

## 業績および主要な経営指標の推移【連結】

日本基準	1996年度	1997年度	1998年度	1999年度	2000年度	2001年度	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度
売上高	45,034	49,853	52,429	52,551	<b>54,844</b>	50,069	46,175	47,668	47,627	47,914
国内	31,613	32,283	31,275	33,528	<b>35,902</b>	34,609	32,806	33,782	33,406	31,998
海外	13,421	17,570	<b>21,154</b>	19,022	18,941	15,460	13,369	13,886	14,220	15,915
(海外売上高比率)	29.8%	35.2%	<b>40.3%</b>	36.2%	34.5%	30.9%	29.0%	29.1%	29.9%	33.2%
売上原価	31,496	35,188	37,768	37,969	39,426	37,312	33,282	34,609	35,125	35,234
(売上原価率)	(69.9%)	(70.6%)	(72.0%)	(72.3%)	(71.9%)	(74.5%)	(72.1%)	(72.6%)	(73.8%)	(73.5%)
販売費及び一般管理費	11,640	12,892	13,338	13,082	12,977	13,501	11,888	11,556	10,900	10,865
営業利益	1,790	1,773	1,322	1,499	<b>2,440</b>	-744	1,004	1,503	1,601	1,814
(営業利益率)	(4.0%)	(3.6%)	(2.5%)	(2.9%)	(4.4%)	(-1.5%)	(2.2%)	(3.2%)	(3.4%)	(3.8%)
経常利益	1,425	1,224	767	701	<b>1,897</b>	-1,571	123	497	890	1,260
税引前利益	1,468	1,238	496	748	1,575	-5,947	-1,476	1,570	<b>2,235</b>	1,180
当期純利益	461	55	-136	427	85	-3,825	-1,220	497	319	685
総資産	47,276	51,230	51,123	50,197	<b>52,000</b>	45,958	42,253	38,655	36,401	38,071
現金及び現金同等物	4,139	3,921	<b>4,495</b>	3,161	3,099	2,994	2,823	4,138	4,545	4,208
有利子負債	17,119	18,908	<b>19,273</b>	17,250	16,362	17,606	17,637	12,771	10,827	9,286
ネット有利子負債	12,980	<b>14,986</b>	14,778	14,088	13,262	14,612	14,814	8,632	6,282	5,077
負債合計	35,461	<b>39,378</b>	37,540	36,296	37,686	35,265	33,084	28,479	26,190	27,170
資本金	2,376	2,493	2,612	3,062	3,146	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246
自己資本*1	11,814	11,852	10,786	11,765	<b>12,143</b>	8,537	7,023	8,271	8,569	9,170
(自己資本比率)	(25.0%)	(23.1%)	(21.1%)	(23.4%)	(23.4%)	(18.6%)	(16.6%)	(21.4%)	(23.5%)	(24.1%)
営業活動によるキャッシュ・フロー	-	3,679	3,997	4,770	5,964	3,065	1,177	3,040	2,772	4,055
投資活動によるキャッシュ・フロー	-	-5,463	-4,087	-3,482	-4,668	-4,094	-644	673	-151	-2,346
フリー・キャッシュ・フロー	-	-1,784	-90	1,287	1,296	-1,028	533	<b>3,714</b>	2,621	1,708
研究開発費	3,528	3,871	3,950	4,010	<b>4,034</b>	3,498	2,857	2,509	2,402	2,415
(売上高比)	(7.8%)	(7.8%)	(7.5%)	(7.6%)	(7.4%)	(7.0%)	(6.2%)	(5.3%)	(5.0%)	(5.0%)
設備投資額	4,356	4,357	2,888	3,257	<b>4,380</b>	3,069	1,476	1,597	1,814	2,499
減価償却費	2,626	2,952	3,341	3,015	3,234	<b>3,518</b>	2,646	2,000	1,699	1,698
一株あたり純利益(EPS)*2	25.06	3.01	-7.28	22.10	4.33	-192.98	-61.29	24.55	15.42	32.83
一株あたり純資産(BPS)*3	<b>610.01</b>	600.56	572.49	599.37	614.18	426.52	350.84	413.22	414.18	443.20
中間配当(円/株)	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	2.5	-	-	3.0	3.0
期末配当(円/株)	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	2.5	-	3.0	3.0	3.0
年間配当	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	5.0	0.0	3.0	6.0	6.0
ROE:自己資本利益率*4	4.0%	0.5%	-1.2%	3.8%	0.7%	-37.0%	-15.7%	6.5%	3.8%	7.7%
ROA:総資産利益率*5	1.0%	0.1%	-0.3%	0.9%	0.2%	-8.3%	-2.9%	1.3%	0.9%	1.8%
D/Eレシオ(倍)	1.45	1.60	1.79	1.47	1.35	2.06	2.51	1.54	1.26	1.01
ネットD/Eレシオ(倍)	1.11	1.30	1.39	1.23	1.09	1.71	2.11	1.04	0.73	0.55
総資産回転率(倍)	1.00	0.71	1.02	1.04	1.07	1.02	1.05	1.18	1.27	1.29
発行済み株式総数(千株)	1,841,435	1,862,355	1,884,139	1,962,939	1,977,227	2,001,962	2,001,962	2,001,962	<b>2,070,018</b>	2,070,018
単独従業員数(人)	<b>46,795</b>	45,166	44,191	43,627	42,010	40,483	34,690	34,836	33,792	36,820
連結従業員数(人)	166,864	180,332	<b>188,139</b>	188,053	187,399	170,111	157,044	156,169	150,970	158,491
連結子会社(社)	446	513	518	493	517	494	487	455	403	392
持分法適用会社(社)	<b>35</b>	32	34	25	28	28	29	32	34	28
株価最高値(円)	1,280	1,780	1,996	<b>5,030</b>	3,780	1,815	1,094	752	788	1,073

\*1 自己資本：純資産残高－新株予約権－少数株主持分

\*2 EPS：当期純利益÷自己株式を除く期中平均株式数

\*3 BPS：(期末純資産残高－新株予約権－少数株主持分)÷自己株式を除く期末発行済株式数

\*4 ROE：当期純利益÷自己資本(前期末・当期末の加重平均)

\*5 ROA：当期純利益÷総資産

・2014年度よりIFRSを適用しております。また、2013年度の数値については、日本基準とIFRSの双方に基づく数値を記載しています。  
 ・表中の太字は過去最高を示すものです。

(単位：億円)

2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2013年度	IFRS 2014年度	IFRS
51,001	53,308	46,929	46,795	45,284	44,675	43,817	47,624	47,624	47,532	売上収益
32,749	34,072	31,931	29,312	29,410	29,614	28,835	29,609	29,609	28,732	国内
18,252	19,236	14,998	17,483	15,873	15,060	14,982	18,014	18,014	18,799	海外
35.8%	36.1%	32.0%	37.4%	35.1%	33.7%	34.2%	37.8%	37.8%	39.6%	(海外売上比率)
37,816	39,595	34,915	34,364	32,709	32,321	31,779	34,932	34,938	34,717	売上原価
(74.1%)	(74.3%)	(74.4%)	(73.4%)	(72.2%)	(72.3%)	(72.5%)	(73.3%)	(73.4%)	(73.0%)	(売上原価率)
11,364	11,663	11,327	11,487	11,248	11,301	11,154	11,266	10,974	11,014	販売費及び一般管理費
1,820	2,049	687	943	1,325	1,053	882	1,425	1,472	1,786	営業利益
(3.6%)	(3.8%)	(1.5%)	(2.0%)	(2.9%)	(2.4%)	(2.0%)	(3.0%)	(3.1%)	(3.8%)	(営業利益率)
1,472	1,628	150	711	1,078	911	984	1,406	-	-	経常利益
2,144	1,094	-1,133	1,127	1,022	667	-521	929	1,611	1,988	税引前利益
1,024	481	-1,123	930	550	427	-799	486	1,132	<b>1,400</b>	親会社所有者帰属当期利益
39,437	38,219	32,219	32,280	30,240	29,455	29,203	30,795	31,059	32,711	資産合計
4,487	5,478	5,281	4,201	3,585	2,666	2,845	3,011	3,011	3,620	現金及び現金同等物
7,458	8,873	8,834	5,774	4,708	3,811	5,349	5,196	5,602	5,787	有利子負債
2,971	3,394	3,553	1,572	1,122	1,144	2,483	2,184	2,590	2,164	ネット有利子負債
27,830	26,917	22,963	22,796	20,703	19,789	21,678	23,770	24,079	23,367	負債合計
3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	資本金
9,695	9,482	7,489	7,986	8,212	8,410	6,240	5,732	5,665	7,900	親会社所有者帰属持分
(24.6%)	(24.8%)	(23.2%)	(24.7%)	(27.2%)	(28.6%)	(21.4%)	(18.6%)	(18.2%)	(24.2%)	(親会社所有者帰属持分比率)
4,087	3,220	2,480	2,953	2,555	2,400	710	1,755	1,765	2,801	営業活動によるキャッシュ・フロー
-1,510	-2,839	-2,246	10	-1,421	-1,908	-1,614	-1,288	-1,289	-2,005	投資活動によるキャッシュ・フロー
2,576	381	234	2,964	1,134	491	-904	466	462	796	フリー・キャッシュ・フロー
2,540	2,587	2,499	2,249	2,362	2,383	2,310	2,213	2,225	2,027	研究開発費
(5.0%)	(4.9%)	(5.3%)	(4.8%)	(5.2%)	(5.3%)	(5.3%)	(4.6%)	(4.7%)	(4.3%)	(売上収益比)
3,052	2,490	1,676	1,264	1,302	1,406	1,217	1,222	1,228	1,406	設備投資額
2,028	2,005	2,239	1,648	1,416	1,315	1,165	1,151	1,159	1,212	減価償却費
49.54	23.34	-54.35	45.21	26.62	20.64	-38.62	23.49	54.71	<b>67.68</b>	一株あたり親会社所有者帰属当期利益(EPS)*6
469.02	458.31	362.30	386.79	396.81	406.42	301.57	277.03	273.79	381.88	一株あたり親会社所有者帰属持分(BPS)*7
3.0	3.0	5.0	3.0	5.0	5.0	5.0	-	-	4.0	中間配当(円/株)
3.0	5.0	3.0	5.0	5.0	5.0	-	4.0	4.0	4.0	期末配当(円/株)
6.0	8.0	8.0	8.0	10.0	10.0	5.0	4.0	4.0	8.0	年間配当
10.9%	5.0%	-13.2%	12.0%	6.8%	5.1%	-11.8%	8.1%	<b>23.2%</b>	20.6%	ROE:親会社所有者帰属持分当期利益率*8
2.6%	1.3%	-3.5%	2.9%	1.8%	1.4%	-2.7%	1.6%	3.7%	4.4%	ROA:総資産利益率*9
0.77	0.94	1.18	0.72	0.57	0.45	0.86	0.91	0.99	0.73	D/ELシオ(倍)
0.31	0.36	0.47	0.20	0.14	0.14	0.40	0.38	0.46	<b>0.27</b>	ネットD/ELシオ(倍)
1.32	1.37	1.33	1.45	1.45	1.50	1.50	1.59	1.57	1.49	総資産回転率(倍)
2,070,018	2,070,018	2,070,018	2,070,018	2,070,018	2,070,018	2,070,018	2,070,018	2,070,018	2,070,018	発行済み株式総数(千株)
36,561	27,310	25,889	25,134	24,969	24,906	25,426	25,616	25,616	25,627	単独従業員数(人)
160,977	167,374	165,612	172,438	172,336	173,155	168,733	162,393	162,393	158,846	連結従業員数(人)
393	430	480	<b>540</b>	535	538	514	512	512	510	連結子会社(社)
27	23	20	20	15	18	26	24	24	27	持分法適用会社(社)
1,052	943	869	661	673	495	446	655	655	870.0	株価最高値(円)

\* 6 EPS：親会社所有者帰属当期利益÷自己株式を除く期中平均株式数  
 \* 7 BPS：親会社所有者帰属持分÷自己株式を除く期末発行済株式数  
 \* 8 ROE：親会社所有者帰属当期利益÷親会社所有者帰属持分(前期末・当期末の加重平均)  
 \* 9 ROA：親会社所有者帰属当期利益÷資産合計

## ■ セグメント別売上高・営業利益（セグメント間取引を含む）

	1996年度		1997年度	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益
合計	45,034	1,790	49,853	1,773
通信	8,550		8,117	1,009
情報処理	29,749		19,344	499
ソフトウェア・サービス	—		17,820	1,196
電子デバイス	5,118		6,566	-324

	2001年度		2002年度	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益
合計	50,069	-744	46,175	1,004
ソフトウェア・サービス	20,858	1,578	20,257	1,765
ソリューション/ SI	9,389		9,405	
インフラサービス	11,469		10,852	
プラットフォーム	20,152	-575	16,120	9
サーバ関連	5,211		3,828	
モバイル・IPネットワーク	2,420		1,897	
伝送システム	3,878		1,800	
パソコン/携帯電話	6,268		6,555	
HDD 関連	2,374		—	—
その他	—	—	2,040	
電子デバイス	5,465	-1,093	6,186	-316
半導体	3,320		3,493	
その他	2,145		2,693	

2002年度	
売上高	営業利益
合計	
テクノロジーソリューション	
システムプラットフォーム	
システムプロダクト	
ネットワークプロダクト	
サービス	
ソリューション/ SI	
インフラサービス	
その他	
ユビキタスプロダクトソリューション	
パソコン/携帯電話	
HDD	
その他	
デバイスソリューション	
LSI	
電子部品他	

	2007年度		2008年度		2009年度		2010年度	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
合計	53,308	2,049	46,929	687	46,795	943	45,284	1,325
テクノロジーソリューション	33,026	1,810	30,892	2,012	31,293	1,535	30,143	1,628
サービス	26,289	1,433	24,701	1,686	25,418	1,275	24,195	1,173
ソリューション/ SI	8,893		9,115		8,358		8,300	
インフラサービス	17,395		15,585		17,060		15,895	
システムプラットフォーム	6,736	377	6,191	325	5,874	259	5,948	455
システムプロダクト	3,379		3,020		3,143		3,265	
ネットワークプロダクト	3,357		3,171		2,731		2,682	
ユビキタスソリューション	12,067	743	10,021	298	11,196	406	11,256	226
パソコン/携帯電話	8,306		6,762		8,171		8,425	
モバイルウェア	3,760		3,258		3,025		2,831	
デバイスソリューション	8,801	192	6,501	-758	5,890	-90	6,306	209
LSI	5,308		4,066		3,200		3,437	
電子部品	3,549		2,479		2,714		2,885	

1998年度		1999年度		2000年度	
売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
<b>52,429</b>	<b>1,322</b>	<b>52,551</b>	<b>1,499</b>	<b>54,844</b>	<b>2,440</b>
6,918	156	7,842	171	8,657	325
21,020	940	18,842	388	17,624	324
20,928	1,663	20,530	1,349	20,847	1,207
6,098	-833	7,165	201	9,089	1,134

2003年度		2004年度		2005年度		2006年度	
売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
<b>47,668</b>	<b>1,503</b>	<b>47,627</b>	<b>1,601</b>	<b>47,914</b>	<b>1,814</b>	<b>51,001</b>	<b>1,820</b>
29,283	1,390	29,344	1,420	29,839	1,530	31,570	1,636
7,288	127	7,340	451	7,176	245	7,037	75
4,244		3,801		3,542		3,553	
3,044		3,538		3,634		3,484	
21,994	1,262	22,004	968	22,662	1,284	24,532	1,561
10,290		10,026		10,204		10,910	
9,380		9,761		10,372		11,648	
2,323		2,215		2,085		1,973	
9,484	319	10,314	313	10,599	348	11,183	416
7,402		7,761		7,566		7,686	
1,901		2,355		2,854		3,298	
181		197		178		198	
8,046	275	7,947	325	7,075	295	7,626	190
4,277		4,682		4,601		4,735	
3,769		3,265		2,474		2,891	

(単位：億円)

2011年度		2012年度		2013年度(日本基準)		2013年度(IFRS)		2014年度(IFRS)	
売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
<b>44,675</b>	<b>1,053</b>	<b>43,817</b>	<b>882</b>	<b>47,624</b>	<b>1,425</b>	<b>47,624</b>	<b>1,472</b>	<b>47,532</b>	<b>1,786</b>
29,349	1,712	29,423	1,739	32,430	2,091	32,430	2,330	<b>33,028</b>	<b>2,224</b>
23,712	1,240	23,872	1,246	26,272	1,511	26,272	1,738	<b>27,062</b>	<b>1,772</b>
8,248		8,371		9,204		9,204		<b>9,552</b>	
15,464		15,500		17,067		17,067		<b>17,539</b>	
5,636	472	5,551	493	6,157	579	6,157	592	<b>5,965</b>	<b>452</b>
2,827		2,629		2,727		2,727		<b>2,781</b>	
2,808		2,922		3,430		3,430		<b>3,184</b>	
11,542	199	10,902	96	11,254	-221	11,254	-268	<b>10,628</b>	
8,895		8,228		7,993		7,993		<b>7,093</b>	
2,647		2,674		3,260		3,260		<b>3,535</b>	
5,847	-101	5,403	-142	6,002	283	6,002	115	<b>5,956</b>	<b>369</b>
3,271		2,896	-138	3,216	166	3,216	0	<b>3,137</b>	<b>252</b>
2,586		2,525	-3	2,802	117	2,802	114	<b>2,834</b>	<b>116</b>