

2014年度

FUJITSU

shaping tomorrow with you

2015年 4月30日

決算説明会

富士通株式会社
執行役員常務, CFO

塚野 英博

Copyright 2015 FUJITSU LIMITED

目次

本日のご説明内容

FUJITSU

1. 2014年度 連結業績概要

- (1). 経営成績／四半期別推移／事業別セグメント情報
- (2). キャッシュ・フローの状況
- (3). 資産、負債、資本の状況

2. 2015年度 連結業績予想

- (1). 業績見通し／事業別セグメント情報

(ご参考)

- (1). 連結業績予想の前提条件等
- (2). 所在地別の損益情報

1. 2014年度 連結業績概要

- (1). 経営成績／四半期別推移／事業別セグメント情報
- (2). キャッシュ・フローの状況
- (3). 資産、負債、資本の状況

2. 2015年度 連結業績予想

- (1). 業績見通し／事業別セグメント情報

(ご参考)

- (1). 連結業績予想の前提条件等
- (2). 所在地別の損益情報

2014年度 連結業績概要

経営成績

(単位：億円)

	2013年度 (実績)	2014年度 (実績)	前年度比		前回(1月) 予想比
				増減率(%)	
売上収益	47,624	47,532	△92	△0.2	△467
営業利益	1,472	1,786	313	21.3	△63
(営業利益率)	(3.1%)	(3.8%)	(0.7%)		(△0.1%)
税引前利益	1,611	1,988	377	23.4	△11
当期利益 ※	1,132	1,400	268	23.7	80
海外売上比率	37.8%	39.6%	1.8%		0.8%
米ドル (円)	100	110	10		
ユーロ (円)	134	139	5		
英ポンド (円)	159	177	18		

※親会社の所有者に帰属する当期利益

(単位：億円)

売上収益	2013年度 (実績)	2014年度 (実績)	前年度比	増減率(%)
テクノロジーソリューション	32,430	33,028	597	1.8
サービス	26,272	27,062	790	3.0
システムプラットフォーム	6,157	5,965	△192	△3.1
ユビキタスソリューション	11,254	10,628	△626	△5.6
デバイスソリューション	6,002	5,956	△46	△0.8
その他/消去又は全社	△2,063	△2,080	△17	—

営業利益	2013年度 (実績)	2014年度 (実績)	前年度比	増減率(%)
テクノロジーソリューション	2,330	2,224	△106	△4.6
サービス	1,738	1,772	33	1.9
システムプラットフォーム	592	452	△140	△23.7
ユビキタスソリューション	△268	87	356	—
デバイスソリューション	115	369	253	219.1
その他/消去又は全社	△705	△895	△189	—

4

Copyright 2015 FUJITSU LIMITED

(単位：億円)

		第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	年間
連結	売上収益	10,686	11,241	11,715	13,887	47,532
	前年度比	694	△281	△291	△213	△92
	営業利益	72	249	331	1,131	1,786
	前年度比	180	△161	△30	325	313
テクノロジーソリューション	売上収益	7,080	7,841	8,027	10,078	33,028
	前年度比	304	△12	164	141	597
	営業利益	114	393	446	1,270	2,224
	前年度比	△29	△211	△65	200	△106
ユビキタスソリューション	売上収益	2,689	2,450	2,692	2,796	10,628
	前年度比	529	△177	△520	△457	△626
	営業利益	87	9	△12	3	87
	前年度比	257	125	41	△68	356
デバイスソリューション	売上収益	1,352	1,451	1,537	1,615	5,956
	前年度比	△101	△139	76	117	△46
	営業利益	33	66	145	123	369
	前年度比	△38	△62	113	240	253

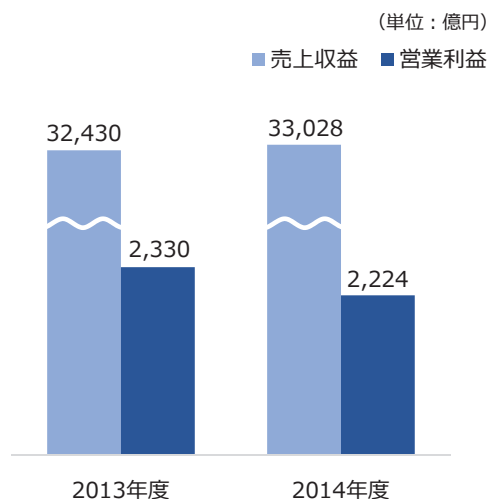
5

Copyright 2015 FUJITSU LIMITED

テクノロジーソリューション

[売上収益及び営業利益]

(単位：億円)



テクノロジーソリューション	2013年度 (実績)	2014年度 (実績)	前年度比	
			増減率(%)	
売上収益	32,430	33,028	597	1.8
サービス	26,272	27,062	790	3.0
システム プラットフォーム	6,157	5,965	△192	△3.1
営業利益 (営業利益率)	2,330 (7.2%)	2,224 (6.7%)	△106 (△0.5%)	△4.6

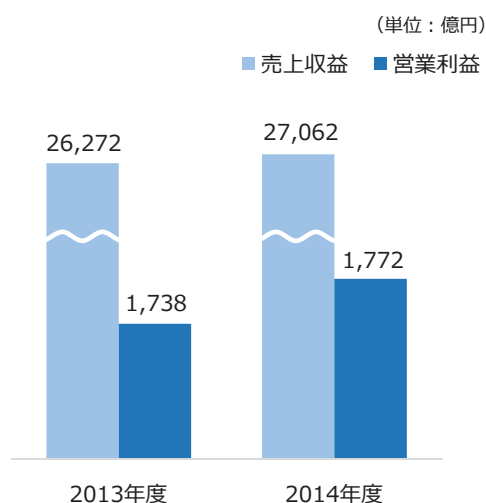
売上収益(国内海外内訳)

	2013年度	2014年度	前年度比	増減率(%)
国内	20,542	20,475	△66	△0.3
海外	11,887	12,552	664	5.6

テクノロジーソリューション (サービス)

[売上収益及び営業利益]

(単位：億円)



サービス	2013年度 (実績)	2014年度 (実績)	前年度比	
			増減率(%)	
売上収益	26,272	27,062	790	3.0
ソリューション /SI	9,204	9,522	317	3.5
インフラ サービス	17,067	17,539	472	2.8
営業利益 (営業利益率)	1,738 (6.6%)	1,772 (6.5%)	33 (△0.1%)	1.9

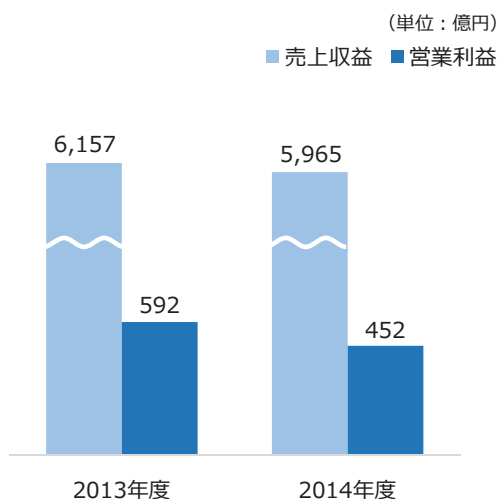
売上収益(国内海外内訳)

	2013年度	2014年度	前年度比	増減率(%)
国内	16,005	16,158	152	1.0
海外	10,266	10,904	637	6.2

テクノロジーソリューション (システムプラットフォーム)

[売上収益及び営業利益]

(単位：億円)



システムプラットフォーム	2013年度 (実績)	2014年度 (実績)	前年度比	
			増減率(%)	
売上収益	6,157	5,965	△192	△3.1
システム プロダクト	2,727	2,781	53	2.0
ネットワーク プロダクト	3,430	3,184	△246	△7.2
営業利益 (営業利益率)	592 (9.6%)	452 (7.6%)	△140 (△2.0%)	△23.7

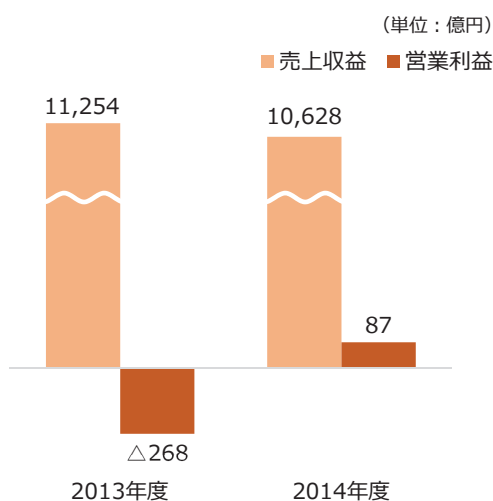
売上収益(国内海外内訳)

国内	4,537	4,317	△219	△4.8
海外	1,620	1,647	26	1.7

ユビキタスソリューション

[売上収益及び営業利益]

(単位：億円)



ユビキタスソリューション	2013年度 (実績)	2014年度 (実績)	前年度比	
			増減率(%)	
売上収益	11,254	10,628	△626	△5.6
PC/ 携帯電話	7,993	7,093	△900	△11.3
モバイルウェア	3,260	3,535	274	8.4
営業利益 (営業利益率)	△268 (△2.4%)	87 (0.8%)	356 (3.2%)	—

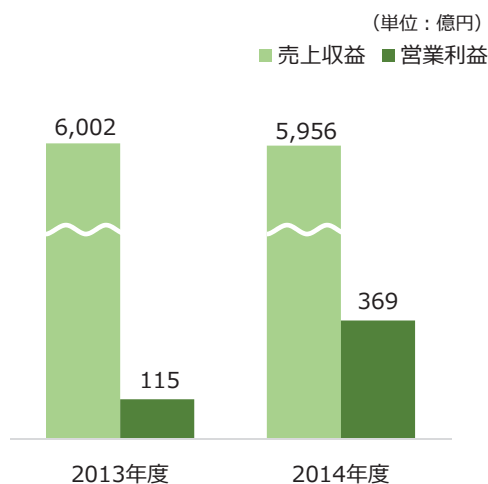
売上収益(国内海外内訳)

国内	7,944	7,052	△891	△11.2
海外	3,310	3,576	265	8.0

デバイスソリューション

(単位：億円)

[売上収益及び営業利益]



デバイスソリューション	2013年度 (実績)	2014年度 (実績)	前年度比	増減率
売上収益	6,002	5,956	△46	△0.8
LSI	3,216	3,137	△79	△2.5
電子部品	2,802	2,834	32	1.1
営業利益	115	369	253	219.1
(営業利益率)	(1.9%)	(6.2%)	(4.3%)	
LSI	0	252	252	—
電子部品	114	116	1	1.4

売上収益(国内海外内訳)

	2013年度 (実績)	2014年度 (実績)	前年度比	増減率
国内	2,919	3,060	141	4.8
海外	3,083	2,895	△187	△6.1

(単位：億円)

	2013年度 (実績)	2014年度 (実績)	前年度比
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	1,765	2,801	1,036
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,289	△2,005	△715
I + II フリー・キャッシュ・フロー	475	796	320
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	△462	△173	288
IV 現金及び現金同等物の期末残高	3,011	3,620	608

(単位：億円)

	2013年度末 (実績)	2014年度末 (実績)	前年度末比
資産	31,059	32,711	1,651
負債	24,079	23,367	△712
資本（純資産）	6,979	9,343	2,364
親会社所有者帰属持分（自己資本）	5,665	7,900	2,235
（利益剰余金）	△543	1,307	1,850
（その他の資本の構成要素）	631	1,018	386
(ご参考) 財務指標			
有利子負債	5,602	5,784	182
ネット有利子負債	2,590	2,164	△426
D/Eレシオ	0.99倍	0.73倍	△0.26倍
ネットD/Eレシオ	0.46倍	0.27倍	△0.19倍
自己資本比率	18.2%	24.2%	6.0%
ROE ※	23.2%	20.6%	△2.6%

※親会社所有者帰属持分当期利益率

12

Copyright 2015 FUJITSU LIMITED

1. 2014年度 連結業績概要

- (1). 経営成績／四半期別推移／事業別セグメント情報
- (2). キャッシュ・フローの状況
- (3). 資産、負債、資本の状況

2. 2015年度 連結業績予想

- (1). 業績見通し／事業別セグメント情報

(ご参考)

- (1). 連結業績予想の前提条件等
- (2). 所在地別の損益情報

(単位：億円)

	2014年度 (実績)	2015年度 (予想)	前年度比	
				増減率(%)
売上収益	47,532	48,500	967	2.0
営業利益 (営業利益率)	1,786 (3.8%)	1,500 (3.1%)	△286 (△0.7%)	△16.0
当期利益 ※	1,400	1,000	△400	△28.6
海外売上比率	39.6%	39.2%	△0.4%	
米ドル (円)	110	110	-	
ユーロ (円)	139	125	△14	
英ポンド (円)	177	175	△2	

※親会社の所有者に帰属する当期利益

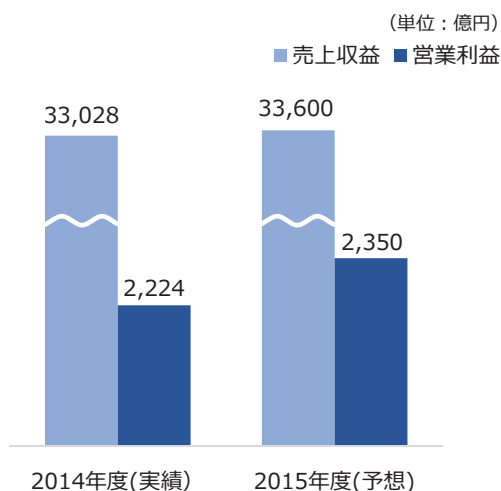
(単位：億円)

売上収益	2014年度 (実績)	2015年度 (予想)	前年度比	
				増減率(%)
テクノロジーソリューション	33,028	33,600	571	1.7
サービス	27,062	27,600	537	2.0
システムプラットフォーム	5,965	6,000	34	0.6
ユビキタスソリューション	10,628	10,500	△128	△1.2
デバイスソリューション	5,956	6,200	243	4.1
その他/消去又は全社	△2,080	△1,800	280	-
営業利益	2014年度 (実績)	2015年度 (予想)	前年度比	
テクノロジーソリューション	2,224	2,350	125	5.6
サービス	1,772	1,850	77	4.4
システムプラットフォーム	452	500	47	10.6
ユビキタスソリューション	87	0	△87	△100.0
デバイスソリューション	369	300	△69	△18.8
その他/消去又は全社	△895	△1,150	△254	-

テクノロジーソリューション

[売上収益及び営業利益]

(単位：億円)



テクノロジーソリューション	2014年度(実績)	2015年度(予想)	前年度比	
			増減率(%)	
売上収益	33,028	33,600	571	1.7
サービス	27,062	27,600	537	2.0
システムプラットフォーム	5,965	6,000	34	0.6
営業利益	2,224	2,350	125	5.6
(営業利益率)	(6.7%)	(7.0%)	(0.3%)	

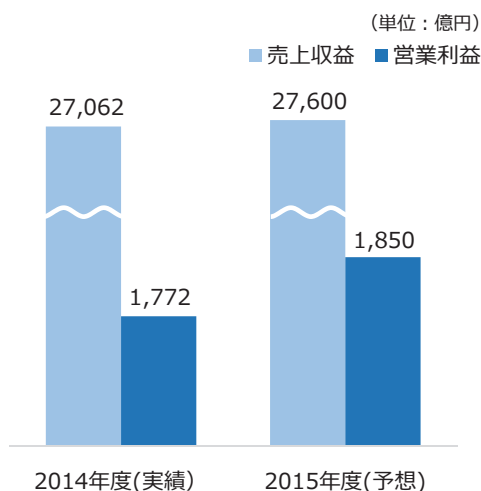
売上収益(国内海外内訳)

	2014年度	2015年度	前年度比	増減率(%)
国内	20,475	21,000	524	2.6
海外	12,552	12,600	47	0.4

テクノロジーソリューション (サービス)

[売上収益及び営業利益]

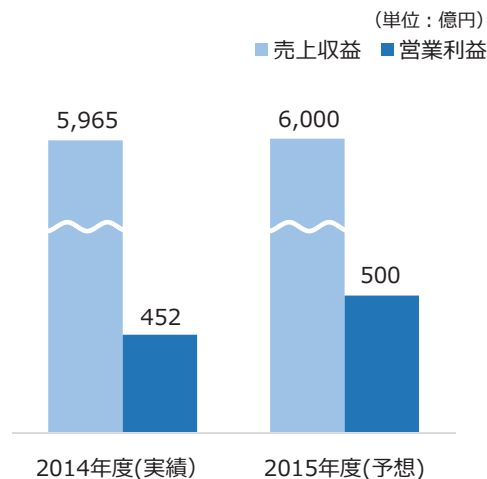
(単位：億円)



サービス	2014年度(実績)	2015年度(予想)	前年度比	
			増減率(%)	
売上収益	27,062	27,600	537	2.0
ソリューション/SI	9,522	10,000	477	5.0
インフラサービス	17,539	17,600	60	0.3
営業利益	1,772	1,850	77	4.4
(営業利益率)	(6.5%)	(6.7%)	(0.2%)	

テクノロジーソリューション (システムプラットフォーム)

[売上収益及び営業利益]

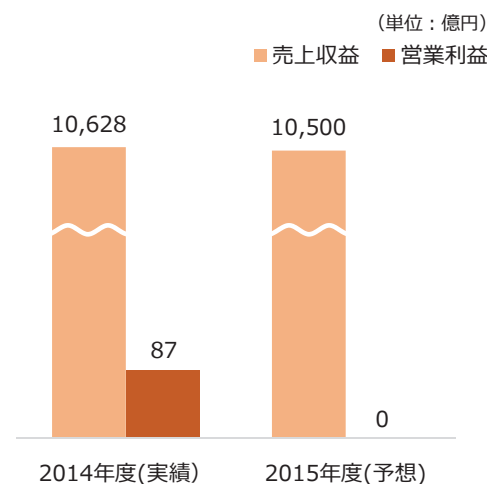


(単位：億円)

システムプラットフォーム	2014年度(実績)	2015年度(予想)	前年度比	
			増減率(%)	増減率(%)
売上収益	5,965	6,000	34	0.6
システムプロダクト	2,781	2,800	18	0.7
ネットワークプロダクト	3,184	3,200	15	0.5
営業利益 (営業利益率)	452 (7.6%)	500 (8.3%)	47 (0.7%)	10.6

ユビキタスソリューション

[売上収益及び営業利益]



(単位：億円)

ユビキタスソリューション	2014年度(実績)	2015年度(予想)	前年度比	
			増減率(%)	増減率(%)
売上収益	10,628	10,500	△128	△1.2
PC/携帯電話	7,093	6,850	△243	△3.4
モバイルウェア	3,535	3,650	114	3.3
営業利益 (営業利益率)	87 (0.8%)	0 (0.0%)	△87 (△0.8%)	△100.0

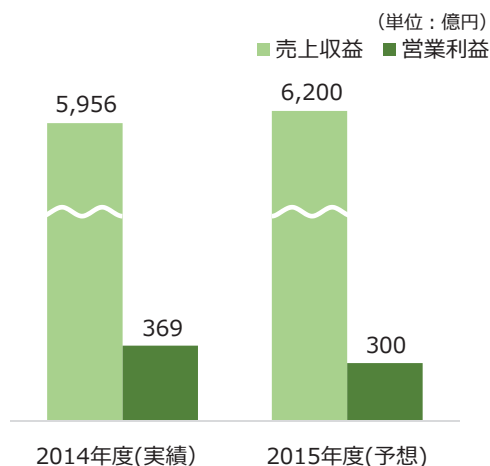
売上収益(国内海外内訳)

	2014年度(実績)	2015年度(予想)	前年度比	増減率(%)
国内	7,052	7,000	△52	△0.7
海外	3,576	3,500	△76	△2.1

デバイスソリューション

[売上収益及び営業利益]

(単位：億円)



デバイスソリューション	2014年度(実績)	2015年度(予想)	前年度比	
			増減率(%)	
売上収益	5,956	6,200	243	4.1
LSI	3,137	3,200	62	2.0
電子部品	2,834	3,000	165	5.8
営業利益 (営業利益率)	369 (6.2%)	300 (4.8%)	△69 (△1.4%)	△18.8

売上収益(国内海外内訳)

	2014年度(実績)	2015年度(予想)	前年度比	増減率(%)
国内	3,060	3,100	39	1.3
海外	2,895	3,100	204	7.1

1. 2014年度 連結業績概要

- (1). 経営成績／四半期別推移／事業別セグメント情報
- (2). キャッシュ・フローの状況
- (3). 資産、負債、資本の状況

2. 2015年度 連結業績予想

- (1). 業績見通し／事業別セグメント情報

(ご参考)

- (1). 連結業績予想の前提条件等
- (2). 所在地別の損益情報

(ご参考)

連結業績予想の前提条件等

①キャッシュ・フロー

(単位：億円)

	2013年度 (実績)	2014年度 (実績)	2015年度 (予想)
I. 営業CF	1,765	2,801	2,700
II. 投資CF	△1,289	△2,005	△2,100
I+II. FCF	475	796	600

②配当

(単位：円)

	2013年度 (実績)	2014年度 (実績)	2015年度 (予想)
中間	0	4	4
期末	4	4	4
年間	4	8	8

(ご参考)

連結業績予想の前提条件等

③為替レート (平均)

(単位：円)

	2013年度 (実績)	2014年度 (実績)	2015年度 (予想)
米ドル	100	110	110
ユーロ	134	139	125
英ポンド	159	177	175

④1円の為替変動 (円高) による 営業利益への影響額 (概算)

(単位：億円)

	2013年度 (実績)	2014年度 (実績)	2015年度 (予想)
米ドル	+3	0	0
ユーロ	△2	△2	0
英ポンド	0	△1	△1

⑤研究開発費

(単位：億円)

	2013年度 (実績)	2014年度 (実績)	2015年度 (予想)
研究開発費	2,225	2,027	2,000
(売上収益比)	(4.7%)	(4.3%)	(4.1%)

⑥製品出荷台数

(単位：万台)

	2013年度 (実績)	2014年度 (実績)	2015年度 (予想)
PC	590	470	470
携帯電話	370	330	340

(ご参考)

連結業績予想の前提条件等

⑦設備投資・減価償却費（有形固定資産）

(単位：億円)

	2013年度 (実績)	2014年度 (実績)	2015年度 (予想)
テクノロジーソリューション	695	675	1,000
ユビキタスソリューション	149	119	100
デバイスソリューション	339	557	600
全社共通他	43	53	50
設備投資	1,228	1,406	1,750
減価償却費	1,159	1,212	1,250

24

Copyright 2015 FUJITSU LIMITED

(ご参考)

所在地別の損益情報

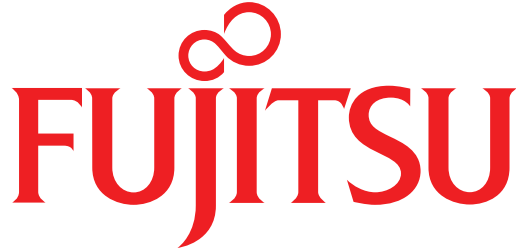
(単位：億円)

		2013年度 (実績)	2014年度 (実績)	前年度比	増減率(%)
日本	売上収益	34,651	33,704	△946	△2.7
	営業利益	1,831	2,350	519	28.4
海外	売上収益	18,655	19,368	713	3.8
	営業利益	400	397	△2	△0.7
EMEIA	売上収益	9,447	9,892	444	4.7
	営業利益	270	244	△26	△9.8
アメリカ	売上収益	3,860	4,047	187	4.9
	営業利益	75	48	△27	△36.1
アジア	売上収益	4,209	4,294	85	2.0
	営業利益	50	74	24	47.8
オセアニア	売上収益	1,137	1,133	△4	△0.4
	営業利益	3	30	26	732.2

(注) 当社及び連結子会社が所在する国又は地域ごとの売上収益及び営業利益を表示
EMEIA・・・欧州、中近東、インド、アフリカ

25

Copyright 2015 FUJITSU LIMITED



shaping tomorrow with you

免責事項

このプレゼンテーション資料、及びミーティングで配布されたその他の資料や情報、及び質疑応答で話した内容には、現時点の経営予測や仮説に基づく、将来の見通しに関する記述が含まれています。これらの将来の見通しに関する記述において明示または黙示されていることは、既知または未知のリスクや不確実な要因により実際の結果・業績または事象と異なることがあります。

実際の結果・業績または事象に影響を与えるリスクや不確実な要素には、以下のようなものが含まれます。
(但しここに記載したものはあくまで例であり、これらに限られるものではありません)

- ・ 富士通の提供するサービスまたは製品にとって主要な地域（日本、EMEIA、アメリカ、アジア、オセアニアなど）のマクロ経済環境や市況動向。中でも当社顧客の I T 支出に影響を及ぼすような経済環境要因。
- ・ 急速な技術変革や顧客需要の変動。及び富士通が参入している I T 市場、通信市場、電子デバイス市場での激しい価格競争。
- ・ 他社との戦略的提携や、合理的条件下での他社との取引を通じて、富士通が特定のビジネスから撤退し、関連資産を処分する可能性。およびこのような撤退・処分から発生する損失の影響。
- ・ 特定の知的財産権の利用に関する不確実性。特定の知的財産権の防御に関する不確実性。
- ・ 富士通の戦略的提携企業の業績に関する不確実性。
- ・ 富士通の保有する国内外企業の株式の価格下落が、損益計算書や財政状態計算書などの財務諸表に与える影響。およびこの保有株式の株価下落により発生した富士通の年金資産の評価減とこれを補うために追加拠出される費用の発生による影響。
- ・ 顧客企業の業績不振、資金ショート、支払不能、倒産などに起因する売掛債権の回収遅延や回収不能によって、当社が被る損害の影響。
- ・ 富士通が売上収益及び利益を計上している主な国の通貨と日本円との為替レートの変動、および富士通が資産や負債を計上している主な国の通貨と日本円との為替レートの変動により発生する影響（特に、日本円と、ユーロ、英ポンド、米ドルとの間の為替差損益の影響）。