な利益を示す指標



事業別セグメント情報（調整後損益）



■ サービスソリューション

	2022年度 9ヶ月累計	2023年度 9ヶ月累計	前年 同期比	(単位：億円) 増減率(%)
売上収益	13,865	15,220	1,354	9.8
継続事業	13,479	15,220	1,741	12.9
(内、Fujitsu Uvance)	(1,479)	(2,473)	(994)	(67.2)
事業再編影響	386	-	△386	-
調整後営業利益	544	1,163	618	113.6
(調整後営業利益率)	(3.9%)	(7.6%)	(3.7%)	

■ 売上収益

- 国内市場において、DX・モダナイゼーション商談が非常に力強く伸長
- Fujitsu Uvance の売上は前年比+67%伸長

■ 調整後営業利益

- 増収効果に加え、採算性改善も着実に進捗
- Fujitsu Uvanceの開発投資を拡大しながらも利益は前年同期の2倍超

1Q～3Qの推移

売上伸長率
(継続事業,%)

110%

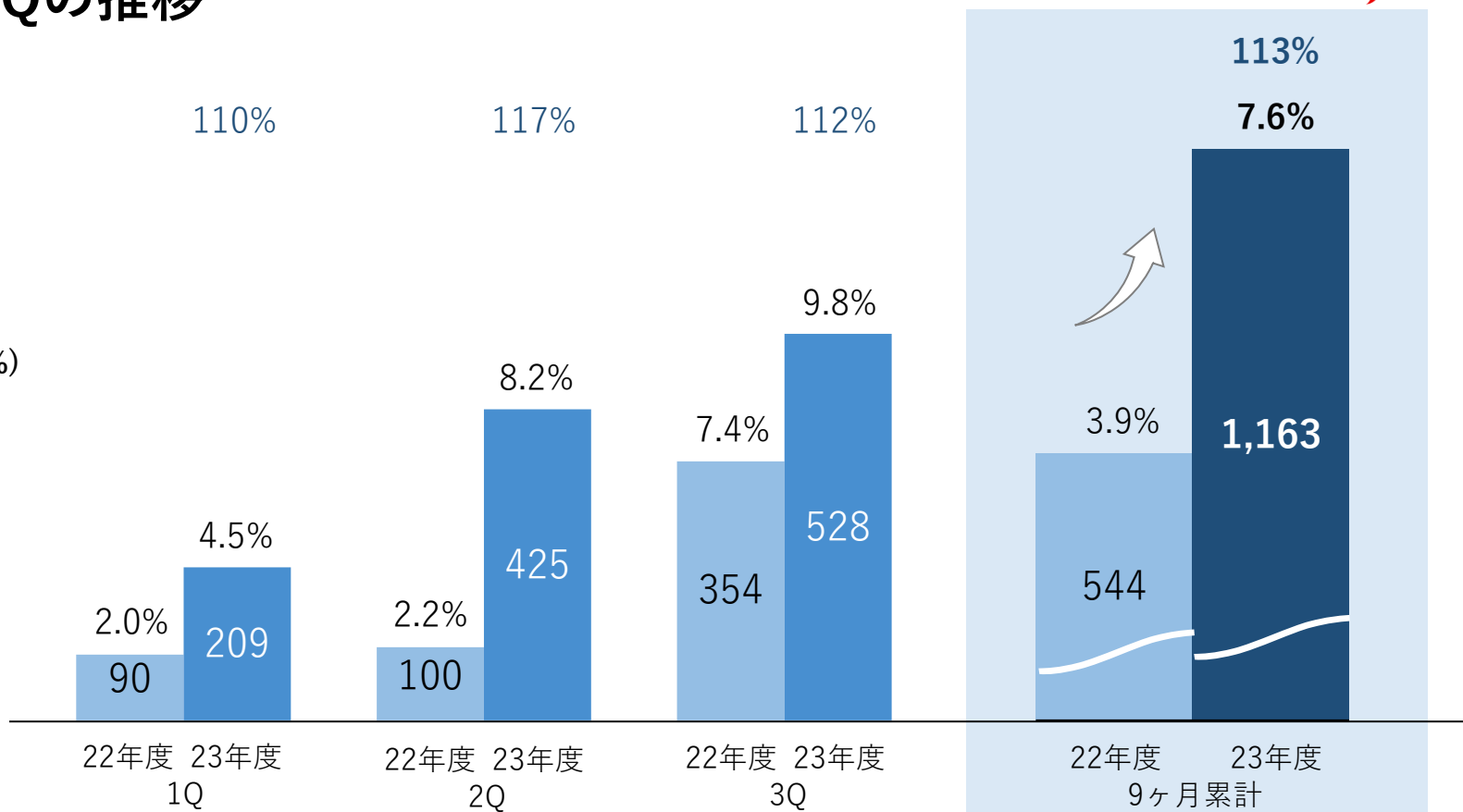
117%

112%

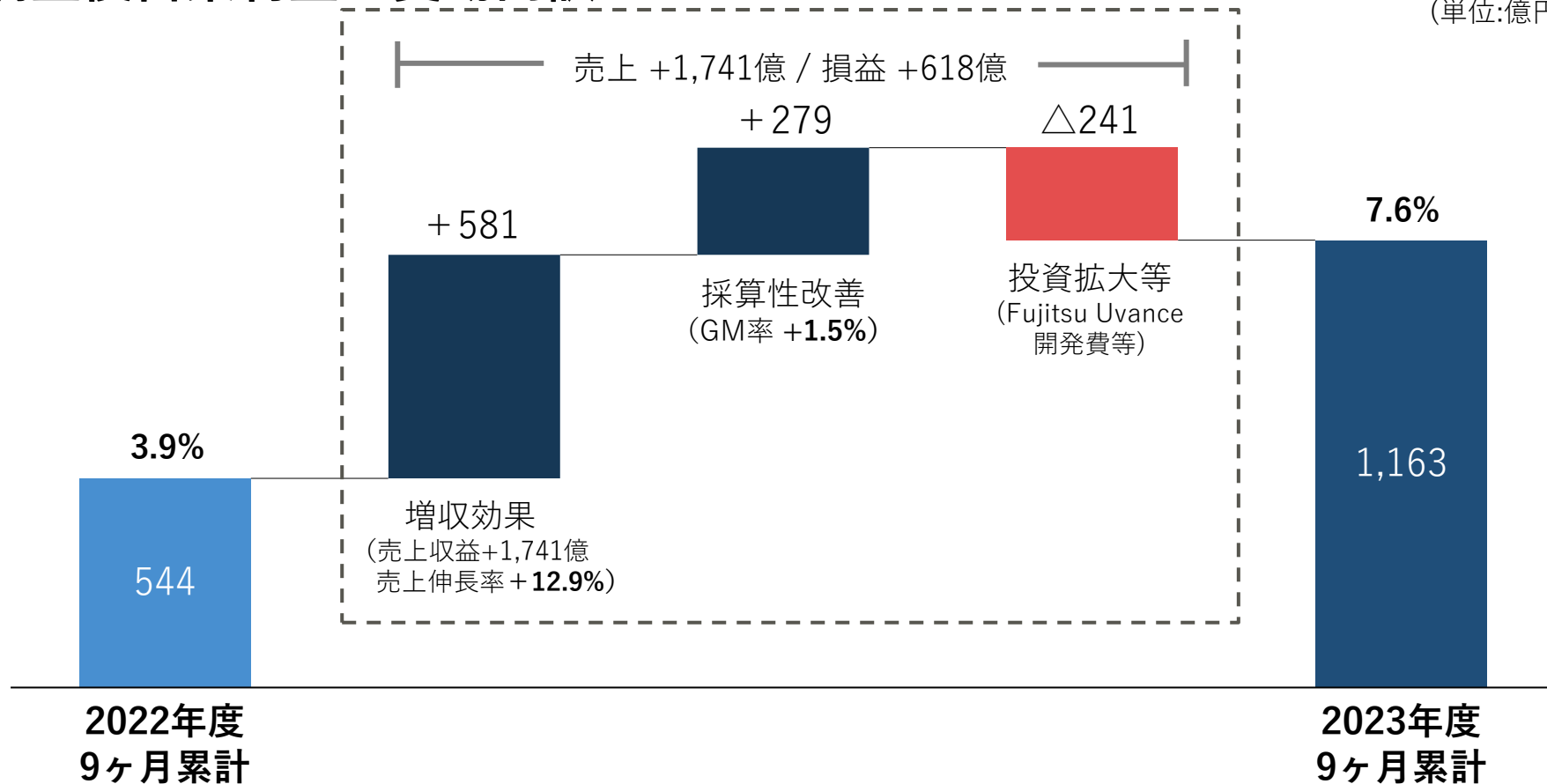
調整後
営業利益率(%)

8.2%

9.8%

調整後
営業利益
(単位:億円)22年度 23年度
1Q22年度 23年度
2Q22年度 23年度
3Q22年度 23年度
9ヶ月累計

調整後営業利益の変動内訳



受注の状況（国内）

国内受注は116%と大きく伸長
DX/モダナイゼーション商談を中心に拡大

	2022年度				2023年度			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	9ヶ月累計
国内	111%	105%	100%	112%	118%	118%	115%	116%
エンタープライズビジネス (産業・流通・小売)	108%	105%	101%	109%	107%	115%	102%	107%
ファイナンスビジネス (金融・保険)	103%	102%	103%	110%	124%	123%	117%	121%
パブリック&ヘルスケア (官公庁・自治体・医療)	113%	97%	102%	108%	134%	105%	130%	126%
ミッションクリティカル 他 (ミッションクリティカル・ナショナルセキュリティ 他)	118%	124%	91%	128%	92%	135%	123%	115%

受注の状況（海外）

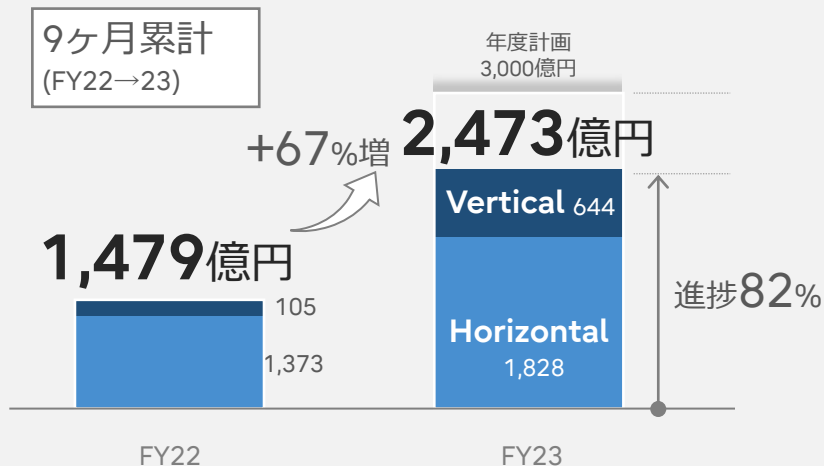
グローバル全体でFujitsu Uvanceビジネスが堅調に拡大

	2022年度				2023年度			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	9ヶ月累計
Europe	101%	170%	85%	75%	104%	61%	164%	99%
Americas	99%	87%	87%	88%	137%	247%	66%	135%
Asia Pacific	93%	130%	242%	111%	117%	84%	47%	83%

Fujitsu Uvanceの状況

Verticalオフリングのリリース加速、売上は計画を上回って進捗
受注実績(9ヶ月累計)：2,956億円 前年比179%

売上伸長

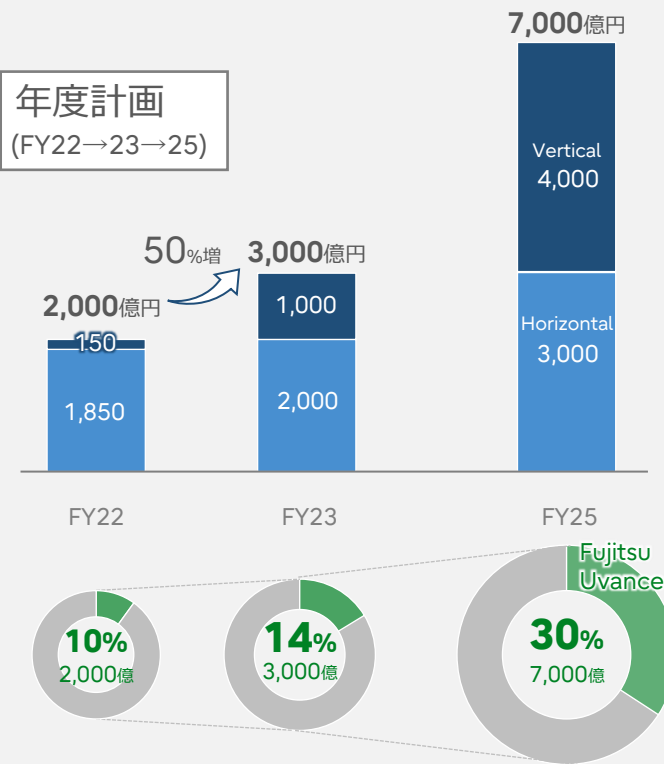


売上構成比



Vertical: 社会課題を解決するクロスインダストリーの4分野
Horizontal: クロスインダストリーを支える3つのテクノロジー基盤


年度計画 (FY22→23→25)



採算性改善および投資の状況

採算性の改善 +279億

売上総利益率

2022年度 9ヶ月累計	2023年度 9ヶ月累計	前年 同期比
31.8%	33.3%	1.5% 

GDC活用率 (オフショア活用)



22年度 11%
23年度9ヶ月累計 13%
(25年度ターゲット 18%)

開発標準化・自動化・内製化に加え、オフショア活用を進め、国内サービスの採算性は着実に向上

投資の拡大 △241億

Fujitsu
Uvance

オフアリング開発費用



専門人材リソース育成、
リスクリング拡大、人材獲得



セキュリティ・IT基盤の強化

成長へ向けた投資を積極的に実行

サブセグメント別内訳

(単位：億円)

		2022年度 9ヶ月累計	2023年度 9ヶ月累計	前年 同期比	増減率 (%)
サービス ソリューション	売上収益	13,865	15,220	1,354	9.8
	継続事業	13,479	15,220	1,741	12.9
	事業再編影響	386	-	△386	-
	調整後営業利益	544	1,163	618	113.6
	(%)	(3.9%)	(7.6%)	(3.7%)	
グローバル ソリューション	売上収益	2,798	3,315	516	18.4
	調整後営業利益	△134	△33	101	-
	(%)	(△4.8%)	(△1.0%)	(3.8%)	
リージョンズ (Japan)	売上収益	8,289	8,863	573	6.9
	継続事業	7,903	8,863	960	12.2
	事業再編影響	386	-	△386	-
	調整後営業利益	732	1,228	496	67.7
	(%)	(8.8%)	(13.9%)	(5.1%)	
リージョンズ (海外)	売上収益	4,145	4,456	311	7.5
	調整後営業利益	△53	△32	21	-
セグメント内消去	売上収益	△1,368	△1,415	△46	-

■ グローバルソリューション

Fujitsu Uvance を中心に拡大

積極的に投資拡大しつつも、増収効果、採算性向上が進み、損益水準は大幅に改善

■ リージョンズ (Japan)

産業・金融・公共の全分野で増収
DX、モダナイズेशन案件が牽引

増収効果に加え、採算性向上により増益

■ リージョンズ (海外)

Fujitsu Uvanceの拡大、為替影響も上積み
採算面では厳しい状況が継続

■ ハードウェアソリューション

(単位：億円)

	2022年度 9ヶ月累計	2023年度 9ヶ月累計	前年 同期比	増減率(%)
売上収益	7,959	7,480	△479	△6.0
システムプロダクト	6,117	6,291	174	2.9
ネットワーク プロダクト	1,842	1,189	△653	△35.5
調整後営業利益	569	371	△197	△34.7
(調整後営業利益率)	(7.2%)	(5.0%)	(△2.2%)	

■ システムプロダクト

- 主に為替影響により増収

■ ネットワークプロダクト

- モバイルシステム、フォトニクスともに昨年度の高い需要の反動減
- 次の成長サイクルに向けた開発投資を継続

■ ユビキタスソリューション

(単位：億円)

	2022年度 9ヶ月累計	2023年度 9ヶ月累計	前年 同期比	増減率(%)
売上収益	2,040	1,975	△64	△3.2
調整後営業利益	58	167	109	187.7
(調整後営業利益率)	(2.8%)	(8.5%)	(5.7%)	

- 為替影響を含めた部材価格上昇に対するコストダウン、価格転嫁が進み、増益

■ デバイスソリューション

(単位：億円)

	2022年度 9ヶ月累計	2023年度 9ヶ月累計	前年 同期比	増減率(%)
売上収益	3,043	2,124	△918	△30.2
調整後営業利益	709	127	△582	△82.1
(調整後営業利益率)	(23.3%)	(6.0%)	(△17.3%)	

■ 売上収益

半導体パッケージの低調なデマンドが継続

■ 調整後営業利益

物量減および操業低下により大きく減益

昨年後半から続く低調なデマンドの回復遅れ

■ 消去・全社

(単位：億円)

	2022年度 9ヶ月累計	2023年度 9ヶ月累計	前年 同期比
調整後営業利益	△364	△641	△277

■ 中長期的な事業成長投資を引き続き拡大

- ・ 研究所：先進的先行研究の強化
(AI、量子、省電力プロセッサ)
- ・ 経営基盤強化 (One Fujitsu プログラム)



トランスフォーメーションへの取り組み

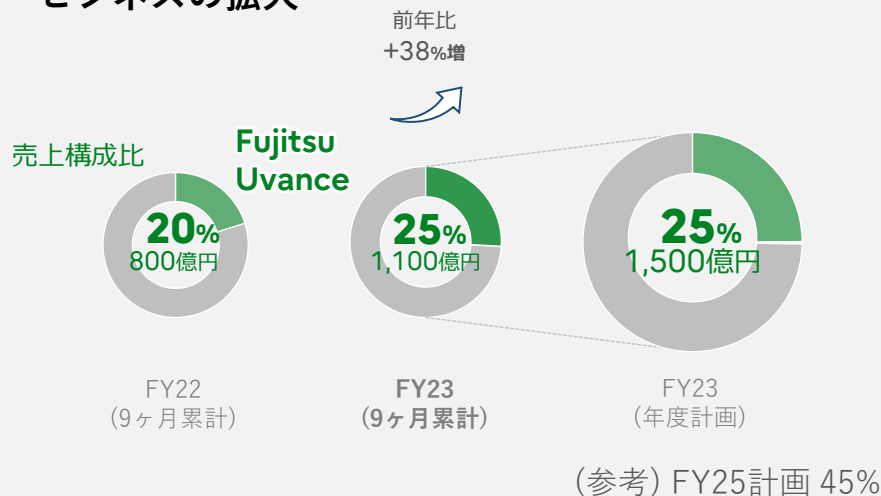


サービスソリューション – リージョンズ（海外）

採算性向上に向け、事業ポートフォリオ転換を加速

Fujitsu Uvanceの伸長 – リージョンズ（海外）

Uvanceを中心とした、グローバルなオフアリングビジネスの拡大



サービスビジネスの戦略的再編

[2023年11月15日プレスリリース]

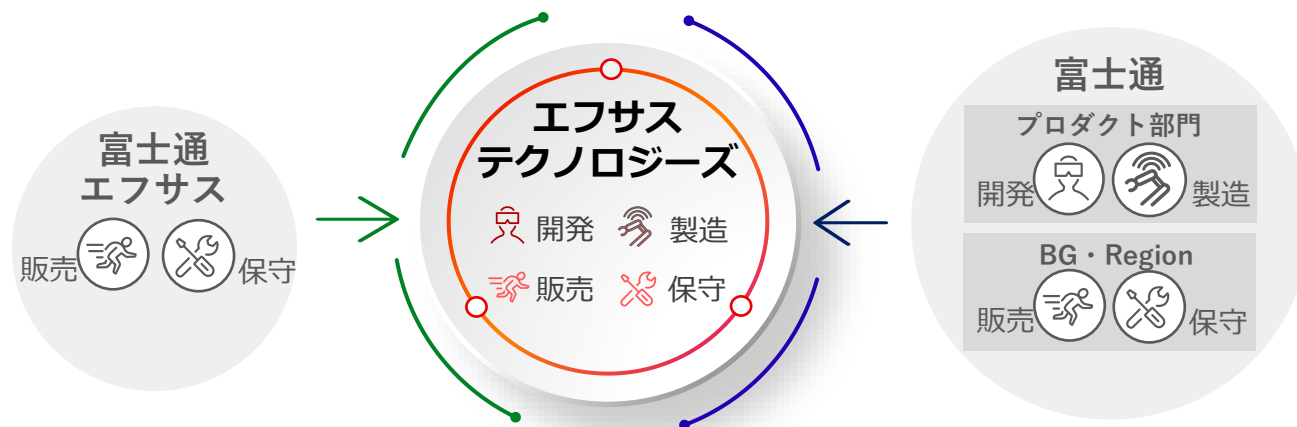
Uvanceを中核とした事業領域への集中を加速するため、ドイツのプライベートクラウド事業をカーブアウト (2024年1月31日クロージング)

- ・ 一過性の損失 約△300億円強
(3Qの営業利益調整項目として計上)
- ・ 当該事業の23年度損失見込 約△100億円

[2023年12月26日プレスリリース]

ハードウェアソリューション

- サーバ・ストレージ等*の開発・製造・販売・保守等の機能を「エフサステクノロジーズ株式会社」に統合（2024年4月1日発足）
- ワンストップのソリューション提供体制を構築することで、経営責任を明確化するとともに、経営判断の迅速化と徹底した効率化を追求



売上規模 約4,000億円強

* サーバ、ストレージ、通信キャリア向けを除く
ネットワーク製品・法人向けパソコン

ユビキタスソリューション

競争環境が厳しく、採算確保が難しい欧州地域のCCD*事業から撤退 (2024年4月で終息)

- ・ 一過性の損失 約△200億円強
(3Qの営業利益調整項目として計上)
- ・ 当該事業の23年度損失見込み 約△50億円

*パソコンなどの「クライアントコンピューティングデバイス(Client Computing Devices)」

[2023年12月12日適時開示]

デバイスソリューション

■ 新光電気工業株式会社の株式譲渡に関する契約を締結

- ・ 産業革新投資機構の子会社である、JICキャピタルが保有する
JICC-04と契約を締結、各種審査及び公開買い付け等を経て株式譲渡予定
(2024年度実行)
- ・ 一過性の利益 約1,500億円
(2024年度に非継続事業の利益として計上する見込)
- ・ 同社の2023年度業績見込み 売上収益 2,300億円、営業利益 350億円
(当社に帰属する当期利益 120億円)

調整後営業利益と調整項目

(単位：億円)

	2023年度 9ヶ月累計			前年同期比		
	売上収益	営業利益	%	売上収益	営業利益	%
前年比伸長率	100.2%					
調整後連結業績	26,427	1,188	4.5	59	△329	△1.3
調整項目	-	△707		-	△922	
事業再編	-	△328		-	△654	
事業構造改革	-	△327		-	△276	
M&A関連コスト	-	△52		-	8	
連結業績(調整前)	26,427	480	1.8	59	△1,251	△4.8

主な調整項目

- 事業再編 : (2023年度9ヶ月累計)ドイツのプライベートクラウド事業の譲渡に伴う一過性の損失、約300億円強
- 事業構造改革 : (2023年度9ヶ月累計)欧州CCD撤退に伴う一過性の損失、約200億円強



キャッシュ・フロー、バランスシート



キャッシュ・フローの状況（連結）

（単位：億円）

	2022年度 9ヶ月累計	2023年度 9ヶ月累計	前年 同期比
コア・フリー・キャッシュ・フロー*	358	750	392

*事業再編、事業構造改革、M&A等に伴う一過性の収支を控除した、経常的なFCF（内訳 次ページ参照）

■ コア・フリー・キャッシュ・フローの主な増減要因

（+） 売上債権の回収増加、前年に増加した棚卸資産の圧縮

（-） 法人税の納付増加、デバイスソリューションにおける設備投資増加

I 営業活動によるキャッシュ・フロー	769	1,529	760
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	△272	△834	△561
I + II フリー・キャッシュ・フロー	496	695	198
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,701	△695	1,006

コア・フリー・キャッシュ・フローと調整項目

(単位：億円)

	2022年度 9ヶ月累計	2023年度 9ヶ月累計	前年 同期比
コア・フリー・キャッシュ・フロー	358	750	392
調整項目	138	△55	△193
事業再編	905	496	△409
事業構造改革	△642	△38	604
M&A関連支出	△124	△513	△389
フリー・キャッシュ・フロー	496	695	198

主な調整項目

- 事業再編 : (2023年度9ヶ月累計) ソシオネクスト株式売却による一過性の収入
- 事業構造改革 : (2022年度9ヶ月累計) 2021年度に実施したD X人材施策に関わる一過性の支出
- M&A関連支出 : (2023年度9ヶ月累計) 独G Kソフトウェア買収に関わる一過性の支出

資産、負債、資本の状況（連結）

（単位：億円）

	2022年度末	2023年度 3Q末	前年度末比
資産	32,655	32,301	△354
負債	15,287	14,684	△603
資本（純資産）	17,368	17,617	248
親会社所有者帰属持分（自己資本）	15,868	16,033	165
（ご参考）財務指標			
有利子負債	2,111	2,344	232
（ネット有利子負債）	(△1,447)	(△1,294)	(153)



2023年度 連結業績予想



業績見通し



(単位：億円)

	2022年度 (実績)	2023年度(予想)		前年比	増減率(%)
		今回予想	前回予想比		
売上収益	37,137	38,100	-	962	2.6
継続事業	36,750	38,100	-	1,349	3.7
事業再編影響	386	-	-	△386	-
調整後営業利益	3,208	3,200	-	△8	△0.3
(調整後営業利益率)	(8.6%)	(8.4%)	(-%)	(△0.2%)	
調整後当期利益	2,041	2,080	-	38	1.9
為替レート					
米ドル/円	135	130	-	△5	△3.7
ユーロ/円	141	140	-	△1	△0.7
英ポンド/円	163	160	-	△3	△1.8

事業別セグメント情報



(単位：億円)

		2022年度 (実績)	2023年度(予想)		前年比	増減率(%)
			今回予想	前回予想比		
サービス ソリューション	売上収益	19,842	21,700	-	1,858	9.4
	継続事業	19,455	21,700	-	2,244	11.5
	事業再編影響	386	-	-	△386	-
	調整後営業利益	1,629	2,550	-	920	56.4
	(%)	(8.2%)	(11.8%)	(-%)	(3.6%)	
ハードウェア ソリューション	売上収益	11,323	10,600	-	△723	△6.4
	調整後営業利益	1,126	920	-	△206	△18.3
	(%)	(9.9%)	(8.7%)	(-%)	(△1.2%)	
ユビキタス ソリューション	売上収益	2,860	3,100	-	240	8.4
	調整後営業利益	86	150	-	63	72.4
	(%)	(3.0%)	(4.8%)	(-%)	(1.8%)	
デバイス ソリューション	売上収益	3,826	3,250	-	△576	△15.1
	調整後営業利益	774	320	-	△454	△58.7
	(%)	(20.2%)	(9.8%)	(-%)	(△10.4%)	
消去・全社	売上収益	△715	△550	-	165	-
	調整後営業利益	△409	△740	-	△331	-

事業別セグメント情報 4Q

		2023年度			前年比		
		9ヶ月累計 (実績)	4Q (予想)	年間 (予想)	9ヶ月累計	4Q	年間
サービス	売上収益	15,220	6,479	21,700	1,354	503	1,858
ソリューション	調整後営業利益	1,163	1,386	2,550	618	301	920
ハードウェア	売上収益	7,480	3,119	10,600	△479	△244	△723
ソリューション	調整後営業利益	371	548	920	△197	△8	△206
ユビキタス	売上収益	1,975	1,124	3,100	△64	304	240
ソリューション	調整後営業利益	167	△17	150	109	△46	63
デバイス	売上収益	2,124	1,125	3,250	△918	341	△576
ソリューション	調整後営業利益	127	192	320	△582	128	△454
消去・全社	売上収益	△374	△175	△550	167	△2	165
	調整後営業利益	△641	△98	△740	△277	△53	△331
連結計	売上収益	26,427	11,672	38,100	59	902	962
	調整後営業利益	1,188	2,011	3,200	△329	321	△8
	(%)	(4.5%)	(17.2%)	(8.4%)	(△1.3%)	(1.5%)	(△0.2%)

業績見通し 調整後連結業績と調整項目



(単位：億円)

	2023年度 9ヶ月累計(実績)			2023年度 年間(予想)			前回予想比 年間 調整前
	調整後	調整項目	調整前	調整後	調整項目	調整前	
売上収益	26,427	-	26,427	38,100	-	38,100	-
営業利益	1,188	△707	480	3,200	△700	2,500	△700
金融損益・税金費用等	△262	42	△220	△1,120	700	△420	700
当期利益	926	△665	260	2,080	-	2,080	-

キャッシュ・フロー

(単位：億円)

	2022年度 (実績)	2023年度 (予想)	前回予想比
コア・フリー・キャッシュ・フロー	1,571	2,150	-
フリー・キャッシュ・フロー	1,775	1,600	-



投資単位の引き下げについて



[2024年1月31日適時開示]

目的

投資単位当たりの金額を引き下げること、
投資家の皆様がより投資しやすい環境を整える

弊社株式の流動性を向上し、投資家層の拡大を図る

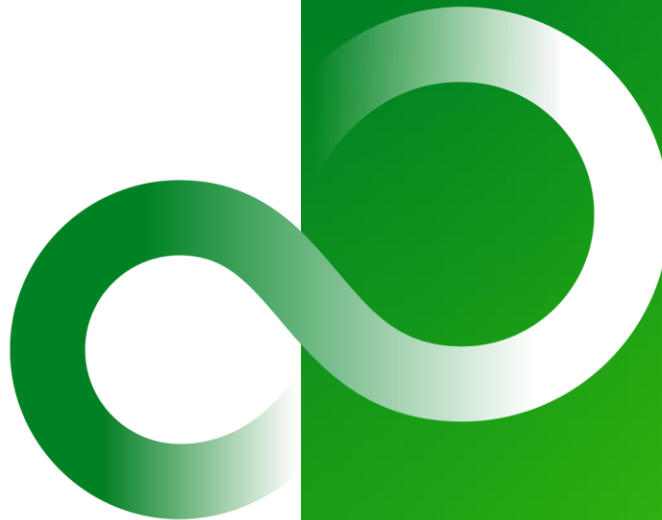
株式分割の 概要

1株につき10株の割合をもって分割 [効力発生日：2024年4月1日]

→ 投資単位当たりの金額は、約200万円から約20万円に引き下げられる

※ 詳細は「株式分割及び株式分割に伴う定款の一部変更に関するお知らせ」をご参照ください


Thank you




免責事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点で入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。実際の業績等に影響を与える可能性のある重要な要因には、以下の事項があります。なお、業績に影響を与える要因はこれらに限定されるものではありません。

- 主要市場における景気動向(特に日本、欧州、北米、オセアニア、中国を含むアジア)
- 為替動向、金利変動
- 資本市場の動向
- 価格競争の激化
- 技術開発競争による市場ポジションの変化
- 部品調達環境の変化
- 提携、アライアンス、技術供与による競争関係の変化
- 公的規制、政策、税務に関するリスク
- 製品、サービスの欠陥や瑕疵に関するリスク
- 不採算プロジェクト発生の可能性
- 研究開発投資、設備投資、事業買収・事業再編等に関するリスク
- 自然災害や突発的事象発生のリスク
- 会計方針の変更

A vertical green bar with a curved gradient on the left side, transitioning from a darker green to a lighter green.

補足資料

A vertical green bar with a curved gradient on the left side, transitioning from a darker green to a lighter green.

連結PL (9ヶ月累計)

調整後連結業績

(単位：億円)

	2022年度 9ヶ月累計	2023年度 9ヶ月累計	前年 同期比	増減率(%)
売上収益	26,367	26,427	59	0.2
継続事業	25,980	26,427	446	1.7
事業再編影響	386	-	△386	-
調整後営業利益	1,517	1,188	△329	△21.7
(調整後営業利益率)	(5.8%)	(4.5%)	(△1.3%)	
金融損益等	313	128	△184	△58.9
調整後四半期利益	974	926	△48	△5.0

連結業績(調整前)

売上収益	26,367	26,427	59	0.2
営業利益	1,732	480	△1,251	△72.2
内、営業利益調整項目	214	△707	△922	-
四半期利益	1,127	260	△866	△76.9

連結PL（四半期別）

調整後連結業績

（単位：億円）

	2022年度					2023年度		
	1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q	2Q	3Q
売上収益	8,188	8,864	9,314	10,770	37,137	7,996	9,122	9,308
継続事業	7,956	8,710	9,314	10,770	36,750	7,996	9,122	9,308
事業再編影響	232	154	-	-	386	-	-	-
調整後営業利益	280	467	769	1,690	3,208	26	481	680
（調整後営業利益率）	(3.4%)	(5.3%)	(8.3%)	(15.7%)	(8.6%)	(0.3%)	(5.3%)	(7.3%)
金融損益等	127	169	16	49	362	102	51	△25
調整後四半期利益	190	346	437	1,066	2,041	74	347	504
連結業績(調整前)								
売上収益	8,188	8,864	9,314	10,770	37,137	7,996	9,122	9,308
営業利益	256	753	723	1,623	3,356	△16	464	33
内、営業利益調整項目	△24	285	△46	△67	147	△42	△17	△647
四半期利益	172	546	407	1,024	2,151	43	334	△117

事業別セグメント情報（四半期別）

		2022年度					2023年度		
		1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q	2Q	3Q
サービス	売上収益	4,456	4,595	4,814	5,976	19,842	4,654	5,187	5,378
ソリューション	調整後営業利益	90	100	354	1,085	1,629	209	425	528
グローバル	売上収益	938	903	956	1,274	4,072	1,042	1,134	1,137
ソリューション	調整後営業利益	△82	△51	-	185	50	△12	△13	△7
リージョンズ	売上収益	2,654	2,835	2,800	3,656	11,946	2,620	3,091	3,151
(Japan)	調整後営業利益	191	166	375	744	1,477	258	464	506
リージョンズ	売上収益	1,300	1,335	1,509	1,671	5,817	1,410	1,474	1,571
(海外)	調整後営業利益	△18	△14	△20	156	103	△36	△25	30
セグメント内消去	売上収益	△437	△478	△452	△625	△1,993	△419	△512	△483
システムプロダクト	売上収益	1,785	2,050	2,281	2,509	8,626	1,852	2,192	2,245
ネットワークプロダクト	売上収益	456	668	717	854	2,697	316	414	458
ハードウェア	売上収益	2,242	2,718	2,998	3,364	11,323	2,168	2,607	2,704
ソリューション	調整後営業利益	50	160	358	556	1,126	26	148	196
ユビキタス	売上収益	617	714	707	819	2,860	598	709	668
ソリューション	調整後営業利益	9	34	14	28	86	45	44	77
デバイス	売上収益	1,041	1,034	966	783	3,826	674	752	697
ソリューション	調整後営業利益	264	247	197	64	774	22	70	33
消去・全社	売上収益	△169	△198	△173	△172	△715	△99	△134	△140
	調整後営業利益	△133	△74	△155	△44	△409	△278	△207	△155
連結計	売上収益	8,188	8,864	9,314	10,770	37,137	7,996	9,122	9,308
	調整後営業利益	280	467	769	1,690	3,208	26	481	680

Fujitsu Uvance の状況

(単位：億円)

		2023年度				前年同期比				2022年度 実績	2023年度 年度計画
		1Q	2Q	3Q	9ヶ月累計	1Q	2Q	3Q	9ヶ月累計		
受注	Vertical	132	240	306	679	71	184	232	487	300	1,100
	Horizontal	597	741	938	2,276	114	336	371	820	2,200	2,500
	伸び率	134%	213%	194%	179%						144%
	合計	729	981	1,245	2,956	185	520	603	1,307	2,500	3,600
	(内、国内*)	(433)	(589)	(491)	(1,514)	(135)	(357)	(156)	(648)	(1,200)	(1,700)
	(内、海外*)	(296)	(392)	(753)	(1,441)	(50)	(162)	(446)	(658)	(1,300)	(1,900)
売上	Vertical	103	225	315	644	71	191	276	538	150	1,000
	Horizontal	601	607	620	1,828	174	160	121	455	1,850	2,000
	伸び率	153%	173%	174%	167%						150%
	合計	704	833	936	2,473	245	352	397	994	2,000	3,000
	(内、国内*)	(350)	(433)	(468)	(1,251)	(129)	(218)	(249)	(595)	(900)	(1,500)
	(内、海外*)	(354)	(399)	(467)	(1,221)	(116)	(133)	(148)	(398)	(1,100)	(1,500)

*当社グループ拠点の所在地を基礎とし分類しております。

Vertical … 社会課題を解決するクロスインダストリーの4分野

Horizontal … クロスインダストリーを支える3つのテクノロジー基盤

リージョンズ（海外）の内訳

(単位：億円)

		3Q			9ヶ月累計		
		2022年度	2023年度	前年同期比	2022年度	2023年度	前年同期比
リージョンズ（海外）	売上収益	1,509	1,571	62	4,145	4,456	311
	調整後営業利益	△20	30	50	△53	△32	21
Europe	売上収益	990	1,098	108	2,733	3,088	354
	調整後営業利益	△36	8	44	△104	△64	40
Americas	売上収益	141	131	△9	394	397	3
	調整後営業利益	3	4	-	22	10	△11
Asia Pacific	売上収益	242	254	12	705	765	59
	調整後営業利益	8	17	9	21	17	△4
East Asia	売上収益	147	112	△34	346	284	△62
	調整後営業利益	4	1	△2	7	5	△1
その他/消去	売上収益	△11	△25	△14	△33	△78	△44
	調整後営業利益	-	△1	△1	-	△1	△1

(注)売上収益には、地域間の内部売上収益を含みます。

調整項目（調整後営業利益） 四半期別

(単位：億円)

	2022年度					2023年度		
	1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q	2Q	3Q
調整後営業利益	280	467	769	1,690	3,208	26	481	680
調整項目	△24	285	△46	△67	147	△42	△17	△647
事業再編	-	322	3	-	326	-	-	△328
事業構造改革	△6	△13	△30	△29	△80	△13	△6	△307
M&A関連コスト	△17	△23	△19	△37	△98	△28	△11	△12
営業利益	256	753	723	1,623	3,356	△16	464	33

調整項目（コア・フリー・キャッシュ・フロー）四半期別

(単位：億円)

	2022年度					2023年度		
	1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q	2Q	3Q
コア・フリー・キャッシュ・フロー	1,271	△635	△277	1,212	1,571	1,828	△917	△160
調整項目	△610	446	301	65	204	△572	7	509
事業再編	14	566	325	65	970	△188	119	565
事業構造改革	△624	△16	△2	-	△642	-	△11	△27
M&A関連支出	-	△103	△21	-	△124	△384	△101	△28
フリー・キャッシュ・フロー	661	△188	23	1,278	1,775	1,256	△910	349

事業別セグメント情報（サービスソリューション内訳）

（単位：億円）

		2022年度 (実績)	2023年度(予想)		前年比	増減率 (%)
			今回予想	前回予想比		
サービス ソリューション	売上収益	19,842	21,700	-	1,858	9.4
	調整後営業利益	1,629	2,550	-	920	56.4
	(%)	(8.2%)	(11.8%)	(-%)	(3.6%)	
グローバル ソリューション	売上収益	4,072	4,550	-	477	11.7
	調整後営業利益	50	60	-	9	18.8
	(%)	(1.2%)	(1.3%)	(-%)	(0.1%)	
リージョンズ (Japan)	売上収益	11,946	13,300	-	1,354	11.3
	調整後営業利益	1,477	2,370	-	893	60.5
	(%)	(12.4%)	(17.8%)	(-%)	(5.4%)	
リージョンズ (海外)	売上収益	5,817	5,900	-	83	1.4
	調整後営業利益	103	120	-	17	16.5
	(%)	(1.8%)	(2.0%)	(-%)	(0.2%)	
セグメント内消去	売上収益	△1,993	△2,050	-	△56	-

業績予想の前提条件等

①為替レート（平均）・為替感応度

	2022年度 (実績)	2023年度			為替感応度 4Q (予想)※
		9ヶ月累計 (実績)	4Q (予想)	前回予想比	
米ドル/円	135	143	130	-	△2 億円
ユーロ/円	141	155	140	-	0 億円
英ポンド/円	163	180	160	-	0 億円

※1円の為替変動(円高)による調整後営業利益への影響額(概算)

業績予想の前提条件等

②設備投資・減価償却費（有形固定資産）

（単位：億円）

	9ヶ月累計		通期		前回予想比
	2022年度 （実績）	2023年度 （実績）	2022年度 （実績）	2023年度 （予想）	
サービスソリューション	196	211	278	230	-
ハードウェアソリューション	62	78	90	100	-
ユビキタスソリューション	-	-	-	-	-
デバイスソリューション	447	618	723	750	-
消去・全社	70	84	117	120	-
設備投資	777	992	1,210	1,200	-
減価償却費	665	621	896	900	-

設備投資、減価償却費にはIFRS16号（リース）適用の影響を含んでおりません

③研究開発費

研究開発費	768	901	1,095	1,100	-
（売上収益比）	(2.9%)	(3.4%)	(3.0%)	(2.9%)	(-%)